UNAP

UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

36 APORTANDO AL DESARROLLO REGIONAL

54 AÑOS, CONTINUANDO CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR

UNAP

UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

CUENTA 2020
APORTES Y DESAFÍOS DE LA UNIVERSIDAD ARTURO PRAT

36 APORTANDO AL DESARROLLO REGIONAL

54 AÑOS, CONTINUANDO CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR

INTEGRANTES JUNTA DIRECTIVA

Representantes del Estamento Académico

MARGARITA BRICEÑO
Presidenta

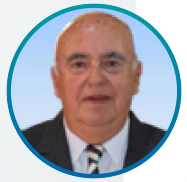
MARIO AGUILAR
Director

INGERMAN DONOSO
Director

Representantes del Presidente de la República

JUAN CARLOS SALGADO
Vicepresidente

JAIME BELLOLIO
Director



JOSÉ VIDAL
Director

Representantes de la Comunidad

FELIPE PLATERO
Director

MARCOS MÁRQUEZ
Director

VLADIMIR SCIARAFFIA
Director

Rector y Secretario General

ALBERTO MARTÍNEZ
Rector

PABLO GONZÁLEZ
Secretario General

UNAP
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

36 APORTANDO AL DESARROLLO REGIONAL
54 AÑOS, CONTINUANDO CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR

DECANA Y DECANOS DE FACULTADES

VENECIA HERRERA APABLAZA
Decana
Facultad de Ciencias

ALDO CHIPOCO JORQUERA
Decano
Facultad de Ciencias Empresariales

JULIO BENITES VILCHEZ
Decano
Facultad de Ciencias de la Salud

ÁLVARO CÁREVIC RIVERA
Decano
Facultad de Recursos Naturales Renovables

HERNÁN PEREIRA PALOMO
Decano
Facultad de Ciencias Humanas

HANS MUNDACA ASSMUSSEN
Decano
Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas

ALDO QUIERO GELMI
Decano
Facultad de Ingeniería y Arquitectura

NUEVO EQUIPO DIRECTIVO LIDERADO POR EL RECTOR

ASUME EL 1 DE FEBRERO DE 2020

ALBERTO MARTÍNEZ
Rector

PABLO GONZÁLEZ
Secretario General

EDUARDO HUERTA
Jefe de Gabinete

LILIANA HERRERA
Vicerrectora Académica

NINOSCKA ZENCOVICH
Gobierno Corporativo y Control de Gestión

PEDRO BUC
Vicerrector de Investigación Innovación y Postgrado

RICARDO VÁSQUEZ
Vicerrector de Administración y Finanza

CHRISTIAN ARCE
Dir. Gral. de Planificación y Desarrollo

EZEQUIEL MARTÍNEZ
Dir. Gral. de Calidad

MARIANELA LLANOS
Dir. Gral. de Docencia

GUILLERMO GUZMÁN
Dir. Gral. de Investigación

RAÚL ZÚÑIGA
Dir. Gral. de Innovación y Desarrollo

ROCÍO TÍJARO
Dir. Gral. de Postgrado

CRISTIAN JAMETT
Dir. Gral. de Vinculación con el Medio y Relaciones Internacionales

KAREN JACOB
Dir. Equidad de Género y Diversidad

LUZ MARÍA MUÑOZ
Dir. de Asuntos Estudiantiles

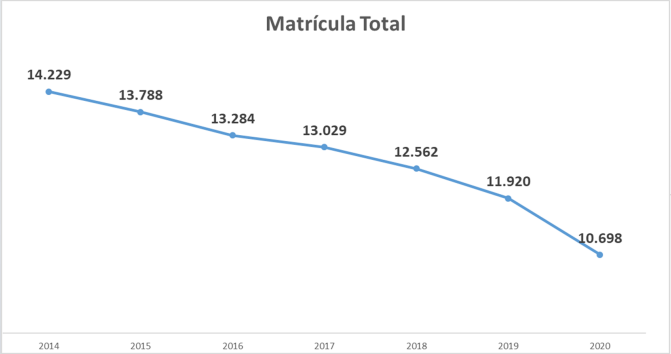
UNAP
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

