

# 2025

# Cuenta Pública

de Gestión.  
Universidad Arturo Prat



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria



58 AÑOS DE TRAYECTORIA UNIVERSITARIA



# *Docencia de Pregrado y Postgrado*

- Dirección General de Docencia.
- Dirección General de Postgrado.
- Dir. Armonización Curricular e Innovación Docente.
- Unidad de Apoyo al Aprendizaje Estudiantil.
- Departamento de Formación Técnica DFT.
- Dirección General de Asuntos Estudiantiles.
- Dirección de Admisión.
- Biblioteca.



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**

58 años de trayectoria universitaria

## Gestión y Creación de la Oferta 2025



SEDE	Nuevos Programas 2025 (cantidad de programas)	
	I Semestre	II Semestre
Casa Central (Tarapacá)	2	3
Sede Victoria	3	
CDV Arica	1	
UNAP Online	1	

\* Incluye 5 programas cerrados de duración 2 años.

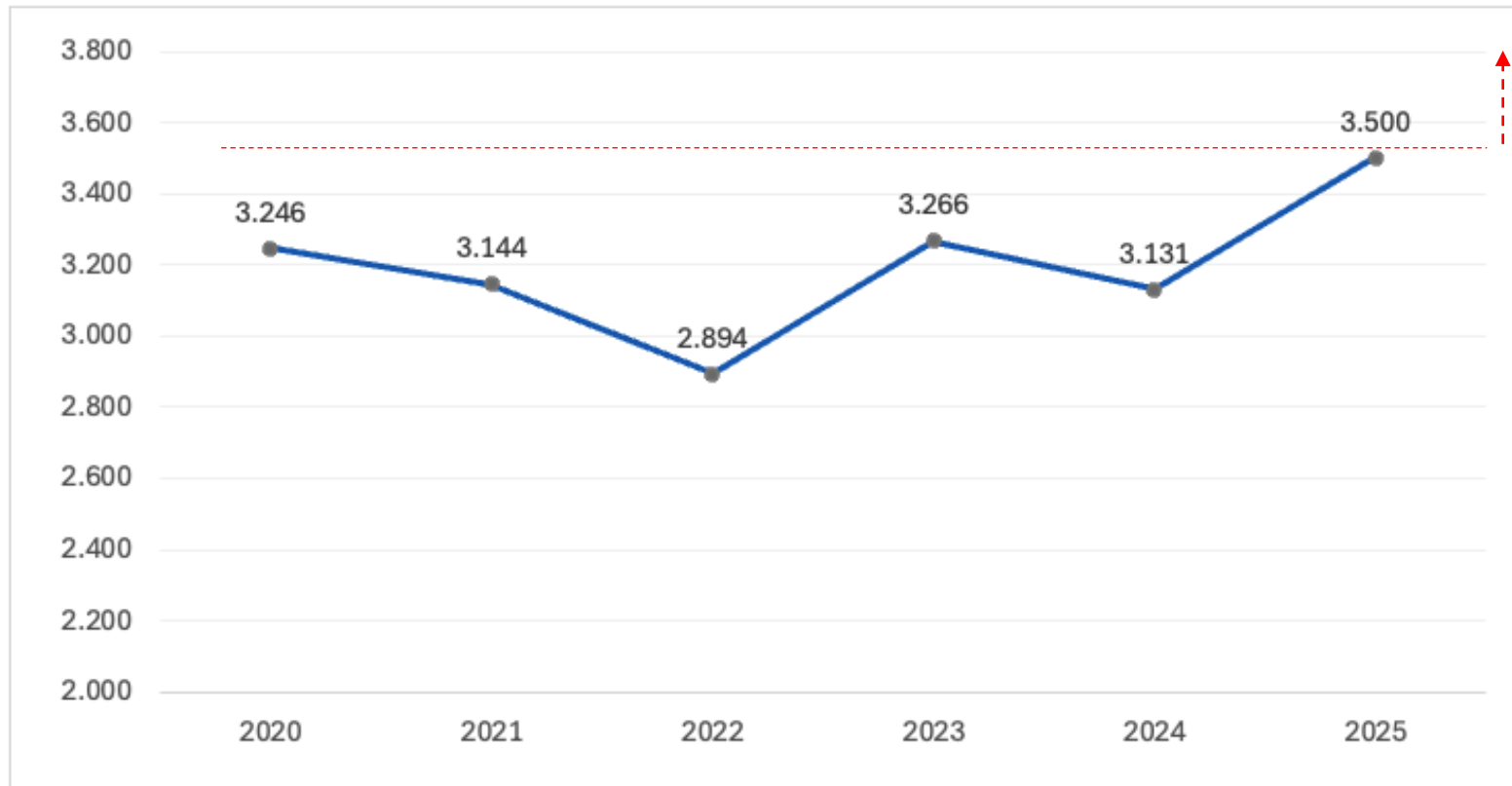
SEDE	Matrícula de Nuevos Programas 2025 (cantidad de estudiantes)	
	I Semestre	II Semestre
Casa Central (Tarapacá)	35	90
Sede Victoria	107	
CDV Arica	38	
UNAP Online	27	35
<b>Subtotal</b>	<b>207</b>	<b>125</b>

**332 nuevas matrículas para el 2025**

# Aumento de la Matrícula Nueva



## MATRÍCULA NUEVA DE PRIMER AÑO



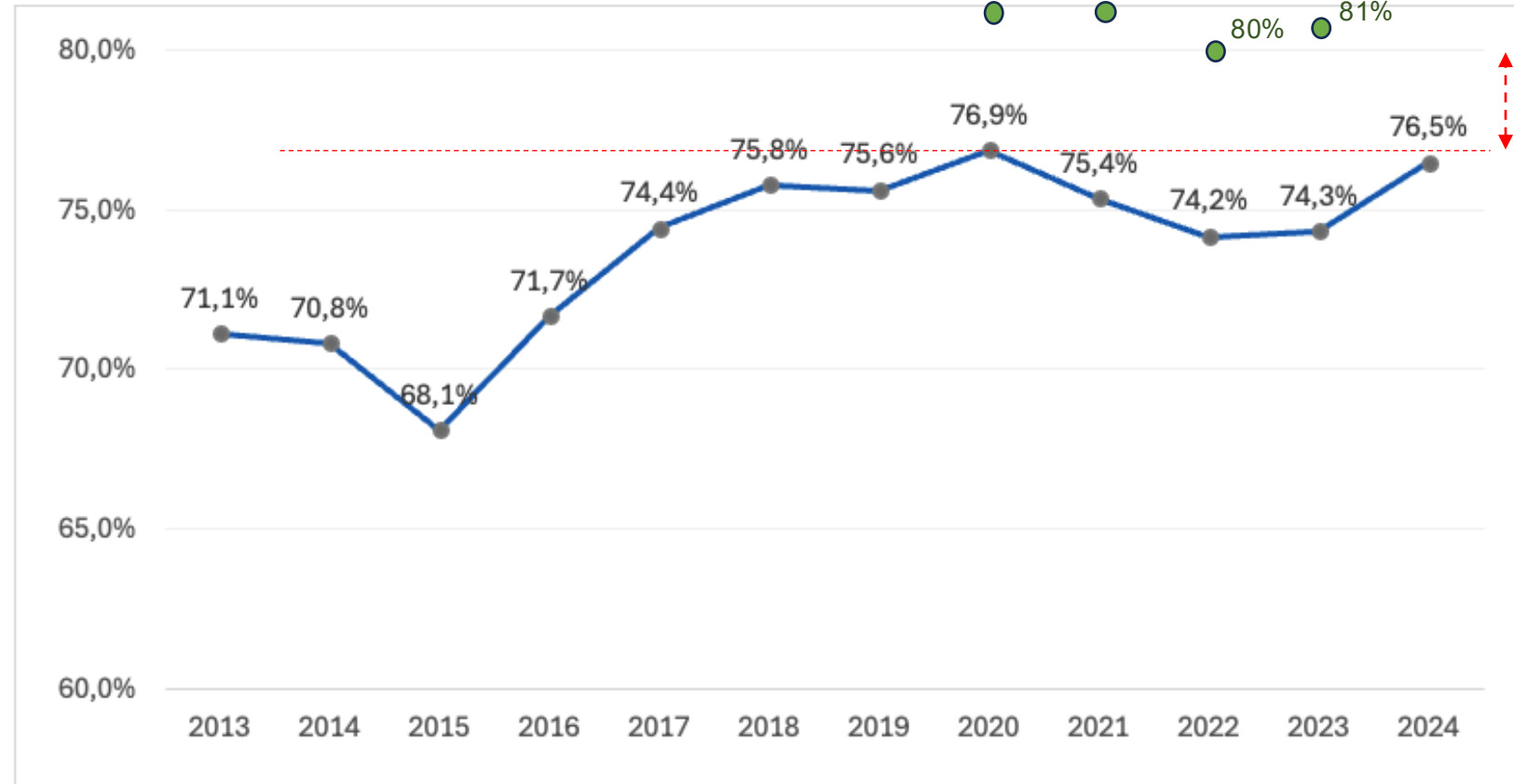
**2025 la más alta de los últimos 6 años.**



## Docencia de Pregrado y Postgrado

# Mejoramiento de indicadores de progresión

### RETENCIÓN DE PRIMER AÑO



Estatales CRUCH  
– Avanzada ●



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

**La mejor de los últimos 12 años (c/excepción de pandemia)**

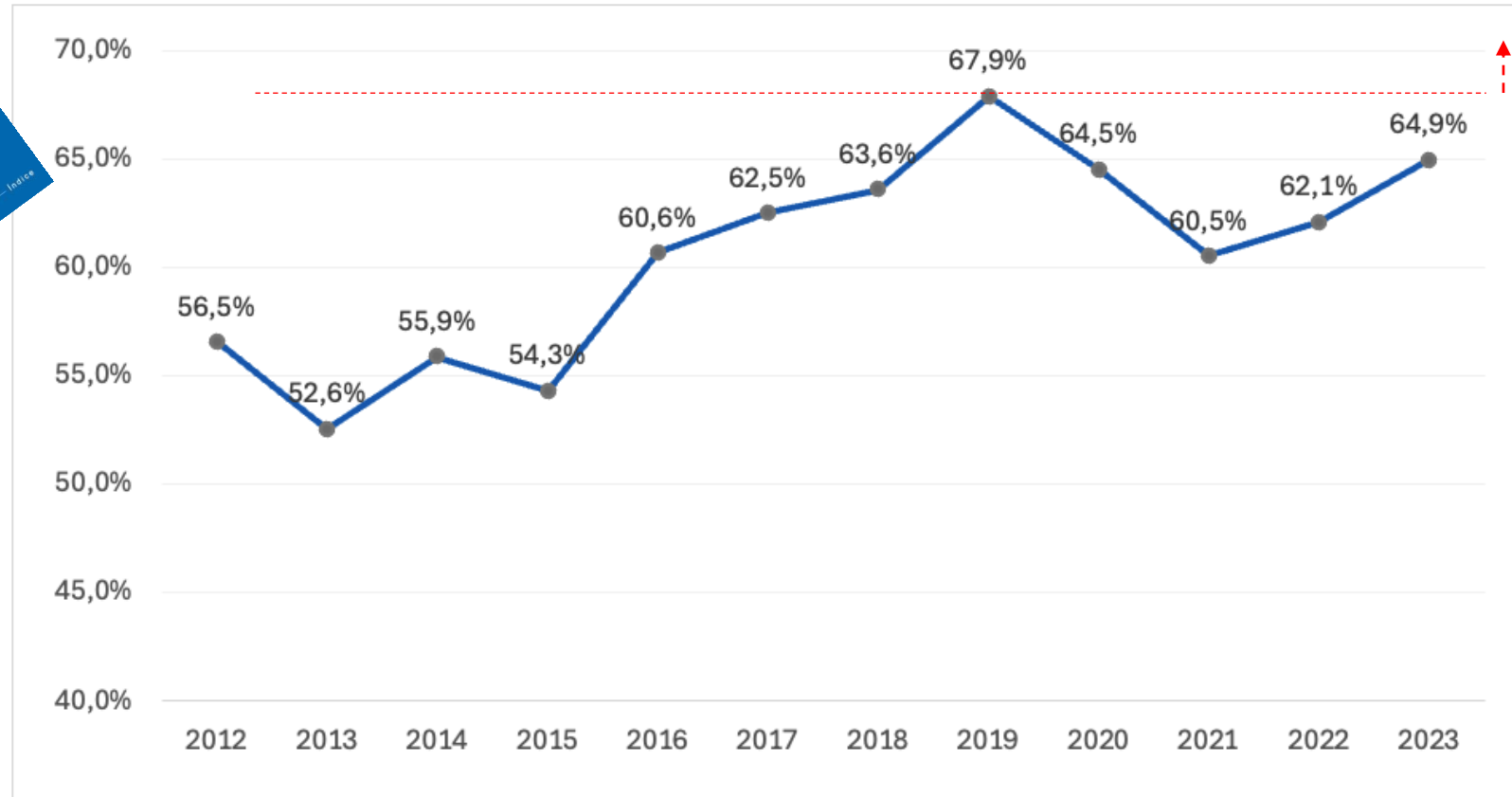
**1% Retención = [MM\$80 a MM\$100]**

# Docencia de Pregrado y Postgrado

# Mejoramiento de indicadores de progresión



## RETENCIÓN DE SEGUNDO AÑO



**La mejor de los últimos 12 años (c/excepción de pandemia)**

**Debemos mejorar la Retención de Tercer Año !!!**

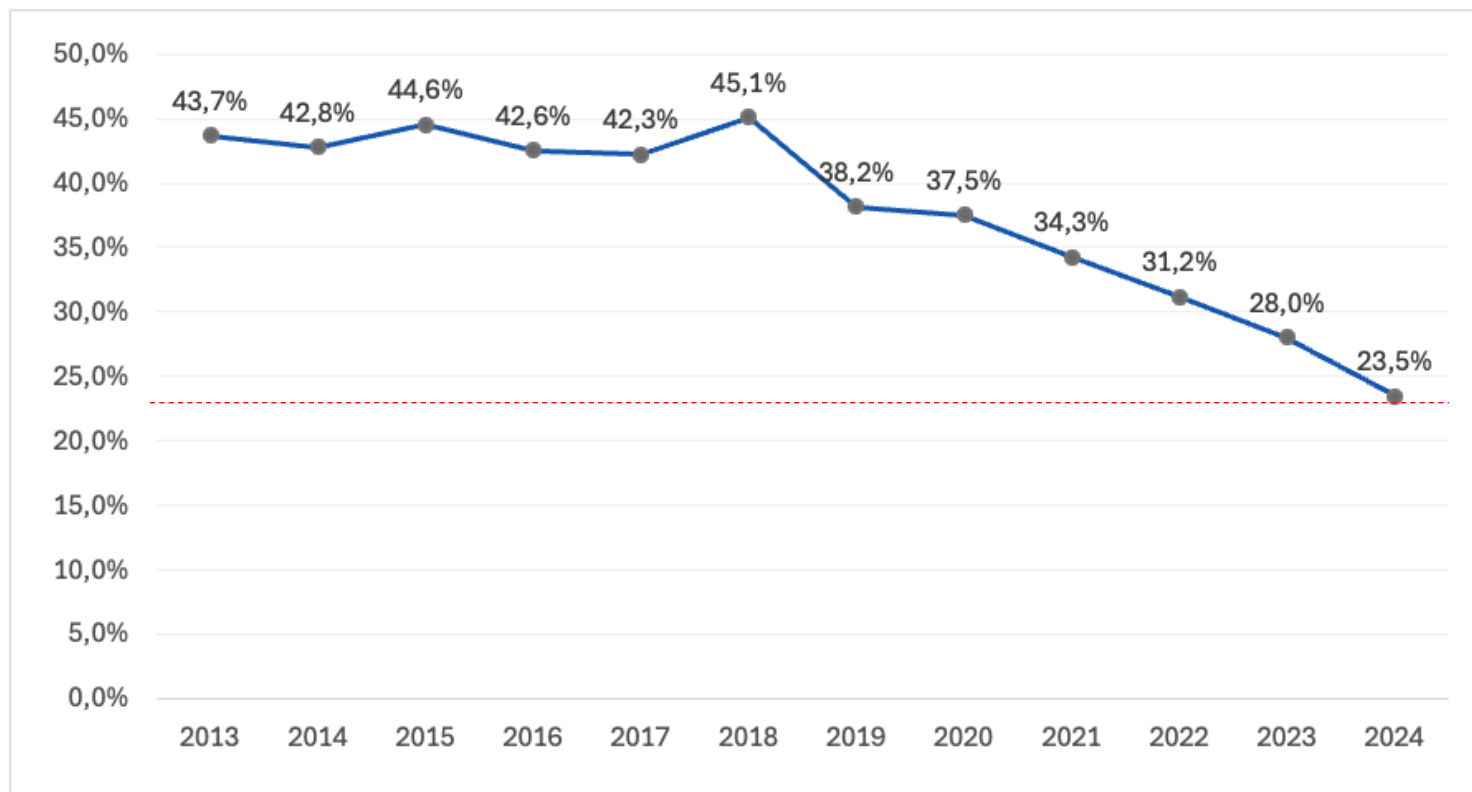


Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# Mejoramiento de indicadores de progresión



## SOBREDURACIÓN



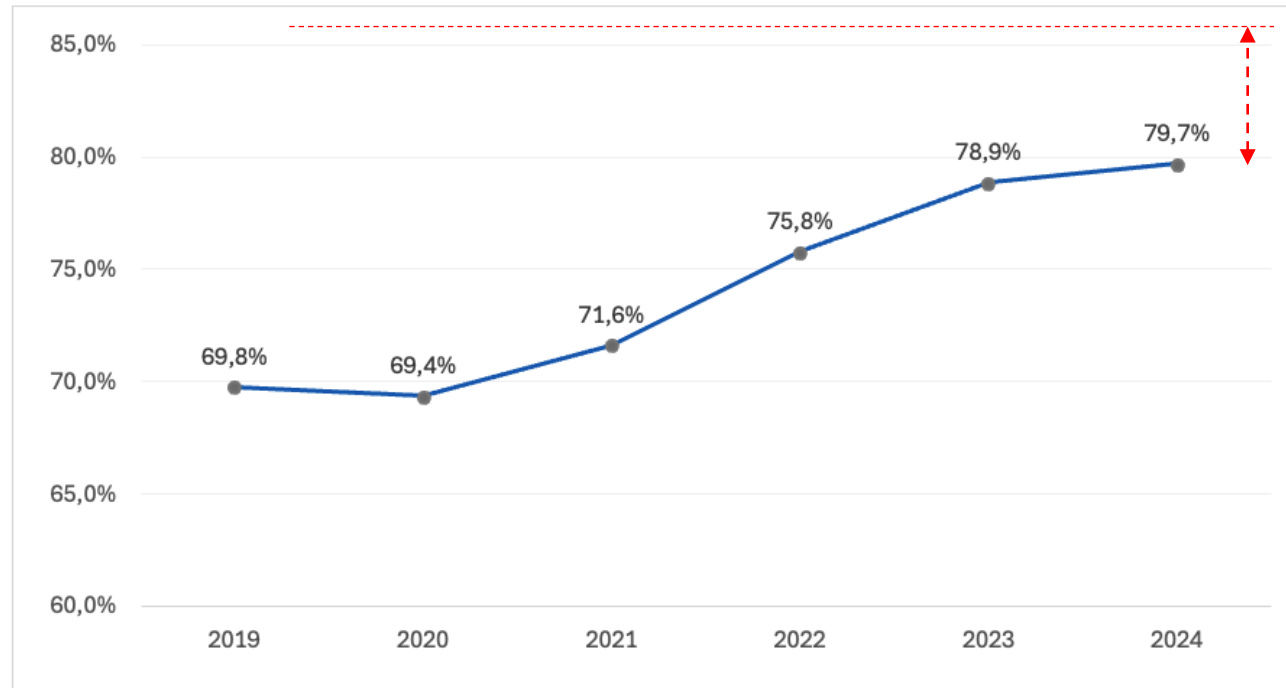
Mejoramiento del tiempo que tardan en titularse nuestros estudiantes



# Mejoramiento de indicadores de progresión



## TASA DE EMPLEABILIDAD



**Debemos incrementar la empleabilidad de primer año.**

### Objetivo estratégico (OP3)

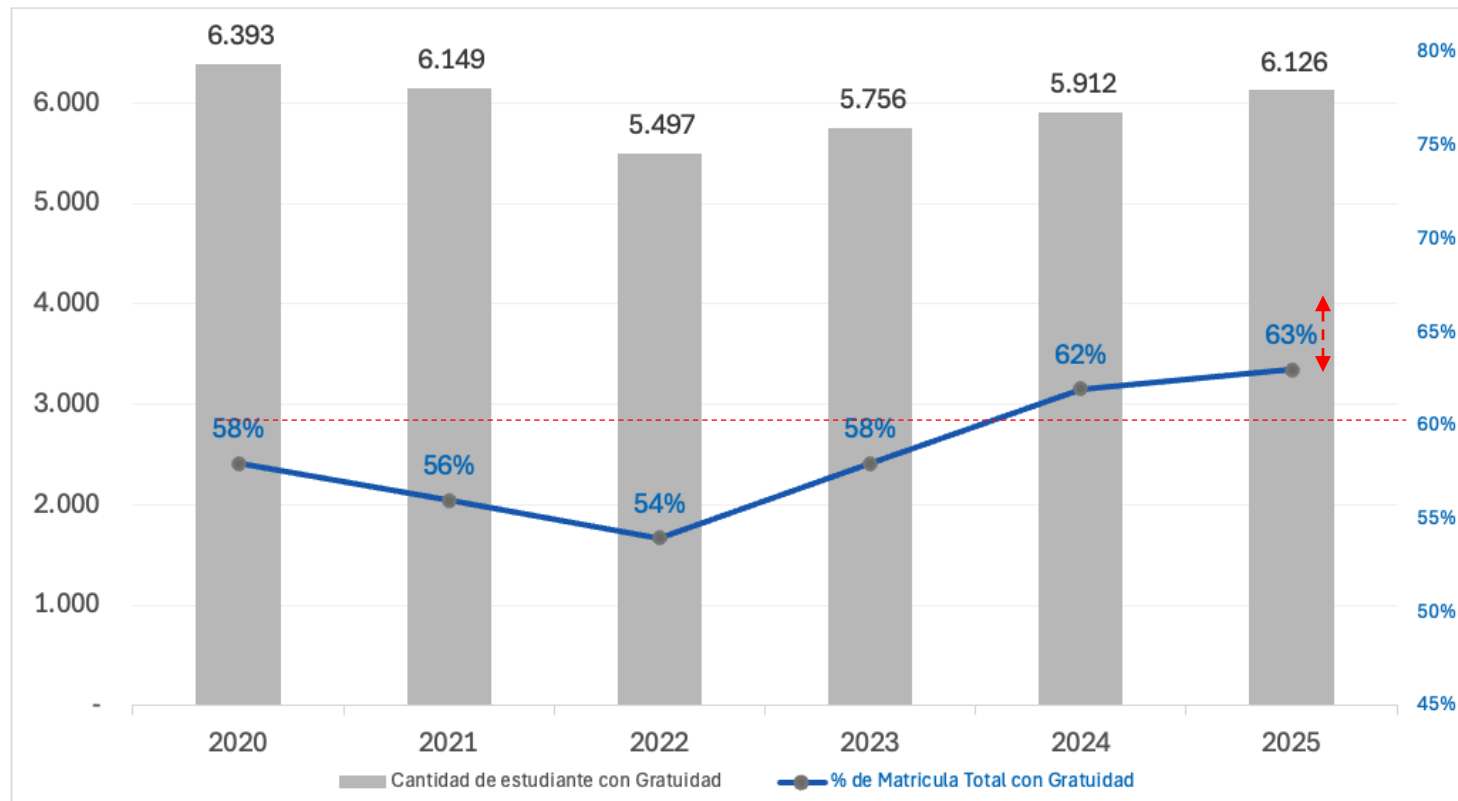
Velar por la pertinencia, vigencia y calidad de la oferta académica de Pregrado y Postgrado.

# Docencia de Pregrado y Postgrado

# Apoyos Estudiantiles



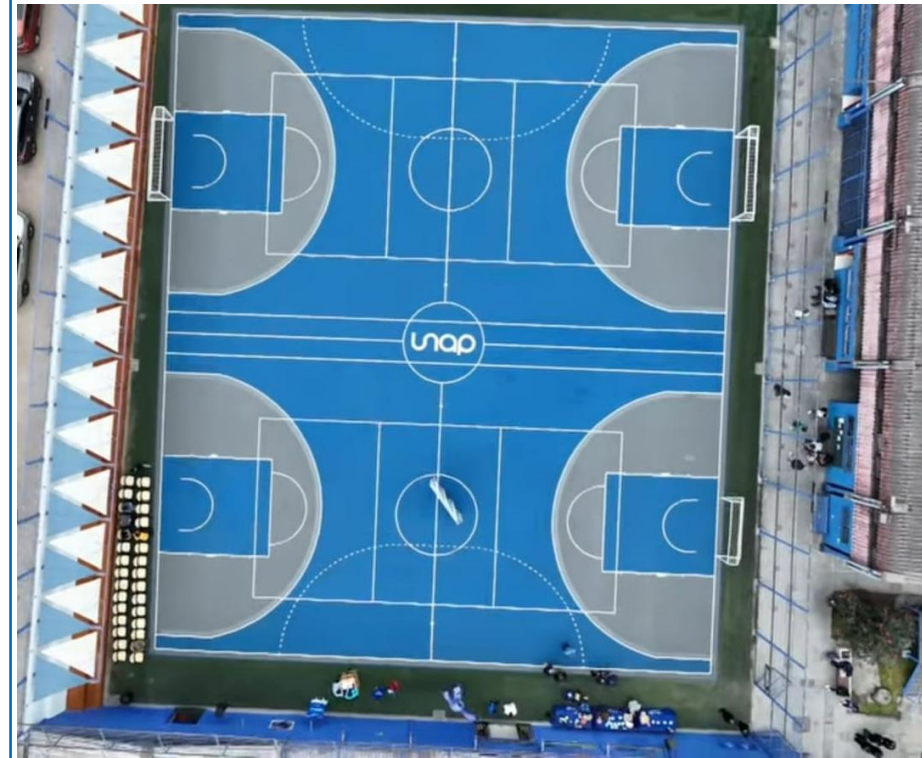
## ESTUDIANTES BENEFICIADOS CON GRATUIDAD



# Docencia de Pregrado y Postgrado

## Apoyos Estudiantiles

### Multicanchas de bloqueta olímpica



**Renovación Salón  
Rubén Mamani**



**Participación en la Construcción de nueva política nacional de la Actividad física y el deporte 2026-2037 junto a Ministerio del Deporte.**



**Estudiante Aixa Villalobos Catalán  
2do Lugar Campeonato Nacional Tiro al Arco (dic 2024)  
Seleccionada Nacional (abril 2025)**



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria



# *Equidad de Género y Diversidad*



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# Dirección de Equidad de Género y Diversidad

## Continuamos avanzando

### En marzo comenzó la implementación del proyecto en RED de Género

Permitirá Instalar en las Universidades del Estado capacidades institucionales para la implementación de un modelo en estándares de igualdad de género y no discriminación que permita fortalecer el sistema de aseguramiento de la calidad y la promoción de una cultura de igualdad y no discriminación.