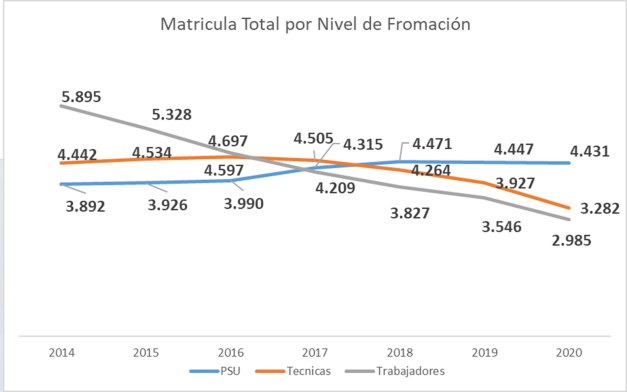
54 APORTANDO AL DESARROLLO REGIONAL
54 AÑOS, CONTINUANDO CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR

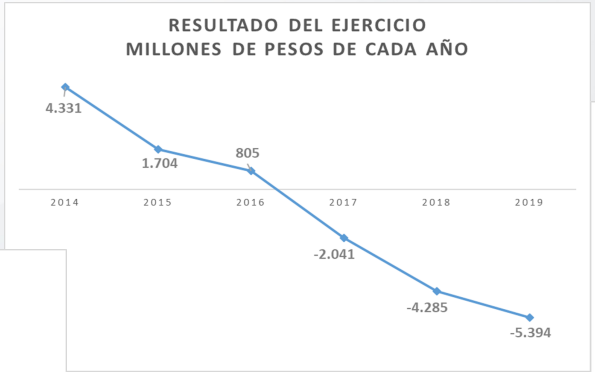
DIAGNÓSTICO

DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL

- **Matrícula** a la baja en los últimos 3 años.
- Problemas de **posicionamiento** nacional y regional.
- **PEI 2015-2020** bajo % de cumplimiento y sin control de avance.
- Planes **remediales acreditación** 2017 con bajo nivel de avance.
- **Problema estructural de financiamiento**.
- **Entidades relacionadas** con graves problemas financieros y de gestión.







UNAP
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

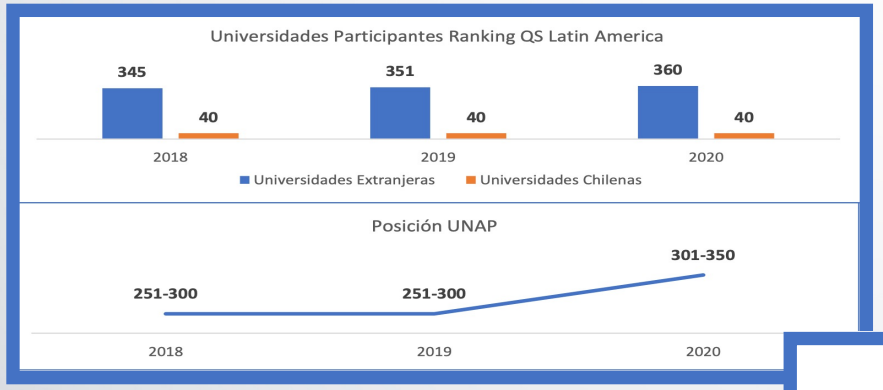
APORTANDO AL DESARROLLO REGIONAL
54 AÑOS, CONTINUANDO CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR

PROBLEMAS DE POSICIONAMIENTO NACIONAL Y REGIONAL

Para evidenciar el posicionamiento **Nacional** usamos los Ranking, donde generalmente nos encontramos en los último lugares.

Al plantear a nivel **local**, se hace más evidente el bajo posicionamiento, en donde estudios realizados por Admisión indican que **cada vez nos identifican menos** y por tanto se posicionan otras Instituciones en el segmento de la educación superior regional.

Ranking Quacquarelli Symonds (QS)



SCImago Institutions Rankings Iber

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
SCOPUS	38	35	61	58	55	68	63	86	72	101	111
WOS	36	33	55	40	47	52	52	65	50	70	80
SCielo	23	14	27	28	39	39	36	43	39	49	33

Fuente: Vicerrectoría de Investigación, Innovación y Postgrado.

Posición UNAP Ranking 2020

Nacional: Puesto 36° Latinoamericano: Puesto 131° Mundial: Puesto 770°

UNAP
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

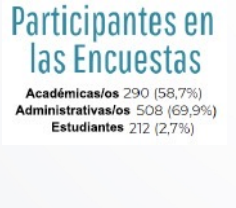
36 APORTANDO AL DESARROLLO REGIONAL
54 AÑOS, CONTINUANDO CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR

NUEVO PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL PEI 2020-2025

UNAP
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

APORTANDO AL DESARROLLO REGIONAL
54 AÑOS, CONTINUANDO CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR

NUEVO PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020-2025. PARTICIPATIVO



- Nueva Visión, Misión y Valores.
- Cambios a la orgánica institucional.
- Ajuste de gastos.
- Plan de pasivos.
- Plan de activos.
- Plan de reestructuración.
- Construcción de Proyectos Institucionales.
- Un nuevo Proyecto de Futuro.