**Somos integrante del comité ejecutivo de la comisión de igualdad del CRUCH.**

# Dirección de Equidad de Género y Diversidad

## Proyecto ANID InES Género junto a la VRII

Objetivos:



Transversalizar el enfoque de género en los procesos de investigación y producción científica



Construcción de la política de investigación con enfoque de género.



Programa “Más Mujeres en la Ciencia”.



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria



# *Aseguramiento de la Calidad*

- **Acreditación y Certificación** (Pregrado y Postgrado).
- **Aseguramiento de la Calidad Institucional.**



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# Resumen Estado de Planes Formativos

## Acreditación / Certificación / Evaluación

14 de junio 2025

Planes de Formación	Cantidad	Acreditados		En Proceso	Observaciones
		Certificados Evaluados	%		
Post Grados (CNA)	9	6	67%	33%	3 Programas de Doctorados Nuevos en proceso de Acreditación
Pregrado PAES Obligatorio (CNA)	9	8	89%	11%	1 Plan de Pedagogía en Espera de Resolución (NUEVO) 2 Planes de Pedagogía en Espera de Resolución de Reacreditación 10 Planes de Formación en proceso de Certificación voluntaria con
Pregrado PAES Certificación Voluntaria	22	12	55%	45%	Agencias Certificadoras
Pregrado Continuidad de Estudios	10	9	90%	10%	Planes de Formación Evaluados con Agencia Certificadora Planes de Formación en Proceso de Evaluación Externa con
Planes de Formación TNS	15	11	73%	27%	Agencia Certificadora

  
Total de Planes Formativos



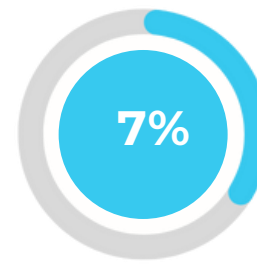
Acreditados y/o Certificados

  
Total de Planes Formativos



En proceso

  
Total de Planes Formativos



No Iniciados



Sobre el total de **65**  
Planes Formativos

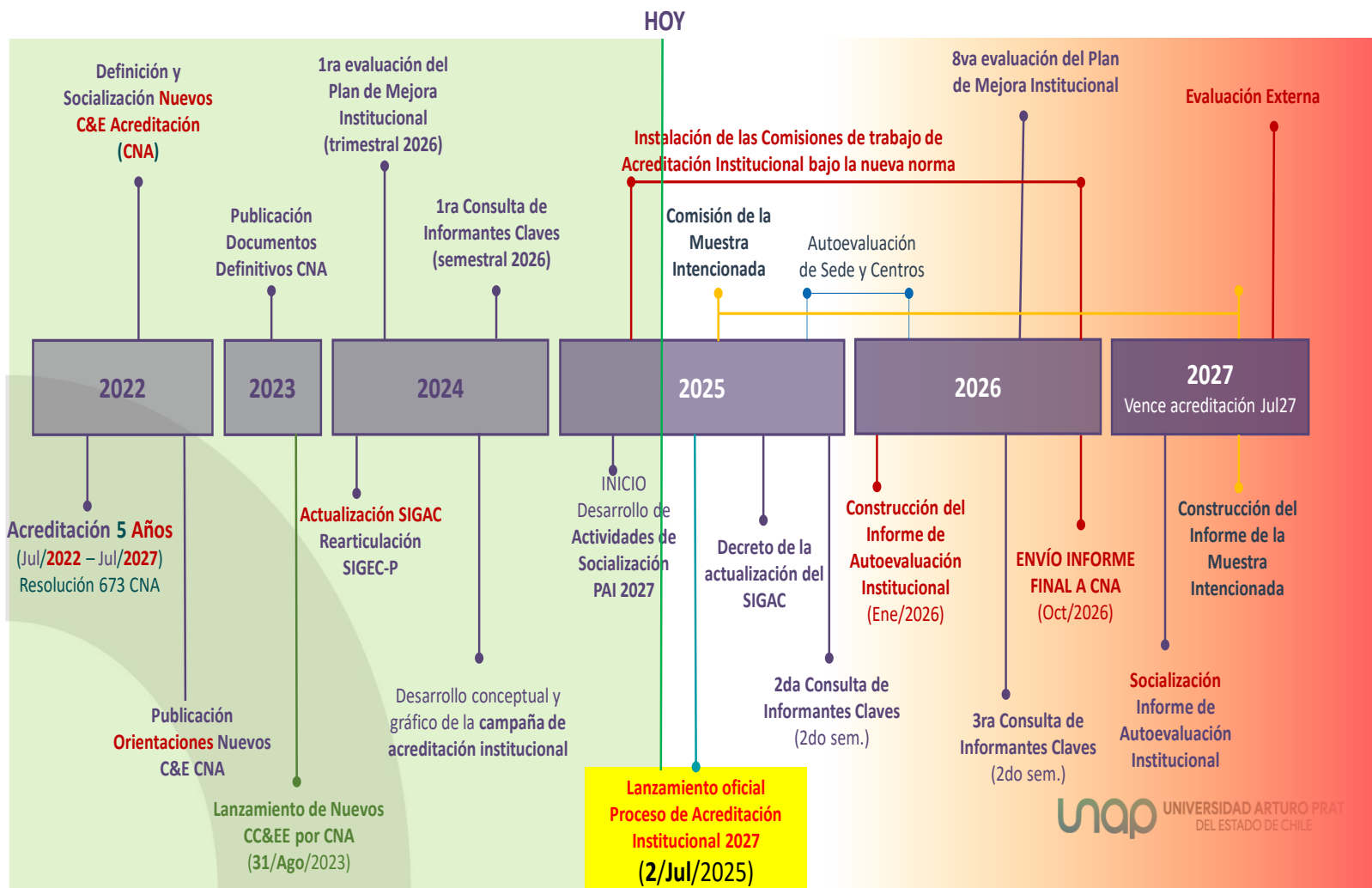
**93%**

Acreditados, Certificados y/o en Proceso de Evaluación



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# PROCESO DE AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL 2027



## Principales Hitos del Proceso

- **2024:** Rearticulación del Sistema Integral de Aseguramiento de Calidad de la Institución.
- **2025:** Constitución de Comisiones e Inicio Proceso de Autoevaluación Institucional según **nuevos Estándares CNA.**
- **2 julio 2025:** Lanzamiento Oficial Proceso Acreditación 2027.
- **2026:** Preparación y entrega Informe Autoevaluación Institucional.
- **2026 – Julio 2027:** Socialización proceso Acreditación.
- **Julio 2027** Vence Acreditación.



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria



# *Investigación e Innovación*

- **Productividad Científica Institucional 2024.**
- **Proyectos de Investigación, Innovación y Asesorías 2024 – 2025.**



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# Investigación e Innovación

- Acreditación Comité Ético Científico (CEC) ante el Ministerio de Salud.
- **+ M \$136.000 (2024)** en 42 concursos internos de investigación.
- **+ M \$600.000 (2024)** en incentivos y apoyos para la investigación:
  - Incentivos por publicaciones.
  - Incentivo de productividad claustral.
  - Adjudicación de proyectos.
  - Pago de procesamiento de artículos de acceso abierto (APC).
  - Asistencia a eventos científicos.
  - Traducción de artículos científicos.
  - Fondo editorial.
- Adjudicación de primera etapa de proyecto FIU.
- Creación Editorial Universitaria.
  - Revista Si Somos Americanos: SCOPUS Q1, 1º en Chile y LATAM en Estudios Culturales.
  - Revista DUCERE y Estudios Culturales se suman al directorio de Latindex y DOAJ.
  - Que se suman a Revista Cultura y Religión (SciELO) y Ciencias Sociales (LATINDEX).
- **+ M \$435.000** inversión en obras: Instituto de Estudios Culturales y Territoriales Sede Victoria y Centro de Investigación en Medicina de Altura (CEIMA).
- *13º del país en **Ranking Nature. 4º entre las Úes. Estatales.***
- *Por quinto año consecutivo, UNAP Presente en **Ranking SCIMAGO** con 6 áreas del conocimiento.*



# Producción científica

**373**

Artículos  
únicos.

**326**

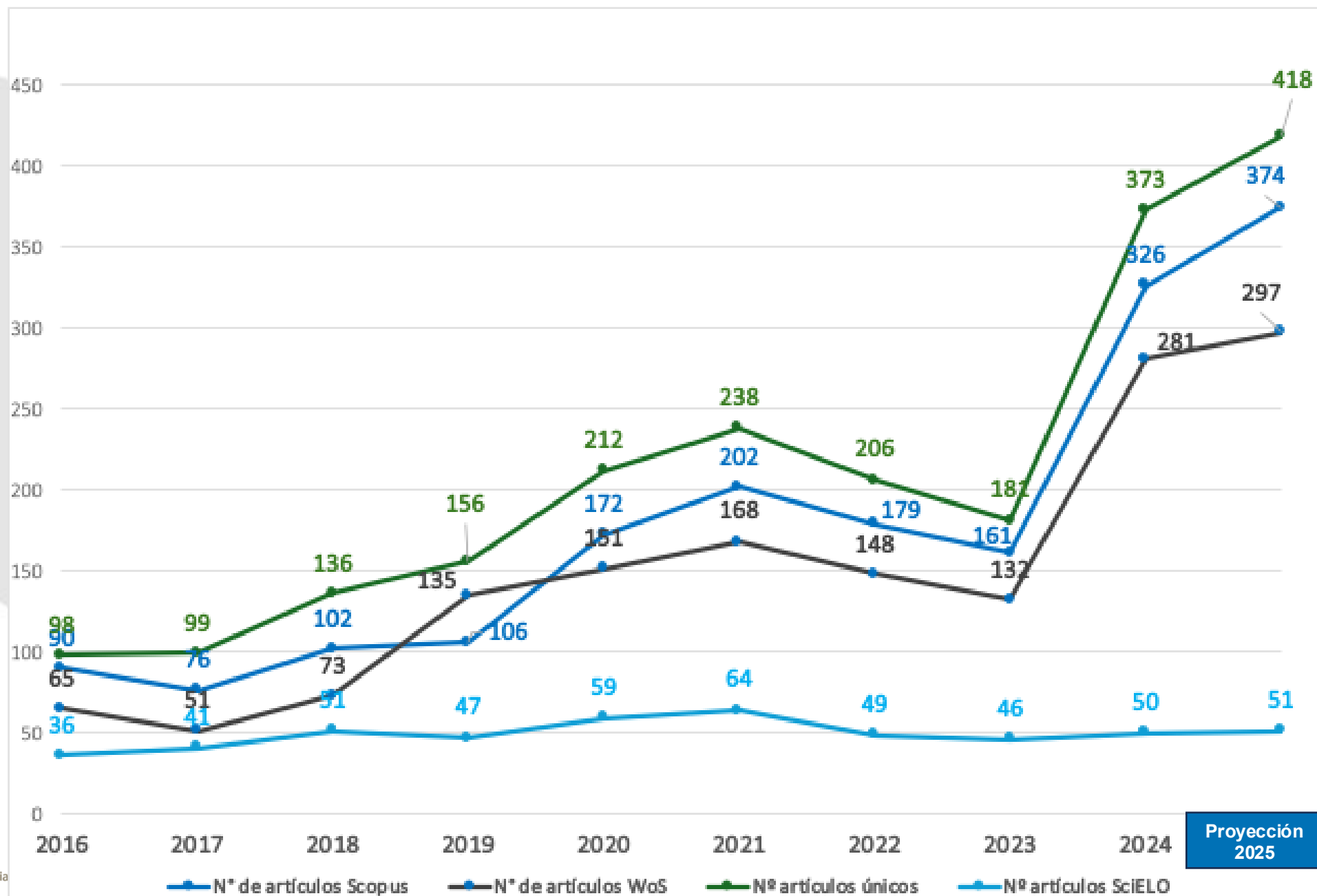
Artículos Scopus

**281**

Artículos  
WoS



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria



## Productividad científica al 2024

Universidad	Artículos SCOPUS
Universidad San Sebastián	953
Universidad Autónoma de Chile	861
Universidad Católica del Maule	761
Universidad Católica de la Santísima Concepción	590
Universidad del Bío Bío	532
Universidad Católica de Temuco	473
Universidad Mayor	435
Universidad Tecnológica Metropolitana	403
Universidad de La Serena	361
<b>Universidad Arturo Prat</b>	<b>326</b>
Universidad de Antofagasta	306
Universidad Finis Terrae	269
Universidad Alberto Hurtado	267
Universidad de Los Lagos	266
Universidad de Atacama	249
Universidad de O'Higgins	238
Universidad de Magallanes	187

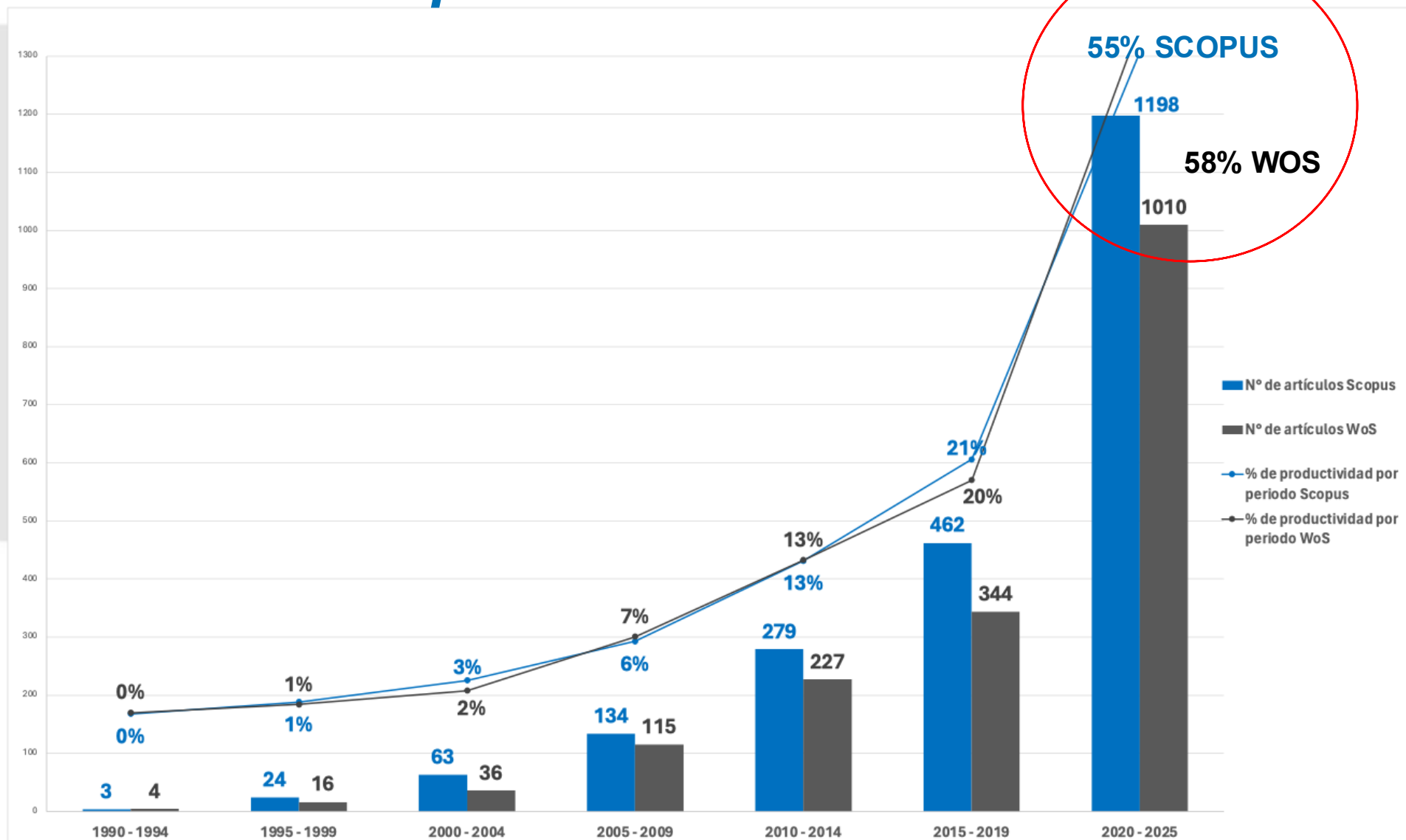
*Por sobre 7 universidades con el área de investigación acreditada*

## Productividad científica al 15-06-2025

Universidad	Artículos SCOPUS
Universidad San Sebastián	486
Universidad Autónoma de Chile	435
Universidad Católica del Maule	334
Universidad del Bío Bío	268
Universidad Católica de la Santísima Concepción	259
Universidad Tecnológica Metropolitana	253
Universidad Mayor	225
Universidad Católica de Temuco	223
<b>Universidad Arturo Prat</b>	<b>170</b>
Universidad Finis Terrae	145
Universidad de La Serena	144
Universidad de Los Lagos	122
Universidad de Atacama	119
Universidad de Antofagasta	117
Universidad de O'Higgins	110
Universidad Alberto Hurtado	100
Universidad de Magallanes	77

*Por sobre 8 universidades con el área de investigación acreditada*

# Evolución de producción científica



*En los últimos 5 años, la UNAP ha producido el 55% de los artículos Scopus y el 58% de los artículos WOS de su historia.*



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# Productividad relativa

## Productividad SCOPUS/JCE totales

79° Entre 55 Universidades  
0,88 paper

2020: 38°

## Productividad SCOPUS/JCE Doctoras/es

3° Entre 55 Universidades  
3,41 paper

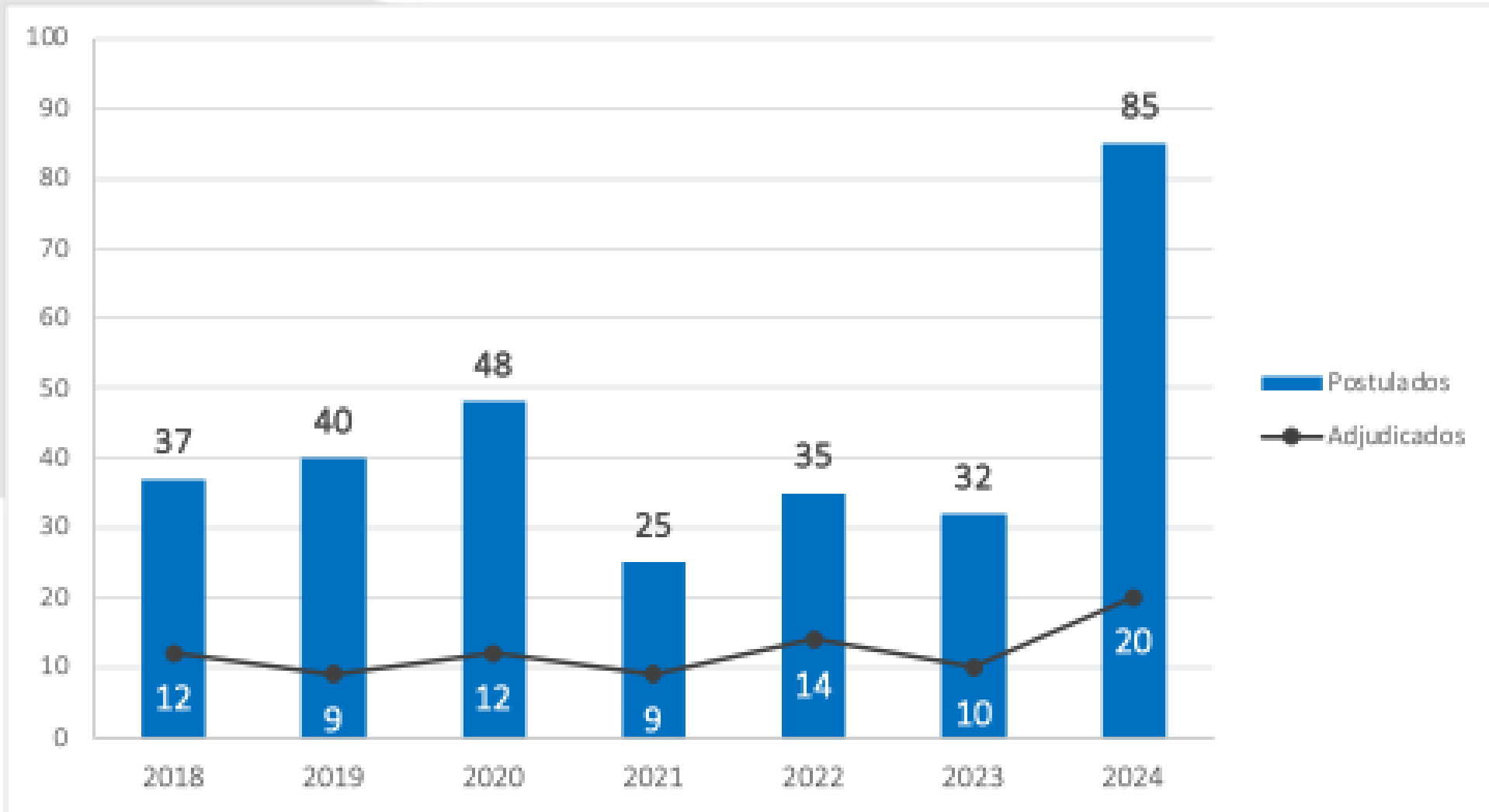
2020: 40°



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

Nº	Universidades	Producción Scopus 2024	SCOPUS/JCE
1	Universidad de Tarapacá	1048	2,62964452
2	Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	1148	1,657083563
3	Universidad de La Frontera	966	1,627944387
4	Pontificia Universidad Católica de Chile	3658	1,577133099
5	Universidad de Chile	3597	1,51741594
6	Universidad Católica del Norte	776	1,254003232
7	Universidad de Talca	728	1,245868432
8	Universidad Técnica Federico Santa María	966	1,21944152
9	Universidad de Concepción	1747	1,141948806
10	Universidad Católica del Maule	761	1,132640435
11	Universidad del Bío-Bío	529	1,095598964
12	Universidad Adolfo Ibáñez	647	1,081775346
13	Universidad de La Serena	359	1,060223173
14	Universidad Austral de Chile	904	1,040357806
15	Universidad Católica de la Santísima Concepción	587	1,038061171
16	Universidad Tecnológica Metropolitana	402	1,014569233
17	Universidad Bernardo O'Higgins	358	0,952415503
18	Universidad de Santiago de Chile	1256	0,915603565
19	<b>Universidad Arturo Prat</b>	<b>326</b>	<b>0,882110571</b>
20	Universidad de los Andes	533	0,821047841
21	Universidad Alberto Hurtado	268	0,820826953
22	Universidad de Valparaíso	717	0,754679068
23	Universidad de Atacama	248	0,745864662
24	Universidad Católica de Temuco	472	0,717635314
25	Universidad Diego Portales	718	0,716120185
26	Universidad de O'Higgins	238	0,659066092
27	Universidad Autónoma de Chile	864	0,658162857
28	Universidad de Magallanes	197	0,639814345
29	Universidad del Desarrollo	593	0,631768778
30	Universidad Andrés Bello	1627	0,581463161
31	Universidad de Aysén	33	0,565420561
32	Universidad de Antofagasta	304	0,559314238
33	Universidad Católica Silva Henríquez	170	0,556837639
34	Universidad Mayor	430	0,537509926
35	Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación	170	0,520630325
36	Universidad Finis Terrae	271	0,517535845
37	Universidad Adventista de Chile	104	0,502415459
38	Universidad de Los Lagos	263	0,485199772
39	Universidad San Sebastián	950	0,423868717
40	Universidad de Playa Ancha	189	0,390560056
41	Universidad de Las Américas	427	0,366975989
42	Universidad Santo Tomás	433	0,354582672
43	Universidad Central de Chile	214	0,347133641
44	Universidad Viña del Mar	131	0,3113545

# Proyectos competitivos ANID



20

**Proyectos  
Adjudicados  
Como  
Institución  
Principal**



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# Resultados: Productividad Científica

## Productividad Científica



**unap**  
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT  
DEL ESTADO DE CHILE

**POR 5° AÑO CONSECUTIVO**  
LA UNAP SE POSICIONA EN PRESTIGIOSO  
RANKING DE INVESTIGACIÓN INTERNACIONAL

**DESTACAMOS EN 6 ÁREAS  
DEL CONOCIMIENTO**

- ✓ Geografía, Planificación y Desarrollo
- ✓ Ciencias de la Educación
- ✓ Ciencias Ambientales
- ✓ Artes y Humanidades
- ✓ Ciencias Químicas
- ✓ Ciencias Sociales

**RANKING  
SCIMAGO 2025**

Ciencia, conocimiento e  
innovación al servicio del  
territorio

**CNA**  
UNIVERSIDAD ACREDITADA  
NIVEL AVANZADO  
Gestión Institucional,  
Docencia de Pregrado  
y Vinculación con el Medio  
Hasta Julio 2027



**unap**  
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT  
DEL ESTADO DE CHILE

Conocimiento y Territorio

**nature  
index**  
Research Leaders  
**2024**

**ENTRE LAS MEJORES DEL  
PAÍS Y SUDAMÉRICA EN  
PRESTIGIOSO RANKING**

**13°** A Nivel  
Nacional

**5 años**  
ACREDITADA  
NIVEL AVANZADO

**uri** Vicerrectoría de  
Investigación e Innovación

**Somos  
Investigación**



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria



# *Vinculación con el Medio y Relaciones Internacionales*



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# VINCULACIÓN CON EL MEDIO

## Proyectos de Vinculación con el Medio

34% de aumento de iniciativas en plataforma

## Convenios nacionales

53 convenios en gestión (80% activos)

## Sistema de necesidades territoriales

Creación de mecanismo de necesidades territoriales alineado a la academia



Aportando al  
CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO  
58 años de trayectoria universitaria



# VINCULACIÓN CON EL MEDIO

## *Extensión cultural y patrimonial*

*6.500 beneficiarios en 2025*

## *Vinculación temprana*

*Alianza con SLEP Iquique y SLEP Tamarugal  
2.500 beneficiarios en 2025*

## *Gestión de vinculación con el medio*

*Sistema de seguimiento de planificación de  
VCM con alineación estratégica*



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria



# RELACIONES INTERNACIONALES

## *Movilidad internacional*

*25% de aumento en postulaciones de movilidad estudiantil.*

*33% de aumento en movilidad académico-administrativa.*

## *Cooperación internacional*

*22% de aumento en cantidad de convenios internacionales  
(65% activos)*

## *Redes de colaboración*



Organización  
Universitaria  
Interamericana



CRISCOS  
CONSEJO DE RECTORES POR LA  
INTEGRACIÓN DE LA SUBREGIÓN  
CENTRO OESTE DE SUDAMÉRICA.