UNAP
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

APORTANDO AL DESARROLLO REGIONAL
54 AÑOS, CONTINUANDO CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR

NUEVA VISIÓN, MISIÓN Y VALORES

VISIÓN

La Universidad Arturo Prat es una institución de educación superior regional y estatal que aspira a ser reconocida como un actor relevante y de excelencia al servicio del desarrollo integral del territorio.

EJES ESTRATÉGICOS

MISIÓN

"Somos una Universidad Estatal, de carácter regional, que forma profesionales y postgraduados comprometidos con el ámbito social, político y económico, generando conocimiento vinculado al desarrollo territorial sostenible. Promovemos la movilidad social, la integración transfronteriza, la interculturalidad y valores democráticos como la libertad de expresión, la igualdad, el respeto a los derechos humanos y el compromiso con los pueblos originarios."

- TRASPARENCIA
- COMPROMISO
- PLURALISMO Y RESPETO
- ÉTICA
- PROFESIONALISMO
- EQUIDAD
- COLABORACIÓN

UNAP
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

APORTANDO AL DESARROLLO REGIONAL
54 AÑOS, CONTINUANDO CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR

CAMBIOS A LA ORGÁNICA INSTITUCIONAL

CRITERIOS Y PRINCIPIOS PARA EL AJUSTE DE LA ESTRUCTURA

- ***Sustentabilidad***
- ***Eficiencia***
- ***Eficacia***
- ***Flexibilidad***
- ***Transparencia***

CAMBIOS A LA ORGÁNICA INSTITUCIONAL

SE CREAN

- PRORRECTORÍA
- FISCALÍA
- DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES
- DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN INSTITUCIONAL
- DIRECCIÓN DE FINANZAS INSTITUCIONALES

SE SUPRIMEN

- DIRECCIÓN GENERAL DE RELACIONES INTERNACIONALES
- UNIDAD DE INFORMÁTICA Y COMUNICACIONES
- UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN INSTITUCIONAL
- UNIDAD DE FINANZAS INSTITUCIONALES
- ARQUITECTURA INSTITUCIONAL
- UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL DE SISTEMAS
- UNIDAD DE ANÁLISIS FINANCIERO Y CONTRATOS
- DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DE PROYECTOS

SE FUSIONAN

- DIRECCIÓN GENERAL DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO Y RELACIONES INSTITUCIONALES Y; DIRECCIÓN GENERAL DE RELACIONES INTERNACIONALES
- UNIDAD DE TESORERÍA Y UNIDAD DE PRESUPUESTO
- UNIDAD DE ARANCELES Y COBRANZAS; Y UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN DEL FONDO CRÉDITO
- UNIDAD DE REMUNERACIONES, UNIDAD DE NOMBRAMIENTO Y LA UNIDAD DE PREVENCIÓN DE RIESGO
- UNIDAD DE BIENESTAR DE PERSONAL Y UNIDAD DE DESARROLLO DE PERSONAL
- UNIDAD DE ANÁLISIS FINANCIERO Y CONTRATOS, UNIDAD DE ACTIVO FIJO Y UNIDAD DE ADQUISICIONES

CAMBIOS A LA ORGÁNICA INSTITUCIONAL

SE CAMBIA DENOMINACIÓN

ACTUAL DENOMINACIÓN	NUEVA DENOMINACIÓN
Vicerrectoría de Investigación, Innovación y Postgrado	Vicerrectoría de Investigación e Innovación.
Dirección General de Vinculación con el Medio y Relaciones Institucionales	Dirección General de Vinculación con el medio y Relaciones Internacionales.
Dirección General de Planificación y Desarrollo	Dirección General de Análisis y Planificación.
Dirección de Recursos Humanos	Dirección de Gestión de Personas.
Dirección de Admisión	Dirección de Admisión y Egresadas/os.
Departamento de Formación Técnica	Centro Tecnológico.
Dirección de Gestión y Desarrollo de Proyectos	Unidad de Control y Seguimientos de Proyectos de Investigación e Innovación.