## *Internacionalización en casa*

*Inicio de fase de diagnóstico.*

*Inicio de capacitación en metodologías de internacionalización.*



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria



# Rol Público

## Universidad del Adulto Mayor

### 3

#### Grandes Módulos

Salud para el adulto mayor.

Equidad para el adulto mayor.

Integración para el AM



Participan **profesionales** de las áreas de derecho, prevencionistas de riegos, enfermería, odontología, química y farmacia, medicina, nutrición, fonoaudiología, odontología, kinesiología, ingeniería, pedagogía en educación física y psicología; **estudiantes y administrativos.**



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria



# *Gestión*

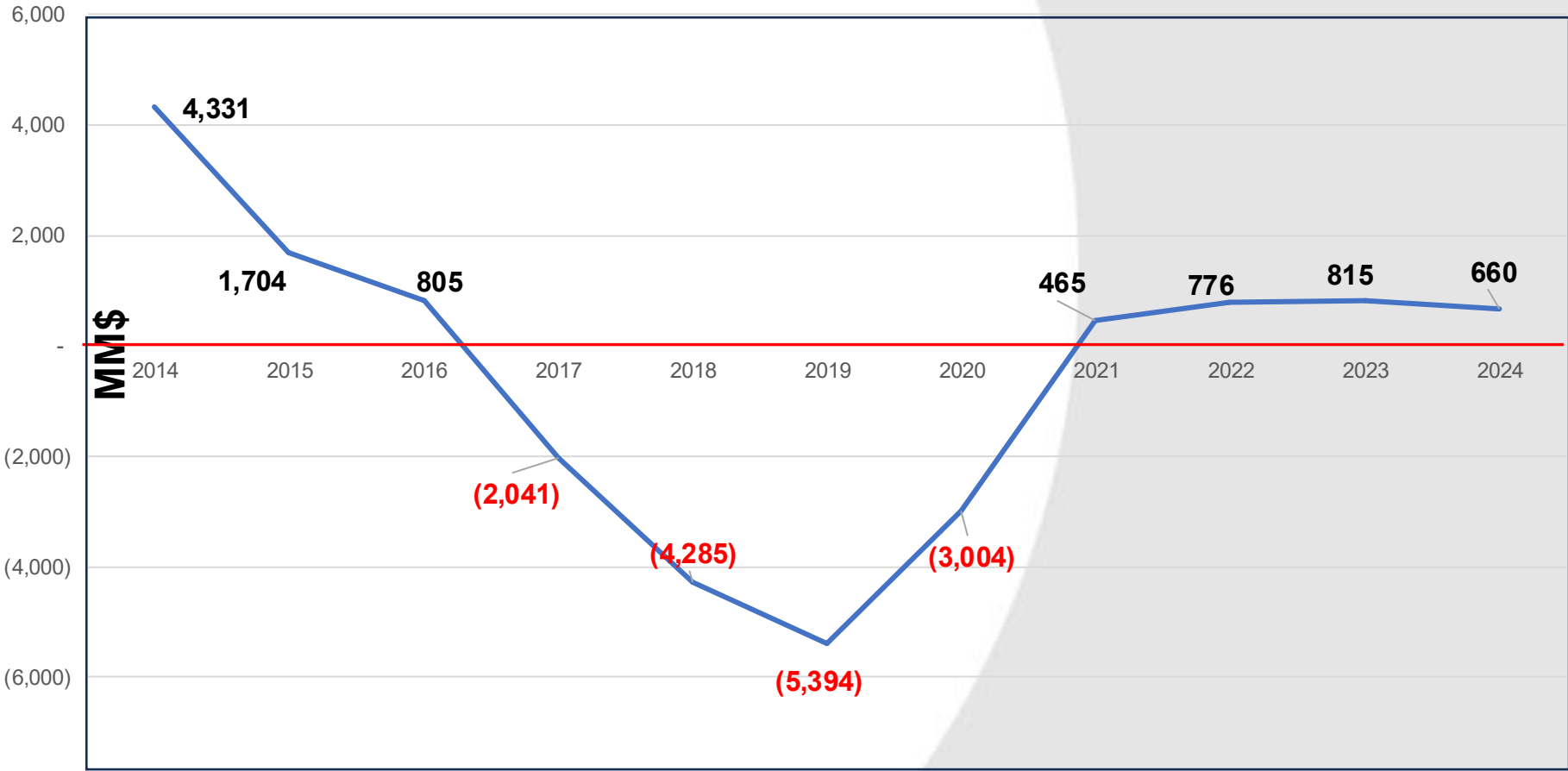


Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# Gestión

# Administración y Finanzas

## Estados de Resultados auditados



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

Gestión

# Administración y Finanzas

## Dotación Planta y Contrata

Renta bruta permanente

Personal Administrativo	Diciembre 2019	Mayo 2025
Directivos	16	17
Académicos	394	344
Administrativos	374	220
Profesionales	259	237
Técnicos	61	37
Auxiliares	191	118
Código del Trabajo	15	10
<b>TOTAL</b>	<b>1310</b>	<b>983</b>



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# Gestión Administración y Finanzas

**4**

Años

con resultados  
positivos.

**5,5**

Años

sin  
endeudamiento

Credibilidad  
del Sistema  
Financiero  
en la UNAP

## Proyecciones de Mayores Ingresos

**Incremento de  
Matrícula y Retención**

**Nueva  
Oferta**

**Nuevas  
modalidades  
On line y  
Diplomados**

**Beneficios por Nuevos Aranceles  
Regulados y FES**

**AARR más altos  
que AA Reales**

**Acreditación en  
investigación**



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

## Dirección General de Análisis y Planificación

Financiamiento	Nombre de iniciativa	Monto MM\$	Estado actual	
FNDR	Reposición de Vehículos Institucionales para Investigación, Docencia y Vinculación UNAP	\$ 165	Ejecutado 100% en 2024 - 2025 (recepcionados).	} <b>MM\$3.127</b> ADJUDICADOS Y EN EJECUCIÓN
FNDR	Reposición de equipamiento para la FCS	\$ 363	Ejecutado 88% en 2024 (recepcionado). 12% pendiente para 2025.	
FNDR	Conservación edificios CRP, CEMDIS e INTE	\$ 2.599	Inició de ejecución en julio-2025. Termino proyectado 2026.	
PEDZE	Campus Alto Hospicio UNAP	\$ 36.755	Presentado a GORE, en proceso de actualización 2025* y revisión con Unidad Técnica prevista.	} <b>MM\$120.622</b> PRIORIZADOS POR GORE EN EL PEDZE
PEDZE	Campus Tamarugal UNAP (Pozo Almonte)	\$ 36.972	Presentado a GORE, en proceso de actualización 2025* y revisión con Unidad Técnica prevista.	
PEDZE	Centro exploratorio del Conocimiento Canchones	\$ 13.165	Presentado a GORE, en proceso de actualización 2025*.	
PEDZE	Carrera Medicina UNAP	\$ 33.730	Presentado a GORE, en proceso de actualización 2025* y revisión con Unidad Técnica prevista.	
FNDR	Reposición y Adquisición de equipamiento para las Facultades	\$ 9.253	Presentado a GORE, ingresado a BIP, en proceso final de ajustes.	} <b>MM\$11.753</b> INGRESADOS AL BIP
FNDR	Reposición y Adquisición de Equipos Informáticos	\$ 2.500	Presentado a GORE, ingreso a BIP, en procesos de ajustes y recolección de antecedentes.	
FNDR	Adquisición de buses UNAP	\$ 900	Finalizando formulación por Unidad de Desarrollo Institucional.	} <b>MM\$55.900</b> EN FORMULACIÓN
FNDR	Mejoramiento y construcción Campus Central	\$ 55.000	Imagen objetivo generada por carrera de Arquitectura. *Monto estimado preliminarmente, validar en fase de formulación del proyecto. Formulación en 2025.	
<b>Monto estimado cartera de proyectos MM\$</b>		<b>\$ 191.403</b>		



Gestión

# Dirección General de Análisis y Planificación



## Reposición de Vehículos Institucionales para Investigación, Docencia y Vinculación

100%



**Monto: M\$165.295**

**Starlink implementadas en Sprinter**

Internet para la docencia en terreno



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# Gestión

## Dirección General de Análisis y Planificación

### Reposición de equipamiento para la Facultad de Ciencias de la Salud

88%



**Monto: M\$362.556**

Enfermería, Kinesiología y Fonoaudiología



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

[unap.cl](#) > Actualidad UNAP > DOCENCIA

### Docentes de la Facultad de Ciencias de la Salud participaron en capacitación en simulación clínica

Pablo Fuentes de la Paz 17 de marzo 2025

[#Fac. Cs. Salud](#) [#Reg. Tarapacá](#) [#Casa Central Iquique](#)

Durante dos jornadas de capacitación, académicos y académicas de la Facultad de Ciencias de la Salud de la Universidad Arturo Prat participaron en un innovador taller enfocado en la optimización del uso de nuevas tecnologías en la enseñanza de la salud y la simulación clínica.



**Capacitación en manejo y mantenimiento del equipamiento**

Perfeccionar habilidades técnicas

Gestión

# Dirección General de Análisis y Planificación

Conservación Edificios CRP, CEMDIS e INTE

INTE



CRP



**Monto: M\$2.599.319**

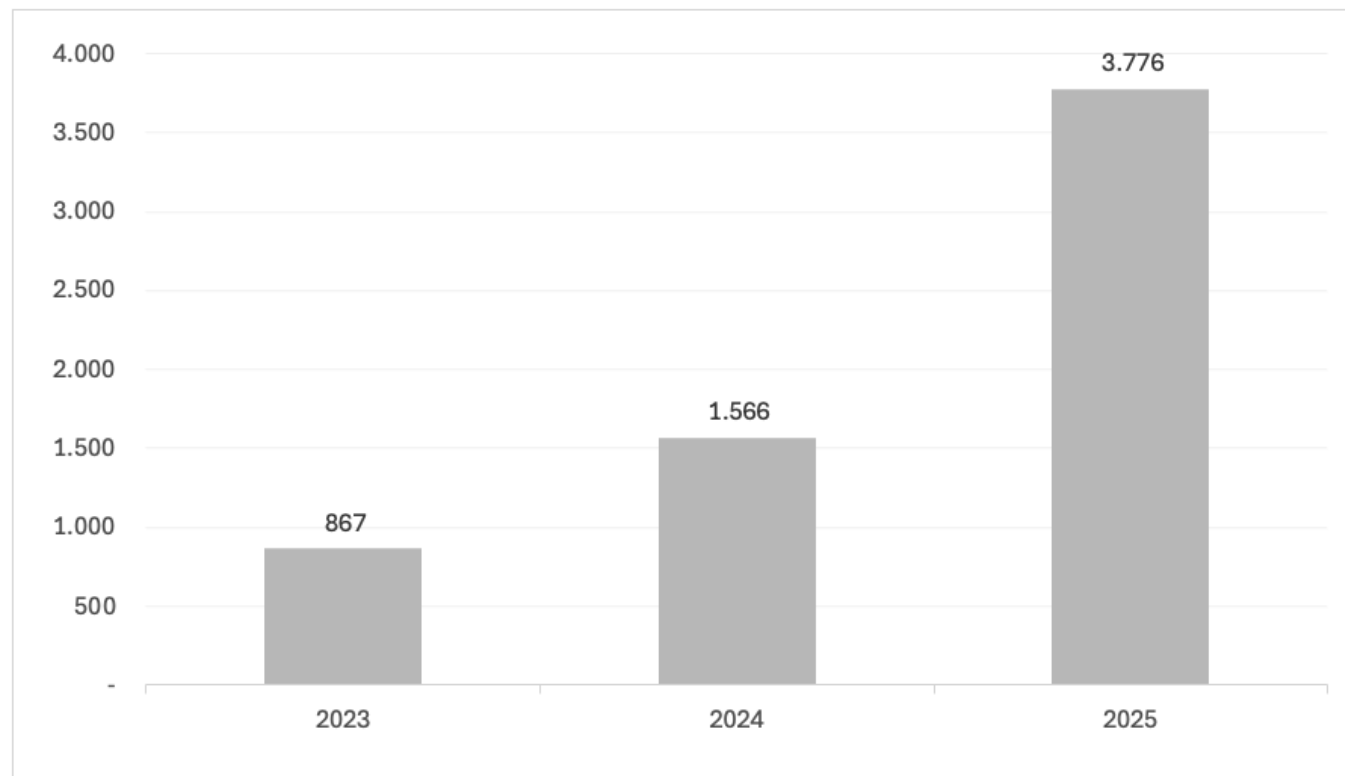


Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

**Inicia julio 2025**  
2025 INTE y CRP  
2026 CEMDIS

## PLAN DE INFRAESTRUCTURA INSTITUCIONAL

(Inversión en MM\$)



**Equilibrio en... Continuidad operativa, Calidad y modernización e Incrementos de capacidad institucional.**



# Gestión Mejoramientos de infraestructura

## Plan de Infraestructura 2024-2025

Remodelación del primer piso del Centro Comunitario



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# Gestión Mejoramientos de infraestructura

## Plan de Infraestructura 2024-2025

## Remodelación de recintos docentes



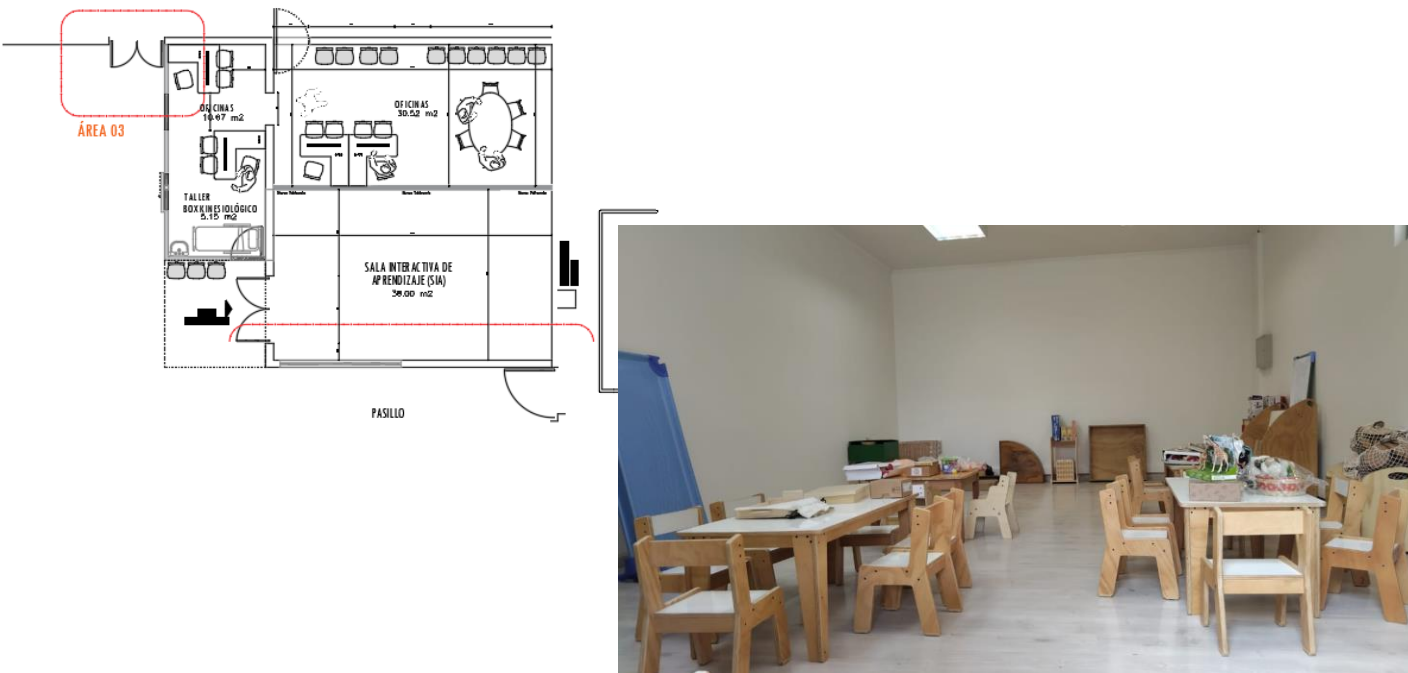
Salas de pabellón C

Salas de clases Salas Campus Genaro Gallo

# Gestión Mejoramientos de infraestructura

## Plan de Infraestructura 2024-2025

## Remodelación de recintos docentes

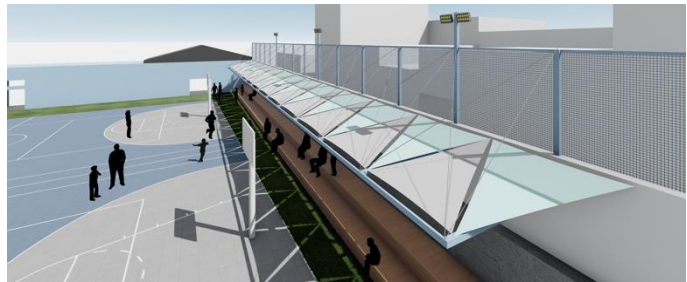
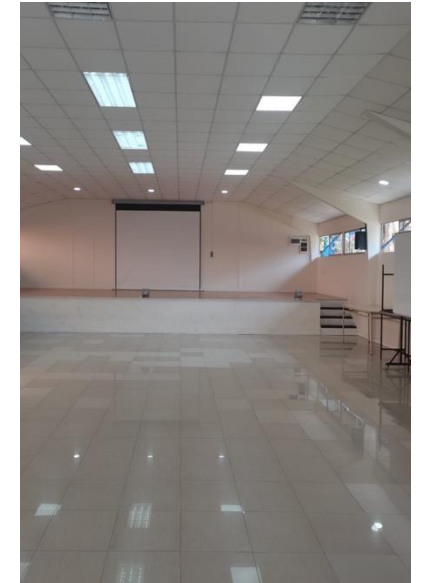
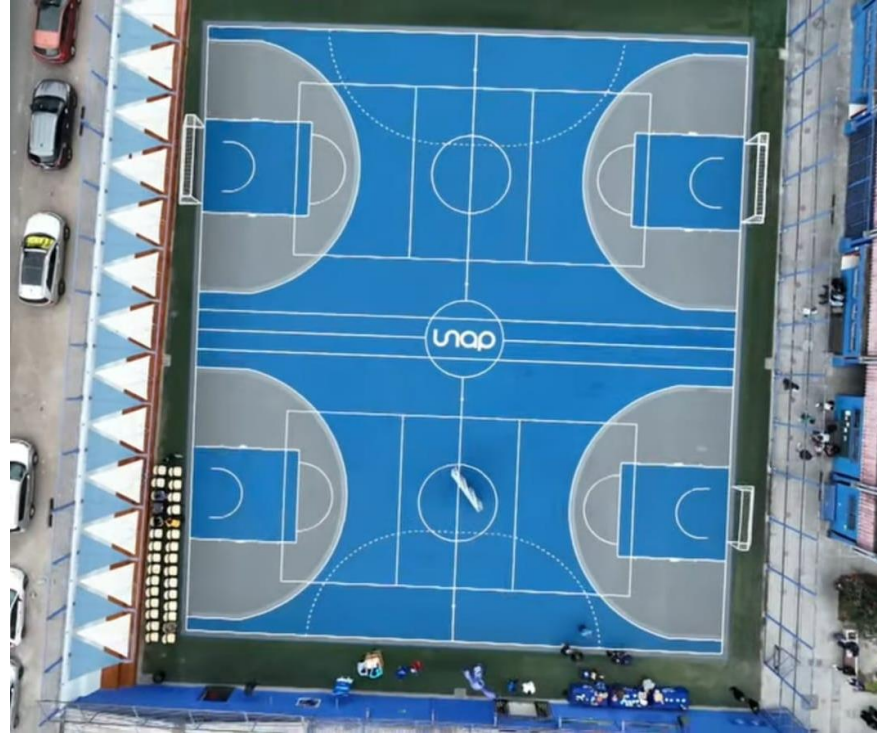


Remodelación Sala Interactiva y Aprendizaje

# Gestión

## Mejoramientos de infraestructura

### Plan de Infraestructura 2024-2025



Remodelación Multi cancha y SSHH.

Remodelación Salón Ruben Mamani



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# Gestión

## Mejoramientos de infraestructura

### Plan de Infraestructura 2024-2025



Remodelación interior Casino Campus playa brava



# Gestión

## Mejoramientos de infraestructura

### Plan de Infraestructura 2024-2025

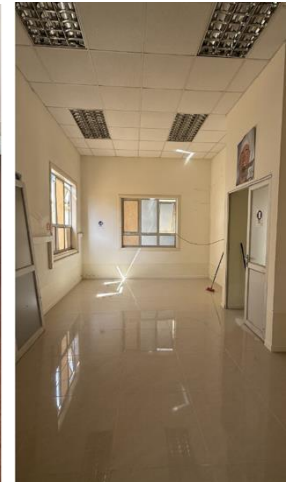


# Gestión

## Mejoramientos de infraestructura

### Plan de Infraestructura 2024-2025

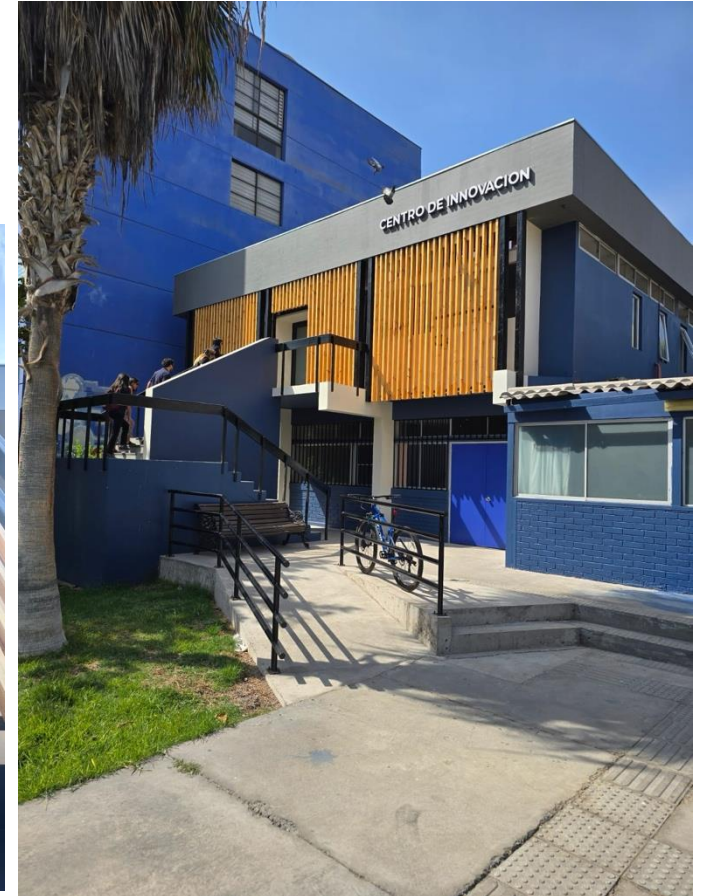
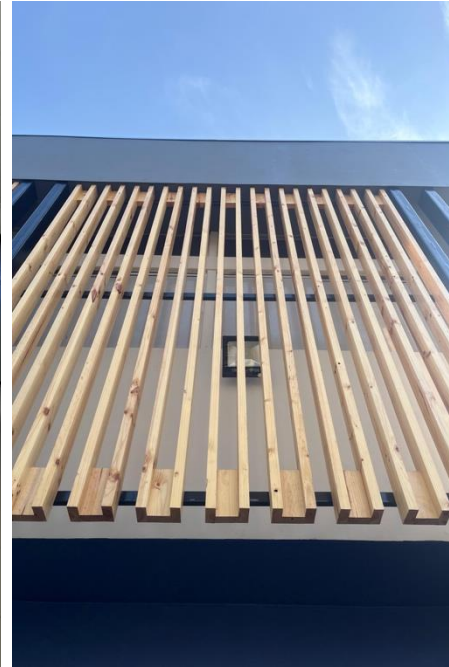
#### Mejoramiento de Pavimentos Sede Victoria



# Gestión

## Mejoramientos de infraestructura

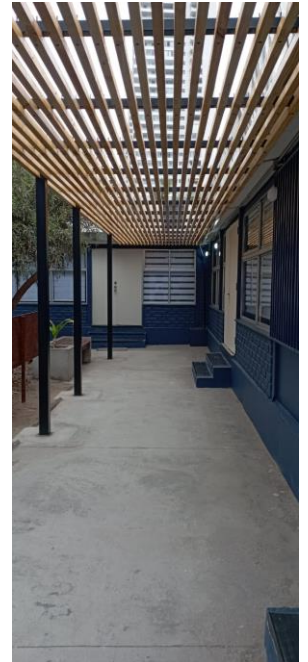
### Plan de Infraestructura 2024-2025



# Gestión

## Mejoramientos de infraestructura

### Plan de Infraestructura 2024-2025



Centro de investigación de medicina en altura y recintos de Ciencias de la salud

# Gestión

## Mejoramientos de infraestructura

### Plan de Infraestructura 2024-2025

#### Sede Victoria



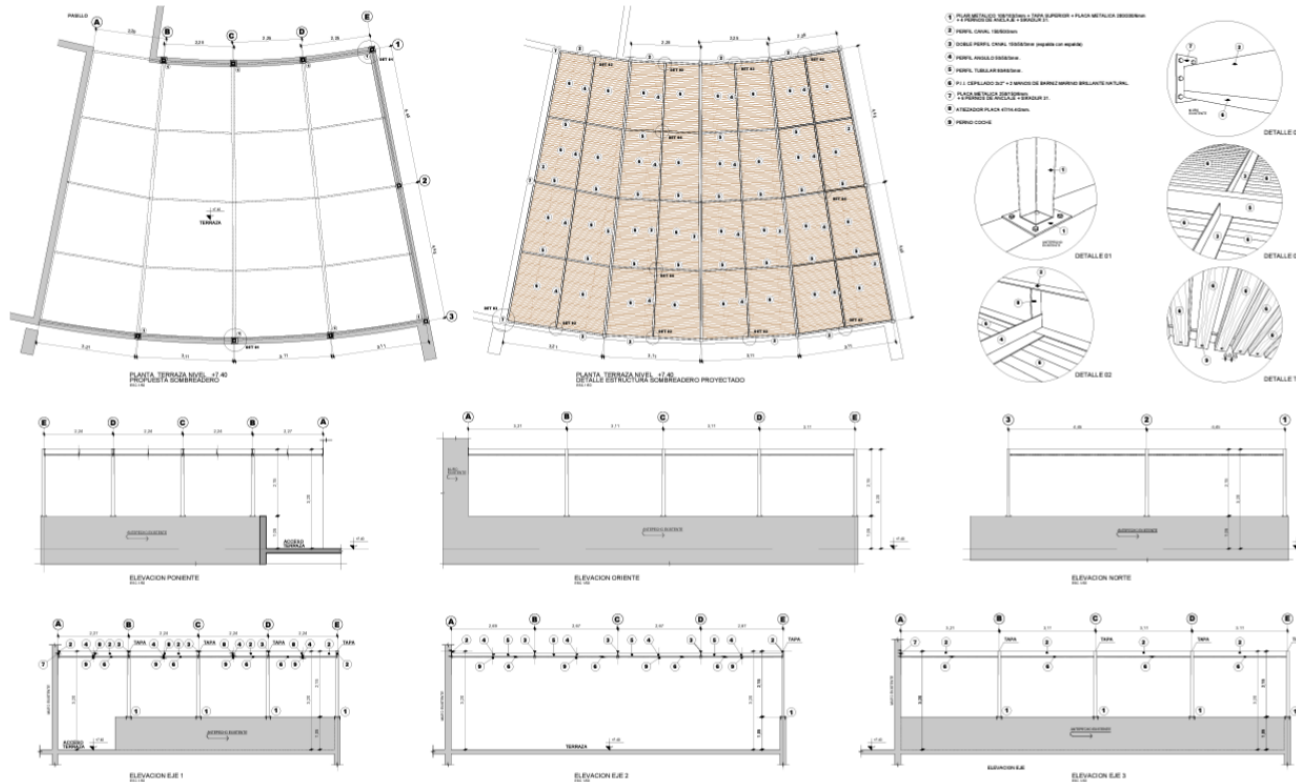
Remodelación de centro de estudios interculturales  
Remodelación de Auditorio