AJUSTE DE GASTOS

Medidas a implementar de acuerdo al Plan Estratégico Institucional (al 2022)

Reestructuración Administrativo /Académica

MM$ 6.000/anual
MM$ 12.000

Proyectos Institucionales

MM$ 5.900

Optimización Institucional

MM$ 4.251/anual
MM$ 8.317

Esta es nuestra meta de corto plazo

ESTABILIZAR LA INSTITUCIÓN (SOSTENIBILIDAD)

2022

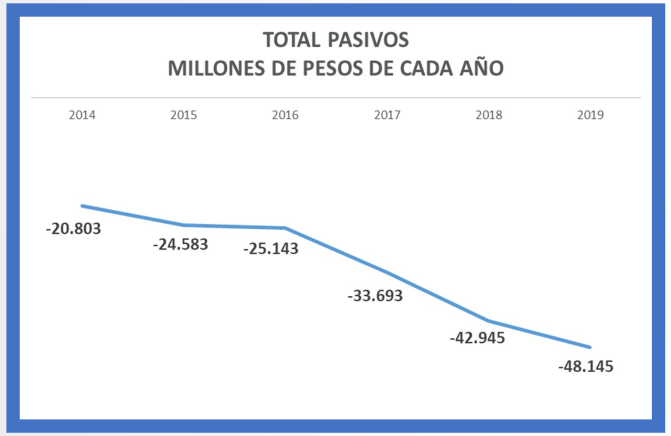
Perseguimos contar con un …

Proyecto Educativo Sostenible

UNAP
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

APORTANDO AL DESARROLLO REGIONAL
54 AÑOS, CONTINUANDO CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR

PLAN DE PASIVOS



Sábado 28 de noviembre de 2020: "… Autorízase a las universidades estatales para contratar, durante el año 2021, empréstitos para el financiamiento de capital de trabajo, - y remuneracionales- con excepción del financiamiento de incrementos remuneracionales, ***refinanciamiento de pasivos***, y/o proyectos de inversión, por períodos de hasta ***veinte años***, ….

La respuesta por parte del Ministerio de Hacienda, deberá ser realizada dentro del **plazo de 90 días corridos** a contar de la recepción conforme de los respectivos antecedentes. El análisis de la relación deuda-patrimonio se realizará considerando los estados financieros trimestrales de la respectiva universidad estatal correspondientes al trimestre anterior al de la solicitud…"

PLAN DE ACTIVOS

UNAP
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

APORTANDO AL DESARROLLO REGIONAL
54 AÑOS, CONTINUANDO CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR

REESTRUCTURACIÓN

- No somos los primeros que nos vemos enfrentados a este tipo de escenarios de sobrevivencia.
- Es un proceso doloroso.
- Debemos dar señales de autodiagnóstico, capacidad para proyectar un futuro viable y con los pies sobre la tierra.
- Aprender la lección, para no volver a estar en esta situación.

PROYECTOS INSTITUCIONALES

- *Centro Comunitario.*
- *Centro de Innovación Tecnológica.*
- *Canchones 2030.*
- *Vino del Desierto.*
- *Ingeniería 2030.*
- *Centro de Recursos Hídricos.*

NUEVO PROYECTO DE FUTURO

Plan Estratégico Institucional Participativo

Proyecto de Infraestructra 2030. **Gestión de Activos**

Capacidad de autoregulación. **Medidas necesarias**

Proyecto de Universidad

UNAP

UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

Proyectos Regionales

Construcción de **Universidad que buscamos ser**

Posicionamiento a nivel regional y Nacional

CALIDAD

ACREDITACIÓN

VIABILIDAD

AVANCES 2020

UNAP
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

APORTANDO AL DESARROLLO REGIONAL
54 AÑOS, CONTINUANDO CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR

SEDE Y CENTROS

Tanto la Sede Victoria como los Centros Docentes de Vinculación de Arica, Antofagasta, Calama y Santiago han mantenido su actividad durante este año de pandemia, **mejorando sus índices de retención** de estudiantes y adaptando su **docencia a las necesidades de virtualidad**, destacando entre sus logros 2020:

Intensa actividad de **continuidad de estudios** y de **Vinculación con el Medio**, destacando por ejemplo, sus aportes a la **Equidad de Género y Estrategias regionales de Innovación**, aportando además a la productividad científica institucional.