# Gestión

## Mejoramientos de infraestructura

## Por ejecutar 2025

### Plan de Infraestructura 2024-2025 Recintos de Esparcimiento Campus Huayquique



# Gestión Mejoramientos de infraestructura

## Plan de Infraestructura 2024-2025

# Por ejecutar 2025

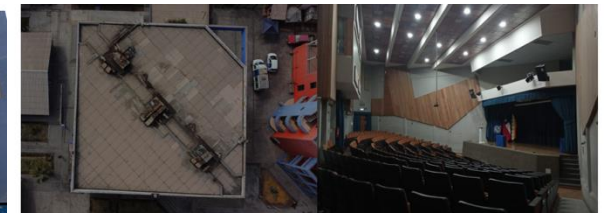


Indigo  
SW 6531 (178-C7)



Honeydew  
SW 6428 (155-C1)

- Conservación de Edificios INTE - CRP
- Pinturas Fachadas de Casa Central
- Implementación nuevas salas y laboratorios



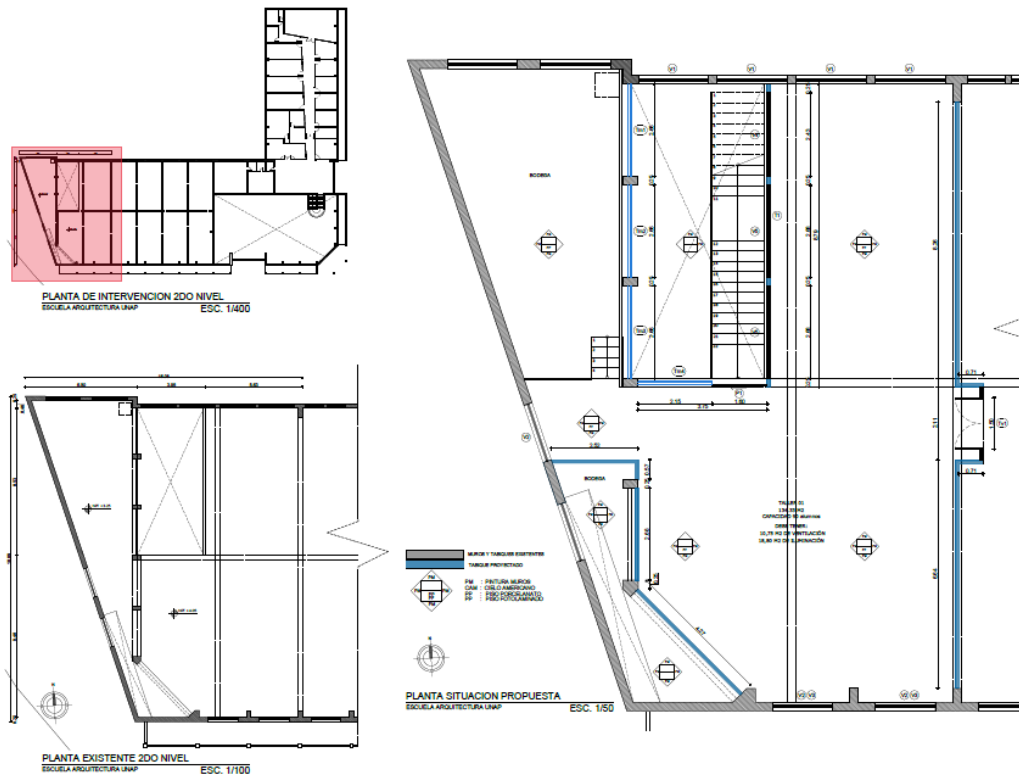
Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# Gestión Mejoramientos de infraestructura

## Plan de Infraestructura 2024-2025

# Por ejecutar 2025

## Ampliación Campus Baquedano

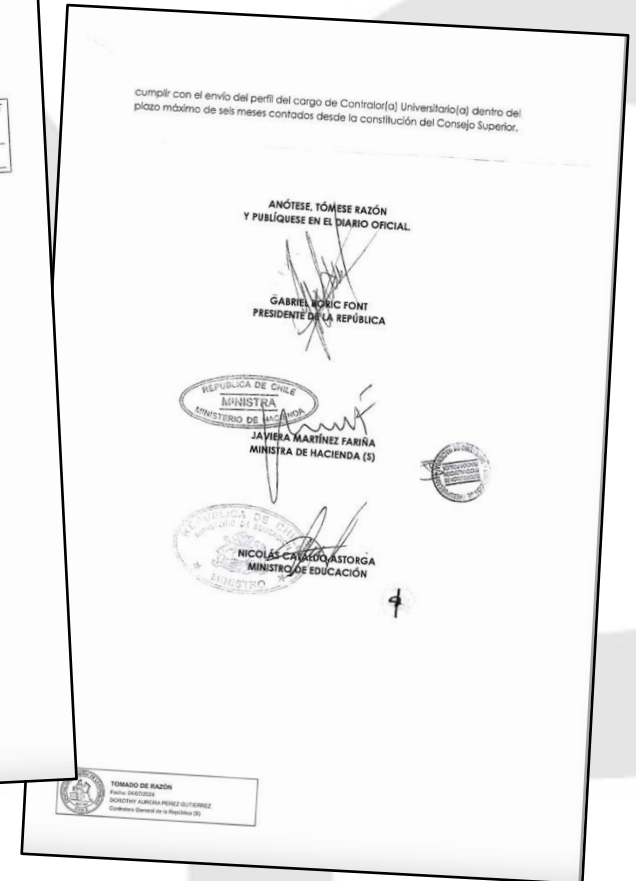
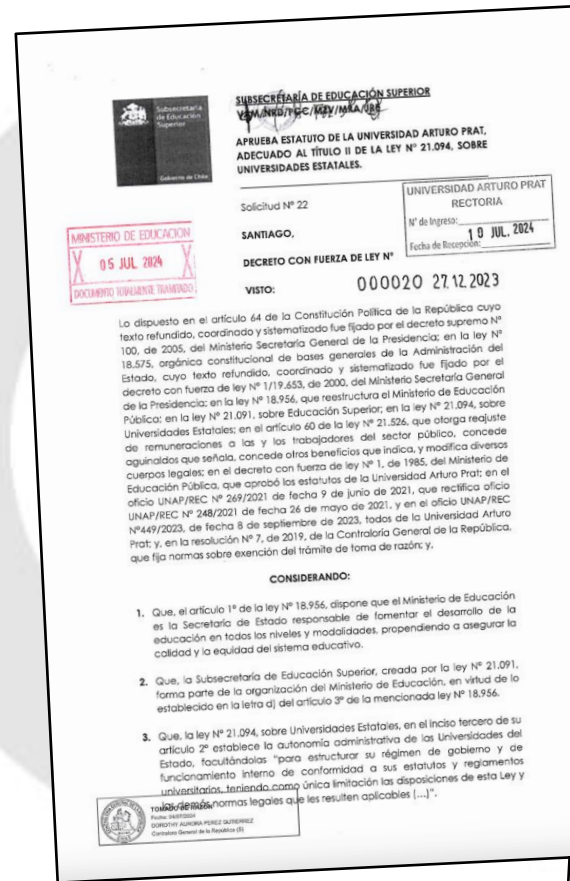


Crecimiento nuevos espacios de docencia institucional



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# Nuevos Estatutos Universidad Arturo Prat



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria



# *Desafíos*



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

Nuestra principal preocupación

# Matrículas y Retención

Equilibrio Financiero



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# Desafíos

## APORTE FISCAL DIRECTO (AFD) 5%

MONTOS ASIGNADOS POR AFD CONCURSABLE (5%) Y PROYECCIÓN 2025

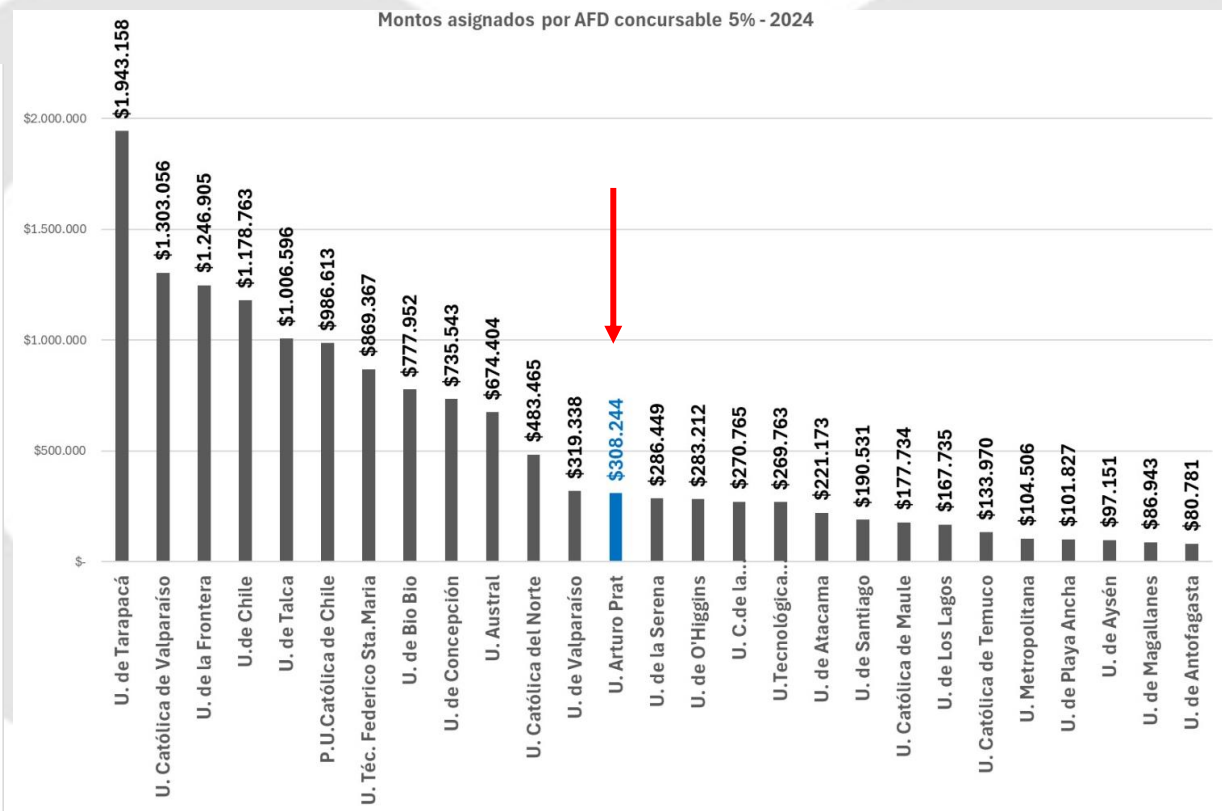
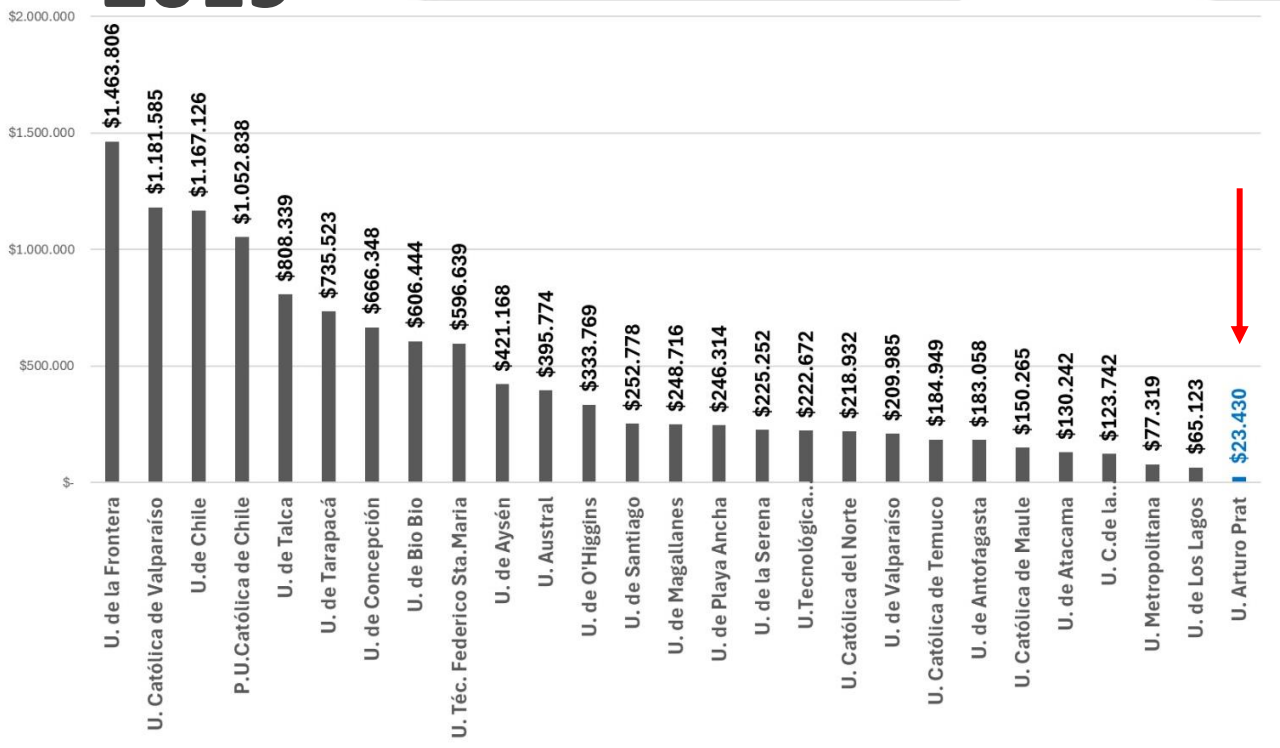