FACULTADES

face
Facultad de Ciencias Empresariales
Universidad Arturo Prat

Se destaca la organización del primer **Ciclo Latinoamericano Universidad Empresa** con 22 expositores de Chile, Perú, Bolivia y México y cerca de 1.000 participantes. También, entre los procesos de transferencia tecnológica cabe mencionar los proyectos Tecnología para **degradar Plásticos con Microorganismos de Tarapacá; Smart City**; y el Convenio de Co ejecución del proyecto **Emprende Tarapacá**, al concurso a la línea de financiamiento "Dinamiza" de CORFO.

FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT

Se destaca las **20 publicaciones**, Scopus, Scielo y Wos entre capítulos de libro y artículos de revistas; **18 proyectos de investigación** en curso; y proyecto FIC; y la incorporación al Instituto Interuniversitario de Investigación Educativa.

FACULTADES

FdeC
FACULTAD DE CIENCIAS
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT

Apoyo a la docencia en ciencias básicas a Facultades de la UNAP; **7 proyectos** en desarrollo de los cuales **4 son Fondecyt** y las **11 publicaciones** realizadas durante el año.

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD
UNIVERSIDAD
ARTURO PRAT

3 Proyectos Fondecyt, 1 proyecto FDI en desarrollo; **38 publicaciones** entre las cuales se cuentan 8 Wos Scopus, 4 Scopus, 3 Wos, 4 Wos Scielo y 4 Scielo; y numerosas actividades de vinculación con el medio.

FACULTADES

Se destaca la formulación y adjudicación del proyecto CORFO **Nueva Ingeniería 2030** que apunta a transformar la FIA en un agente incentivador del cambio cultural regional, potenciando la economía del conocimiento a través del impulso de la investigación aplicada, el desarrollo y transferencia tecnológica, la innovación y el emprendimiento.

La facultad de recursos naturales renovables se encuentra ejecutando este año **17 proyectos de investigación**, 6 proyectos **FIc**, 4 proyectos **Fondecyt**, 3 proyectos **Fia**, 3 proyectos **Fipa** y un proyecto **Fondef**.
Además este año se publicaron **16 artículos** indexados de los cuales 11wos y 5 scopus-scielo. Se agrega a lo anterior **5 estudios y asistencias técnicas** a CNR (Comisión Nacional de riego), CONADI y empresa privada.

FACULTADES

FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS Y POLÍTICAS
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT

Adjudicación del proyecto fondecyt de iniciación “Abrir y Cerrar Fronteras: Análisis de la secutirización en la Región de Tarapacá (2010-2020) y su impacto en la irregularidad migratoria”. **Aumento del número de artículos** aceptados para ser publicados en revistas de corriente principal o de prestigio (8), la publicación de 1 **libro** y de otros 2 que se encuentran en prensa. También destacan 4 **capítulos** de libros en prensa (con referato). Finalmente, cabe consignar la realización del **Congreso Internacional: “Respuestas Jurídicas ante la Pandemia”,** en conjunto con la Universidad de Valencia, España.

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

Al momento de asumir el Plan de Mejora de Acreditación presentaba un 12% de avance, a la fecha nos encontramos con un **50% de avance**, no obstante, todas las debilidades de acreditación están siendo abordadas, donde la mayor debilidad está en la situación financiera de la institución ante proyecciones financieras y compromisos que asumimos con la CNA y no vamos a poder cumplir.

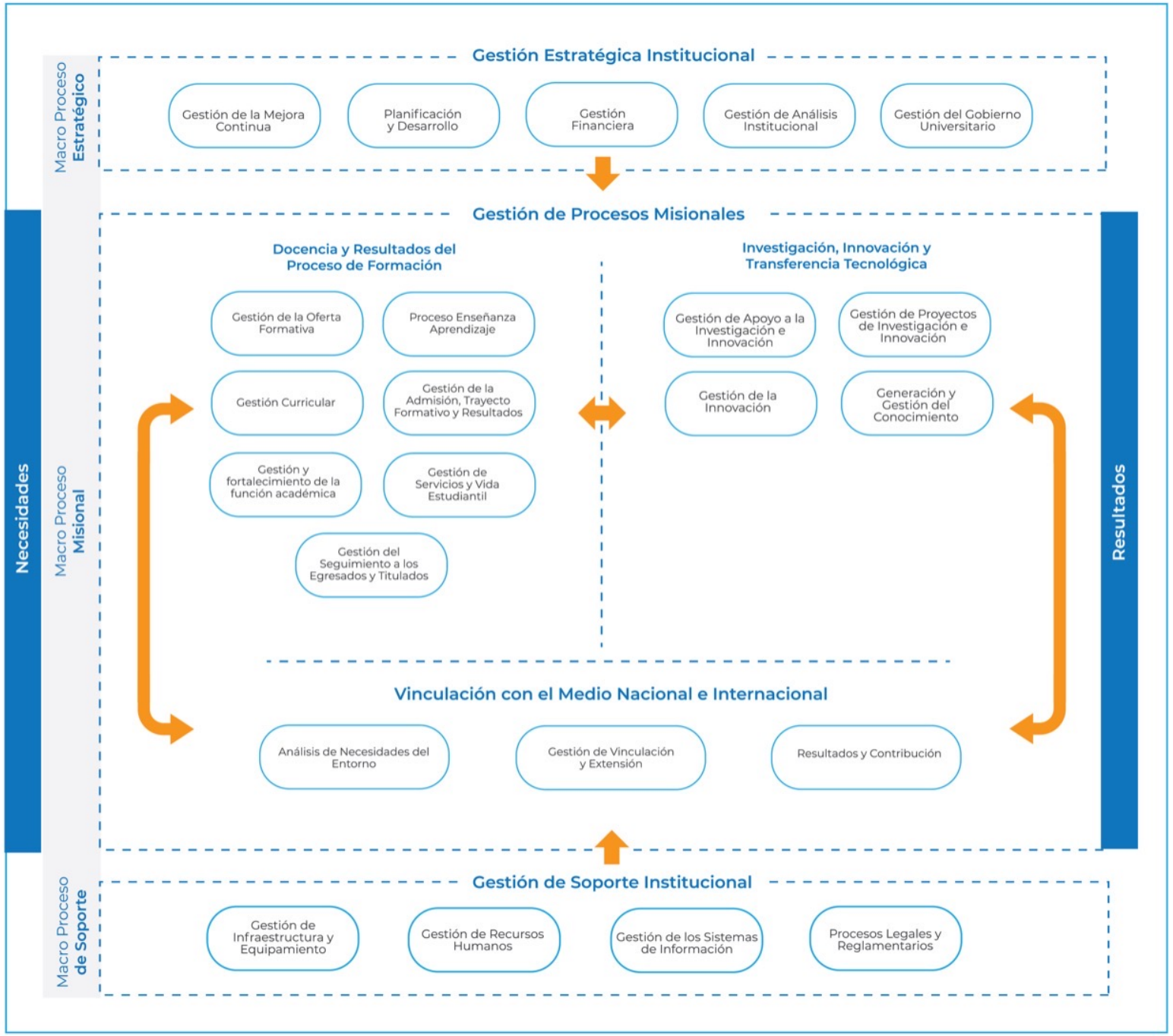
Se está implementando un **nuevo Sistema de Gestión y Aseguramiento de la Calidad (SIGAC),** el cual permita evaluar de manera multinivel y transversal los diversos procesos y mecanismos institucionales. A través de esta herramienta se promueve la mejora continua institucional, la autorregulación y en definitiva, se propende a construir una cultura de la calidad institucional, en cumplimiento de los criterios y estándares de calidad definidos por la institución y el sistema nacional de aseguramiento de la calidad.

En este sentido, hemos asumido el compromiso de someter a evaluación y **certificación el Sistema de gestión de la calidad** durante los próximos meses.

Se ha definido una **estructura** para abordar la autoevaluación:
Existen comités de áreas quienes han estado trabajando en la revisión del plan de mejora y comenzarán, en el mes de diciembre el trabajo de redacción del informe de autoevaluación
Por otro parte existe un **comité de coordinación institucional**, en el que participan direcciones, jefaturas, unidades académicas, la Sede Victoria y los CDV. Este comité tendrá como rol revisar los avances del informe de autoevaluación y de ser necesario, incorporar observaciones.

Por último, se ha instalado **un comité estratégico de acreditación**, el cual está a cargo de definir las orientaciones fundamentales para el proceso de acreditación y realizar la última revisión y ajustes al informe de autoevaluación.