# Desafíos

## APORTE FISCAL DIRECTO (AFD) 5%

# 2024

# 2019



## + 14 posiciones

## 27º a 13º

## Posición relativa



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# dtic Nexus

## Ruta de Implementación

0

### Preparación

1 mes

Organización inicial y estructuración del equipo

1

### Levantamiento

3 meses

Análisis detallado de procesos y requerimientos

2

### Implementación

2027

Desarrollo e implementación progresiva



### Levantamiento de los procesos estratégicos clave

Identificamos y documentamos los procesos institucionales críticos para garantizar su correcta implementación y alineación con los objetivos estratégicos de la universidad.



### Integración de sistemas

Unificamos las diferentes plataformas tecnológicas para permitir un flujo de información eficiente y coherente, eliminando silos de datos y duplicidades.



### Actualización tecnológica para la seguridad

Implementamos infraestructura y protocolos modernos para garantizar la integridad y confidencialidad de la información en todos los sistemas institucionales.



### Autonomía y liderazgo en áreas de negocio

Empoderamos a las distintas áreas para gestionar sus propios procesos sin dependencia excesiva de la dirección de TIC, incrementando la eficiencia operativa.

## ¿Por qué necesitamos NexuS?

El proyecto NexuS surge como respuesta estratégica a desafíos críticos que afectan la competitividad y funcionamiento de nuestra universidad.



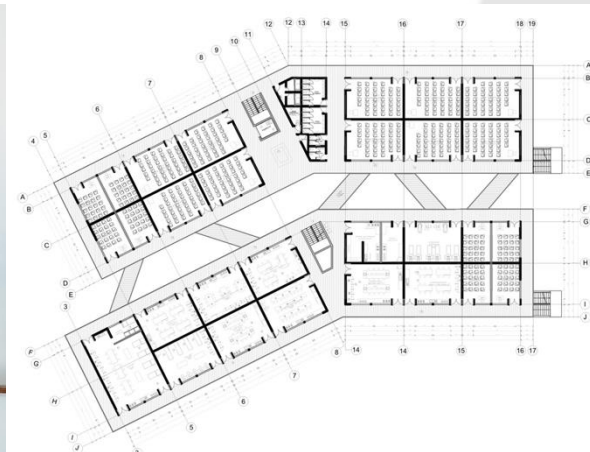
Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

**Transformamos la gestión de procesos institucionales de la UNAP mediante tecnologías modernas, buscando eficiencia, flexibilidad y coherencia organizacional.**

# Desafíos

## Nueva carrera de Medicina - PEDZE

1. Comité curricular operando (creación de carrera en etapa 2).
2. Comité de infraestructura operando.
  - ✓ Anteproyecto arquitectónico.
  - ✓ Estudios, factibilidades y otros para Suficiencia Técnica MOP.
3. En Formulación de iniciativa de inversión DS108 (articulación GORE, MIDESO, DA MOP, otros).



# Desafíos

## UNAP Alto Hospicio - PEDZE

1. PEDZE Nuevo Campus UNAP Alto Hospicio.
2. Transición PEDZE en **Liceo Bicentenario Minero S.S. Juan Pablo II**
  - ✓ Firma de convenio de colaboración.
  - ✓ Oficina de coordinación.
  - ✓ Mobiliario, equipamiento y otros operacionales.
  - ✓ Aspectos legales de salud y seguridad laboral.
  - ✓ Contratación de personal administrativo.
  - ✓ Preparativos de programas formativos.
  - ✓ Preparativos de puesta en marcha de programas.



# Desafíos

## UNAP Pozo Almonte - PEDZE

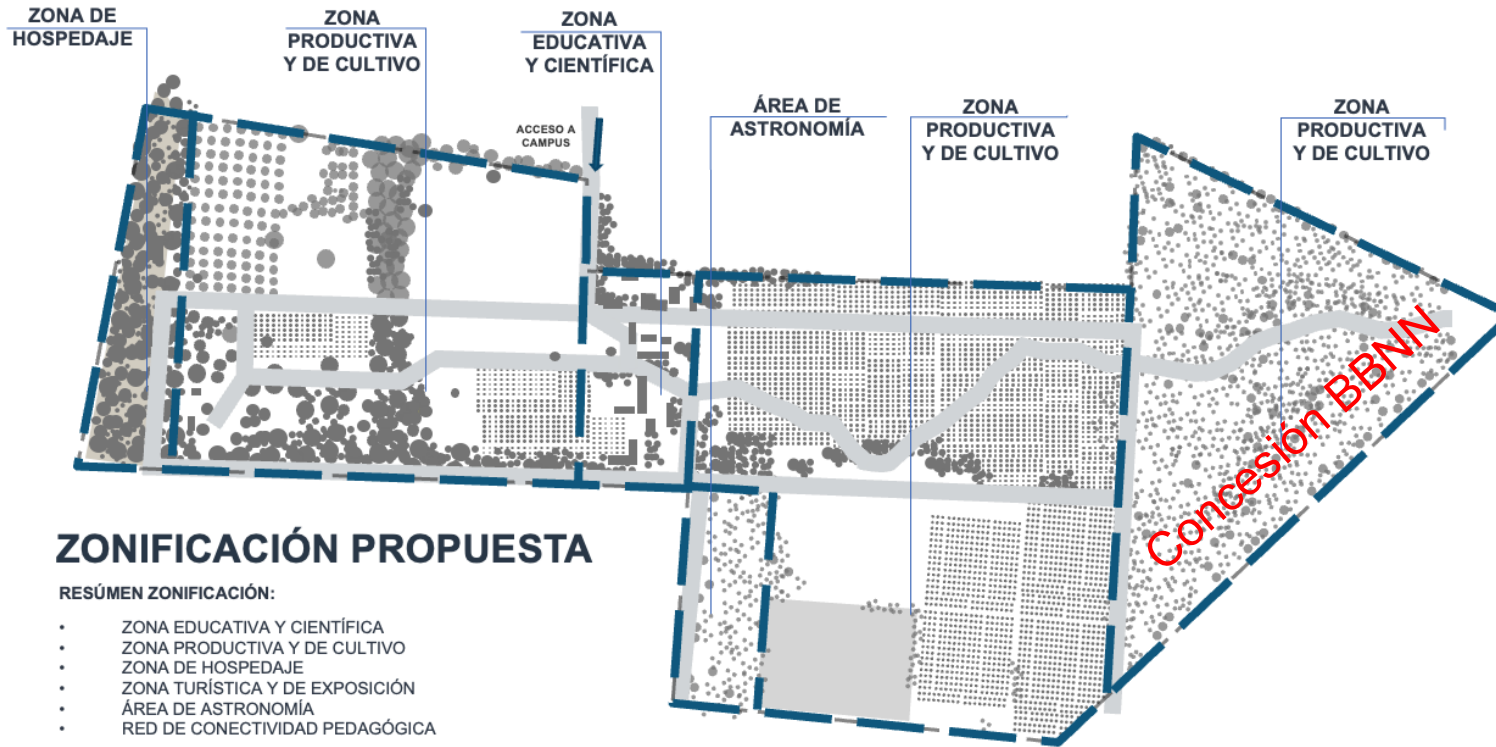
1. PEDZE Nuevo Campus UNAP Pozo Almonte.
  - ✓ Solicitud de terreno BBNN en etapas finales.
  - ✓ Mesa regional GORE Tarapacá para UNAP Pozo Almonte.
  - ✓ Articulación DS 108 IMPA, GORE, DA MOP, otros.
2. Transición PEDZE en **Liceo Alcalde Sergio González Gutiérrez**
  - ✓ Evaluación en terreno de dependencias para acelerar inicio.
  - ✓ Propuesta técnica de mejoramiento según estándar.
  - ✓ Análisis jurídico para implementación de opciones.
  - ✓ Firma de convenio de colaboración.
  - ✓ Puesta en marcha administrativa-operativa.
  - ✓ Puesta en marcha de programas formativos.



# Desafíos

# Centro Exploratorio del Conocimiento

# Canchones - PEDZE (Plan Maestro de Largo Plazo)

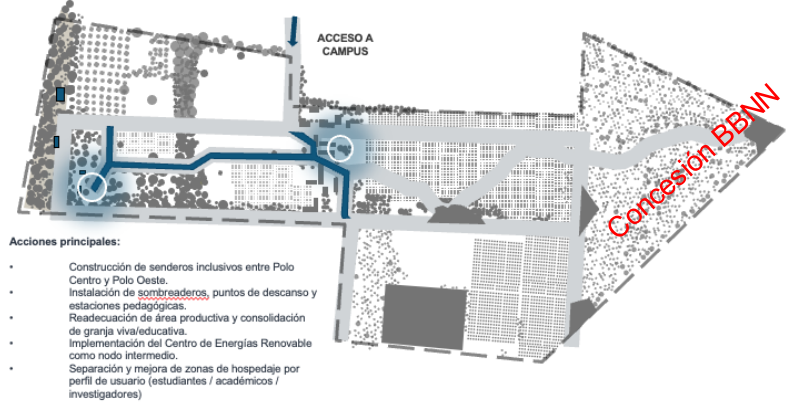


## ETAPAS PROPUESTAS

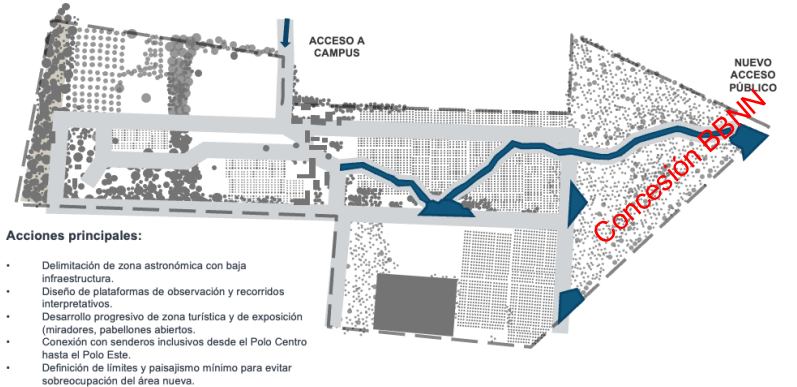
### CONSOLIDACIÓN DE INFRAESTRUCTURA EXISTENTE



### CONEXIÓN FUNCIONAL Y FORTALECIMIENTO DE POLOS



### EXPANSIÓN HACIA SECTOR ESTE



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria



# Desafíos

## Sede Victoria

### Aumento de aulas y eventual adquisición de terreno

Servicios de practicas docentes (salud/jurídica) y salas de prácticas



(Fase de estudios de preinversión)



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

# Desafío Campus Playa Brava

## Plan Maestro

Largo Plazo



## Exteriores y cierre perimetral

Sector Avenida Arturo Prat



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria



# Desafío Campus Playa Brava

## Exteriores

Sector Manuel Plaza



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

## Desafíos

# Laboratorio de Estudios Regionales de Tarapacá

...un espacio de **producción y análisis estratégico de información territorial**, orientado a apoyar la **toma de decisiones informada** y la **formulación de políticas públicas** eficientes y eficaces.



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria

**Centro UC**  
Encuestas y Estudios  
Longitudinales





# *Reflexión Final*



Aportando al  
**CONOCIMIENTO  
Y TERRITORIO**  
58 años de trayectoria universitaria



UNIVERSIDAD  
ARTURO PRAT

unap

UNIVERSIDAD ARTURO PRAT  
DEL ESTADO DE CHILE

CONOCIMIENTO Y TERRITORIO