Sistema de Gestión y Aseguramiento de la Calidad (SIGAC)



UNAP
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

36 APORTANDO AL DESARROLLO REGIONAL
54 AÑOS, CONTINUANDO CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR

REPOSICIONAMIENTO DE LA UNAP A NIVEL SUR ANDINO, NACIONAL Y REGIONAL

A NIVEL INTERNACIONAL (Criscos, Convenio Universidad Nacional de Rosario, En Proceso Universidad De Florencia-Italia).

A NIVEL NACIONAL (CRUCH, CUECH, AUR)

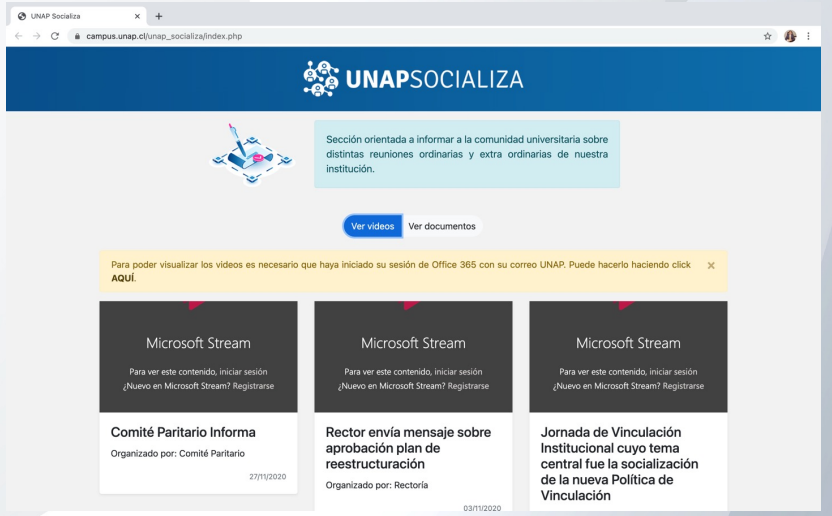
A NIVEL REGIONAL EN EL CONTEXTO DE LA PANDEMIA (Gore, Core, Laboratorio, Centro Tecnológico de Economía Circular, Fundación Geoglifos de Pintados, Vino Del Desierto, Plataforma De Teleformación Comunitaria Unap.Tv, Portal Solidario, Radio Unap con un Enfoque de Servicio Público).

UNAP
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

54 APORTANDO AL DESARROLLO REGIONAL
54 AÑOS, CONTINUANDO CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR

TRANSPARENCIA EN LA GESTIÓN

- *Transmisión online de reuniones y documentos de los consejos académicos mediante la sección de **"Unap socializa".***
- *Transparentar **la situación financiera** de la institución.*
- ***Acuerdos unánimes** del Consejo académico y de la Honorable Junta Directiva en materias estratégicas.*
- *Creación de **comisión de calidad** que se hace cargo de la acreditación 2021, con indicadores claros y medición permanente.*



UNAP
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

APORTANDO AL DESARROLLO REGIONAL
54 AÑOS, CONTINUANDO CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR

AVANCES VICERRECTORÍA ACADÉMICA

- Rápida y eficiente reacción a la crisis del **Covid 19** en términos de apoyo a la **docencia virtual, conectividad y priorización curricular.**
- **Ayuda socioeconómico y de cobertura en salud**, por covid19 a estudiantes con factores psicosociales de vulnerabilidad.
- Ordenamiento y adecuación a marco normativo de las **políticas de beneficios y becas externas e internas**.

- Inducción, capacitación y fortalecimiento de **competencias para estudiantes y docentes en ambiente remoto**.
- Avance en la **automatización de procesos administrativos** para lograr eficiencia e impacto en **indicadores de progresión.**

AVANCES VICERRECTORÍA ACADÉMICA

- **Revisión de oferta académica**.
- Modernización del **Modelo Educativo Institucional**.
- Desarrollo del **Modelo de articulación entre la docencia y la investigación**.
- Desarrollo del **Sistema de Homogenización Curricular**, respondiendo al maco legal de las universidades del estado y a los criterios de acreditación institucional.

- Coordinación con las distintas unidades académicas y administrativas para el **diseño, aprobación y seguimiento** de **programas de postgrados** en base a claustros académicos de alta calidad y a los requerimientos del medio.

- **Regularización de los planes de formación curricular de postgrados existentes**.

- Implementación de una **política de financiamiento de programas de postgrados** para garantizar **sustentabilidad**.

- Revisión y actualización del **Estatuto del Académico**.
- Regularización del proceso de **Jerarquización Académica**.

AVANCES VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

- **Nueva orgánica** para la Vicerrectoría con dos direcciones generales: Investigación e Innovación.
- **Nueva estructura** para el funcionamiento de **Institutos y Centros de investigación**.
- Creación del **Centro de Innovación Tecnológica**.
- Publicación del **primer reporte de productividad científica** de la UNAP para el periodo 2018-2019.
- Instalación del **comité de ética científico**. Se estima su acreditación para marzo 2021.
- Preparación del **primer reporte de proyectos adjudicados** (ANID, FIC, etc.).
- Formación de una **unidad de proyectos** (formulación y acompañamiento).
- Inicio de **articulación docencia-investigación** en conjunto con DGD, DACID y Observatorio de Educación.
- Preparación de un informe sobre **política editorial** de la universidad en conjunto con VRA y DGV.
- Generación de un **polo de desarrollo científico** en espacio físico ex-Cordunap.
- Instalación de una **mesa sobre Interculturalidad** (Iquique-Victoria).

AVANCES VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS 2020

- *Depuración de la **información** para facilitar la gestión.*
- *Ordenamiento de **bases de datos**.*
- *Del sistema informático y **automatización de procesos**.*
- ***Ahorros** en ejecución presupuestaria 2020.*
- ***Plan de pasivos**.*
- ***Racionalización** de procesos.*
- ***Firma electrónica avanzada**.*

Dirección de Equidad de Género y Diversidad

- *Se decreta en noviembre 2019 y **forma parte de la Comisión de igualdad de género CRUCH**, integrada por todas las direcciones y oficinas de género de las universidades estatales.*
- *Directora asume en febrero 2020 y el **equipo de trabajo se conforma durante el año en curso**.*
- ***Instalación y posicionamiento** con actividades de difusión a través de redes sociales, página web institucional.*
- *Se conforma el **Consejo Asesor de la Dirección**.*
- ***Revisión y actualización del Reglamento** de prevención y tratamiento del acoso, violencia y discriminación arbitraria en la comunidad universitaria.*
- *Desarrollo **de jornadas de sensibilización sobre el enfoque de género** a la Vicerrectoría académica y a las direcciones y unidades de su dependencia.*
- *Creación del **Manual de buen trato y sana ciberconvivencia**.*
- *Revisión y actualización del **reglamento del cambio de nombre social**.*
- ***Capacitación** al centro de salud de la institución sobre **derechos sexuales y reproductivos**.*
- ***Conversatorios** sobre **violencia de género** dirigidos a los **tres estamentos** de la Universidad.*
- ***Estudio sobre conciliación familia-trabajo en tiempo de pandemia**, aplicado a toda la comunidad universitaria.*

Dirección de Vinculación con el Medio y Relaciones Institucionales

- Creación de **consejo consultivo** mensual con los directores de vinculación de las facultades, centros y sede.
- Elaboración de la **nueva política de vinculación** con el medio según criterios de la CNA.
- **Reorganización de la dirección de vinculación** con el medio orientado a establecer y promover nexos durables con el **territorio**.
- **Fondo de actividades de interés regional** para crear un circuito cultural, artístico y patrimonial en el casco histórico de Iquique

CONTEXTO

Sistema Histórico de Educación Superior

↓

Ley de Educación Superior
Ley de Universidades del Estado

↓

Sistema de Acreditación

↓

Contraloría y SES

↓

Estallido Social y Pandemia

↓

Realidad de las Universidades Estatales

↓

Universidades Regionales y de Zonas Extremas

↓

Realidad de la Universidad Arturo Prat

PALABRAS FINALES

- Rol, valoración y futuro de las **Universidades Estatales y las Regionales**.
- Nada de esto será posible sin el apoyo de la **comunidad interna y externa**.
- El objetivo de todo este esfuerzo institucional son las y los **estudiantes**, así como **la comunidad.**
- Queremos ser un actor relevante en el **TERRITORIO**.
- La **imagen de futuro** de la UNAP.
- Queremos estar en el **corazón de la comunidad**.

“Se abren las puertas del futuro
desde los cauces del ayer
y la aridez sueña con ríos
que los desiertos serán mies”
(extracto de nuestro Himno UNAP)

¡Muchas gracias!

UNAP
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

APORTANDO AL DESARROLLO REGIONAL
54 AÑOS, CONTINUANDO CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR

UNAP

UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

36 APORTANDO AL DESARROLLO REGIONAL

54 AÑOS, CONTINUANDO CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR