

unap

UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

CONOCIMIENTO Y TERRITORIO

37

AÑOS APORTANDO
AL TERRITORIO

55 AÑOS DE TRAYECTORIA UNIVERSITARIA

CUENTA DE GESTIÓN 2021

INTEGRANTES JUNTA DIRECTIVA

Representantes del
Estamento Académico



MARIO AGUILAR
Director



INGERMAN DONOSO
Director

Representantes del
Presidente de la República



JUAN CARLOS SALGADO
Presidente



JAIME BELLOIO
Director



JOSÉ VIDAL
Director

Representantes de
la Comunidad



FELIPE PLATERO
Director



MARCOS MÁRQUEZ
Director



VLADIMIR SCIARAFFIA
Director

Rector
y Secretario General



ALBERTO MARTÍNEZ
Rector



EDUARDO HUERTA
Secretario General



MARCELA VALENZUELA SILVA
Contralora

DECANAS Y DECANOS DE FACULTADES



VENECIA HERRERA APABLAZA
Decana
Facultad de Ciencias



ALDO CHIPOCO JORQUERA
Decano
Facultad de Ciencias Empresariales



JULIO BENITES VILCHEZ
Decano
Facultad de Ciencias de la Salud



ÁLVARO CÁREVIC RIVERA
Decano
Facultad de Recursos Naturales Renovables



Marcela Quintana Lara
Decana
Facultad de Ciencias Humanas

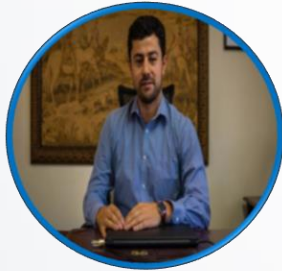


HANS MUNDACA ASSMUSSEN
Decano
Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas



MIGUEL SEGOVIA RIVERA
Decano
Facultad de Ingeniería y Arquitectura

DIRECTORES DE SEDE Y CDV



Juan Pablo López Pinilla
Director
Sede Victoria



Evadil Ayala Riquelme
Director
Centro Docente y de Vinculación Santiago



Marcelo Urrutia Aldunate
Director
Centro Docente y de Vinculación Arica



Nicolas Franz Goyenechea
Director
Centro Docente y de Vinculación Antofagasta



José Miguel Gaete Calderón
Director
Centro Docente y de Vinculación Calama

EQUIPO DIRECTIVO



ALBERTO MARTÍNEZ
Rector



EDUARDO HUERTA
Secretario General
Jefe de Gabinete



LILIANA HERRERA
Vicerrectora Académica



PEDRO BUC
Vicerrector de Investigación e
Innovación



RICARDO VÁSQUEZ
Vicerrector de Administración
y Finanzas



NINOSCKA ZENCOVICH
Prorrectora



CHRISTIAN ARCE
Dir. Gral. De Análisis y
Planificación



EZEQUIEL MARTÍNEZ
Dir. Gral. de Calidad



MARIANELA LLANOS
Dir. Gral. de Docencia



GUILLERMO GUZMÁN
Dir. Gral. de Investigación



RAÚL ZÚÑIGA
Dir. Gral. de Innovación



ROCÍO TÍJARO
Dir. Gral. de Postgrado



CRISTIAN JAMETT
Dir. Gral. de Vinculación con el Medio
y Relaciones Internacionales



KAREN JACOB
Dir. Equidad de Género
y Diversidad



LUZ MARÍA MUÑOZ
Dir. Gral. de Asuntos
Estudiantiles



FRANCISCO GARCÍA
Dir. Tecnologías de
la Información

AVANCES 2021

SEDE Y CENTROS

La Sede Victoria y los Centros de Vinculación de Arica, Antofagasta y Santiago, han mantenido su actividad durante el presente año académico, destacando una vez más la **mejora en los índices de retención**. Se destaca el logro del **CV Santiago** de revertir la tendencia a la baja en estudiantes matriculados, logrando este año un incremento de un **11,2%**.

En el Área de la **investigación**, en **Sede Victoria** se realizaron **13 publicaciones**, destacando 7 Scopus y 3 Scielo, importante la publicación de libro escrito por académico de la Facultad de Ciencias Jurídicas en editorial de gran prestigio internacional.

Intensa actividad en el área de la vinculación han mantenido durante el presente año, donde se ha participado en mesas de trabajo tanto del sector público como en el privado.

FACULTADES

Producto de las estrategias de fortalecimiento que la Facultad ha adoptado en función de mejorar su nivel de atractivo para estudiantes nuevos, se observa un **aumento de un 9,5% en el número de matriculados**.

Importante destacar el **aumento de su tasa de titulación** de un 60% a un 68%.

Una de las metas propuestas para el Área de Docencia al asumir su actual Decano, fue **rediseñar todos los planes de formación de continuidad de estudios**, proceso iniciado a fines del año 2019 y que **concluyó exitosamente** el año 2021, con la aprobación de la Honorable Junta Directiva.

Gran actividad se desarrolla en el área de la **vinculación internacional**, en países como México, Perú y Ecuador, donde se participó en **Conferencias, Congresos y en Comités de Expertos**. Se debe destacar la internalización de la docencia con la participación de la Primera Versión del **HACKATON Universitario Latinoamericano**. La organización del segundo **Ciclo Latinoamericano Universidad Empresa**.



FACULTADES

En el compromiso de **acreditar y certificar el 100%** de los planes de formación de la Facultad, durante el presente año se acreditaron las Carreras de Pedagogía en Inglés, Pedagogía en Educación Física y Pedagogía en Lengua Castellana. Durante el año 2021, se presentaron **16 proyectos de investigación**, se han realizado **27 publicaciones**. En el Área de **Vinculación**, las académicas y académicos de la Facultad, han participado en **congresos, seminarios y charlas**, realizadas tanto a nivel regional como nacional.

FACULTADES

- La Facultad destaca la docencia de postgrado, durante el presente año ha dictado el **Magister en Ciencias con Mención en Física Teórica** y se trabaja fuertemente en el Proyecto **Programa de Doctorado en Ciencias Físicas en consorcio con UBB**.
- La producción científica de la Facultad, adquiere gran importancia en el desarrollo regional, con investigación de alto nivel, que trasciende a través de la docencia de pregrado y de postgrado y que lleva mejorar los niveles educativos de los habitantes de esta región extrema, acercándose a lo que ocurre en las grandes ciudades, todo ello reflejado en sus más de **23 artículos** ISI/WOS y Scielo, **8 proyectos ANID/FONDECYT**, participación en comisiones evaluadoras de tesis doctorales, arbitrajes en revistas internacionales.

FACULTADES

Se retorna a las **prácticas clínicas** después de un año para internos y estudiantes de cuarto año.

Creación del **punto de vacunación UNAP**, en colaboración con el **SSI**, a través del proyecto Vinculación Docente **“Impulsando la campaña de vacunación: YO ME VACUNO”**.

Se destaca **53 publicaciones** indexadas, la participación académica en más de **50 actividades de vinculación** como seminarios, talleres y charlas.

La Carrera de **Enfermería** ha sido certificada por **7 años**.

FACULTADES

A destacar la **implementación del Programa Nueva Ingeniería 2030**, junto con la aprobación del primer informe de avance e hito crítico de este mismo, lo que ha permitido generar convenios con empresas como SOQUIMICH, Imerys, Ingenieros sin Fronteras y otros.

En materia de **certificación**, están en este proceso por primera vez las Carreras de **Ingeniería Civil en Minas e Ingeniería Civil Electrónica**, en tanto las Carreras de Ingeniería Civil Metalúrgica e Ingeniería Civil Ambiental postulan a la reacreditación.

Importante participación han tenido los nuestros **estudiantes en congresos nacionales e internacionales**.

La Facultad, en estos momentos cuenta con **4 académicos que comenzaron sus estudios doctorales**, en tanto **tres académicos están en su etapa final** para terminar sus doctorados, de esta forma continuamos mejorando permanentemente nuestro equipo de académicos y académicas, hacia el 2030.

FACULTADES

Es importante señalar que la Universidad Arturo Prat ocupa **5to lugar a nivel nacional en investigación en el área de Agricultura y Ciencias Biológicas** de acuerdo con el Rankin Scimago. La Facultad de Recursos Naturales Renovables, contribuye en gran medida a esta notable distinción.

Se comienzan a impartir **dos Programas de magíster**, el de Biotecnología y el Agricultura Sostenible en Condiciones de Estrés, ambos tienen claustros completos y ya iniciaron el proceso de acreditación.

Se iniciaron actividades presenciales críticas en los campus de Huayquique y Canchones.

En Investigación, actualmente se están ejecutando **34 proyectos de investigación**, en diversas temáticas sobre los recursos naturales renovables.

FACULTADES

Como hecho significativo se debe mencionar que la **Carrera de Derecho ha sido certificada por 6 años.**

Durante el año 2021 la Facultad, ha desarrollado una interesante actividad, destacando sus **3 publicaciones SCOPUS, 3 SCIELO y 3 libros en editoriales de corriente principal.**

Intensa ha sido la labor realizada en el **Área de la Vinculación**, con la participación en **Encuentros, Seminarios y Conversatorios**, donde podemos destacar el **XVII Jornadas de Derecho Penal y Ciencias Penales**, desarrollado durante el presente mes.

Departamento de Formación Técnica



Destaca su oferta académica que consta de **21 carreras**, durante este año se ha podido regresar **gradualmente a la presencialidad** de las actividades críticas. En vinculación importante mencionar la **alianza colaborativa DFT/UNAP y KOMATSU**, que irá en directo beneficio de las y los estudiantes.

VICERRECTORÍA ACADÉMICA

- Dirección General de Docencia.
- Dirección General de Postgrado.
- Dirección General de Asuntos Estudiantiles.
- Dirección de Armonización e Innovación Curricular.
- Dirección de Admisión y Egresados.
- Núcleo Central de Información Regional.

VICERRECTORÍA ACADÉMICA

DOCENCIA DE PREGRADO

- Implementación de un **Plan de Retorno progresivo y seguro** en 2021.
- **Mejora en la gestión de los tiempos** para atender a los **requerimientos de las Facultades**.
- **100% de los planes y programas diseñados y rediseñados** a la fecha de **pre y postgrado** han sido aprobados y son la base de la renovación de la oferta académica de la universidad.
- Mejora de la **cobertura del Programa Institucional de Tutorías Académicas**, alcanzando el **100% de las carreras de Pregrado PSU/PDT** en su primer y segundo año de estudios.
- **Más de 20 talleres** sobre el desarrollo de **competencias psicoeducativas y psicoemocionales**.
- **Se perfecciona la plataforma Sistema de Alerta Temprana**, actualizándola de acuerdo con los requerimientos de la comunidad universitaria.

VICERRECTORÍA ACADÉMICA

DOCENCIA DE POSTGRADO

Creación de los siguientes programas de magíster con primera cohorte 2021:

- **Magíster en Ciencias mención Física Teórica**, primera cohorte 2021, en espera de la resolución de la CNA
- **Magíster en Agricultura Sostenible en Condiciones de Estrés**, primera cohorte 2021, a la espera de la visita de pares evaluadores.
- **Magíster en Biotecnología**, primera cohorte 2021, a la espera de la visita de pares evaluadores.
- **Doctorado en Estudios Transfronterizos**, primera cohorte 2021, se encuentran en proceso de autoevaluación para someterse a acreditación.
- **Magíster en Ciencias Químicas y Farmacéuticas** a impartirse el primer semestre del 2022.

VICERRECTORÍA ACADÉMICA

A destacar de las acciones generales de la VRA:

- **Trabajo articulado y colaborativo con sede Victoria y los CDVs.**
- Participación en las actividades del Sistema de Universidades Estatales en beneficio del **trabajo colaborativo en red.**
- **Trabajo articulado** para la modernización y mejora de los procesos docentes, de atención y prestación de servicio a los estudiantes con las unidades de finanzas, unidad de análisis institucional, dirección de calidad, dirección de tecnología y comunicaciones.
- **Sistematización de las necesidades de perfeccionamiento académico** desde las facultades.
- Desarrollo de un **nuevo instrumento de compromiso de desempeño** a implementarse para el año 2022, junto a la **Reglamentación para la evaluación académica.**
- Respecto del **Estatuto Académico** podemos informar que éste se encuentra en sus revisiones finales para su entrada en vigor el próximo año.

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

- Dirección General de Investigación.
- Dirección General de Innovación.
- Institutos y Centros.

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

DIRECCIÓN GENERAL DE INVESTIGACIÓN

Proyectos 2021 (Octubre)	N°	Montos M(\$)
Proyectos de Asesorías (Prestaciones de Servicios)	13	598

Proyectos 2021 Corte Octubre	N°	Montos M(\$)
Proyectos de Investigación Adjudicados Internos	3	30.000
Proyectos de Investigación Adjudicados Externos	7	1.436.591

AÑO ADJUDICACION 2021		
PROYECTOS ADJUDICADOS EXTERNOS	Cuenta de CÓDIGO PYTO	Suma de MONTO ADJUDICADO (MILES \$)
FONDECYT	4	\$ 698.243
CONCURSO POSTDOCTORADO 2021	1	\$ 178.500
FONDECYT REGULAR 2021	3	\$ 519.743
FONDEF	2	\$ 559.735
IDEA I+D 2021	2	\$ 559.735
PAI	1	\$ 178.613
CONVOCATORIA NACIONAL SUBVENCIÓN A LA INSTALACIÓN EN LA ACADEMIA 2021	1	\$ 178.613
Total general	7	\$ 1.436.591

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

DIRECCIÓN GENERAL DE INVESTIGACIÓN

Facultad	Total	Indexación				Quartil					Impacto			
		WOS	Scopus	SciELO	Otra	Q1	Q2	Q3	Q4	Sin	<1	>=1<2	>=2	Sin
de Ciencias	7	7				4	2			2	2	4	1	
de Ciencias Empresariales	2		2			1		1			1	1		
de Ciencias de la Salud	45	26	10	4		17	7	4		17	5	18	5	17
de Ciencias Humanas	15	4	3	1	7			3	2	10	5			10
de Ciencias Jurídicas y Políticas	7	1	3	2	1		2		4	3	3			4
Ingeniería & Arquitectura	44	29	8		7	19	7	0	3	15	25	3	1	15
de Recursos Naturales	22	13	5	4		6	5	8		3	18		1	3
Total	142	80	31	11	15	47	23	16	9	50	59	26	8	49

Elementos a priorizar para la próxima acreditación (2025) Camino a una mayor complejización

11

Proyectos Fondecyt
adjudicados por año
(3 regulares, 4 iniciación y 4
postdoctorados)

160

Publicaciones WOS/Scopus
por año

03

Doctorados acreditados
(100% de la oferta)

06

Magister Acreditados
(100% de la oferta)

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

DIRECCIÓN GENERAL DE INNOVACIÓN

INVESTIGACIÓN

- Actualmente tiene vigente **12 proyectos FIC**, (8 Tarapacá y 4 Antofagasta), con una tasa de adjudicación del 30% el año 2021. Además, se postularon **2 FIC Arica y 2 FIC Antofagasta** por monto total sobre los 600 millones.
- Prestaciones de servicios; durante el 2021 se adjudicaron **18 prestaciones de servicios** por más de \$530 millones.

GESTIÓN DE CONOCIMIENTO

- **Prestaciones de servicios (FIA, IFOP, CONADI)**. En lo que va del año 2021 se ha adjudicado **14 prestaciones de servicios** por un monto total aproximado de \$615.000.000.
- En abril la Dirección organizó un conversatorio con investigadores .

DIRECCIÓN GENERAL DE INNOVACIÓN

VINCULACIÓN Y EXTENSIÓN

- Actualmente está en proceso la firma de **dos convenios Marco con la OTL de la Universidad de Antofagasta y la UCN** convenios que formalizaran los lazos que ya existen entre las instituciones y que buscan robustecer el trabajo colaborativo en el **ámbito de la Innovación, emprendimiento y transferencia tecnológica**.
- La Dirección de Innovación es parte fundadora de la **RED MUTUO**, red creada con la finalidad de promover la vinculación de los **ecosistemas de emprendimiento** universitarios de Chile.
- La dirección lleva a cabo el **proyecto “Originarias” Programa de ONU Mujeres**.
- **CONSORCIO DEL DESIERTO: IMPULSANDO LA AGRICULTURA DEL FUTURO**; la UNAP es parte de este gran consorcio entre empresas privadas e instituciones públicas que financia CORFO.
- Además de la Ejecución de la **Ruta del Vino**, se ha realizado **capacitación del manejo de la Vid** a los **agricultores** a través del programa **TECK y Vino del Desierto**.
- Se han elaborado **productos basados en Economía Circular** con insumos del vino del desierto.
- Sumado a los **reconocimientos a la calidad** del Vino del Desierto, éste fue incluido en el Pabellón en el **Museo del Vino en Colchagua y el Museo Regional de Tarapacá**.
- Gran posicionamiento y reconocimiento al aporte de los **Observatorios Laborales de Tarapacá y Arica/Parinacota**. **Encuesta Nacional de Demanda Laboral (ENADEL)**; trabajo en conjunto al **Consejo de Competencias Mineras (CCM)**, para conocer la demanda de capital humano, necesidades de capacitación, certificación y diversas brechas actuales presentes en las empresas del sector y finalmente, **trabajo colaborativo con las Oficinas Municipales de Intermediación Laboral (OMIL)** de la región.

INSTITUTOS Y CENTROS

INTE

En el Área de Docencia se destaca la realización del **Doctorado en Estudios Internacionales** y del **Magister en Relaciones Internacionales y Estudios Transfronterizos**, el cual está **acreditado por 5 años**. En Investigación, importante señalar sus **32 publicaciones, 11 libros, 12 capítulos de libros** (con comité editorial y/o referato externo). La vinculación se destaca a través a la participación académicas en congresos, conferencias y encuentros.

ICEN

Inicio del **Magister en Ciencias con Mención en Física Teórica** y construcción del **Programa de Doctorado en Ciencias Físicas en consorcio con UBB**.

23 artículos ISI/WOS y Scielo, **8 proyectos ANID/FONDECYT**, comisiones evaluadoras de tesis doctorales, arbitrajes en revistas internacionales.

Instituto Estudios de la Salud

En el Área de Investigación se desarrollaron **9 publicaciones WOS**. En el Área de Gestión del Conocimiento se destaca la realización del **Taller de Salud Ocupacional y Medicina de Altura**, evento que contó con la participación de más **130** personas.

VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

DEUDAS PRÓXIMAS A VENCER

	nov-21	dic-21	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22	jul-22	ago-22	sept-22	oct-22	nov-22	dic-22	ene-23	feb-23	mar-23	abr-23	may-23	jun-23	jul-23	ago-23	
Incofin																							
Banco Consorcio																							
Coval																							
Banco Internacional																							
Leasig Consorcio																							

DEUDAS DE LARGO PLAZO

- Banco Estado (cambia en enero – febrero 2022).
- Banco Santander.
- Tanner.

AVANCES



DIRECCIÓN GENERAL DE VINCULACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES

- Ejecución de la **nueva política de vinculación** con el medio según la misión y visión institucional de aspirar a constituirse en un actor que incida en el desarrollo territorial
- Elaboración de la **nueva imagen** y lema institucional “**Conocimiento y territorio**”.
- Edición y difusión del **libro “Unap, nuestra historia”** a cargo del historiador iquiqueño Juan Vásquez-Trigo.
- Implementación del **Circuito Cultural y Patrimonial** presencial por la región de Tarapacá con más de **3.000 asistentes**. Creación del portal web del circuito.
- **Consolidación de la Oficina de Iniciativas Territoriales (OFIT)**, a nivel de agricultores y emprendedores de la Región.
- Implementación del **Diplomado en Estado, Sociedad y Constitución**, desarrollado en conjunto con la **UNAM** de México, la **UMFA** de Brasil y **Fundación Chile Descentralizado**.

DIRECCIÓN DE EQUIDAD DE GÉNERO Y DIVERSIDAD

Ha realizado una serie de actividades de **sensibilización y capacitación en género**, con el objetivo de establecer un primer acercamiento al proceso de la incorporación del enfoque de género en todo el quehacer institucional.

Destacamos entre estas actividades:

- **Conversatorio “Femicidios y migración en Tarapacá”** con participación de AMPRO-AFEM y el Instituto de Estudios internacionales.
- **Conferencia: Micromachismos**, a cargo de la Dra Susana Gavilanes.
- Sensibilización sobre Género, violencia, masculinidades y disidencias, dirigida a funcionarias y funcionarios de la Vicerrectoría Académica.
- **Conferencia “Violencia de género en salud”**, dirigida a estudiantes de la facultad de ciencias de la salud, a cargo de la académica Mg. Macarena Barraza.
- **Conformación de la Oficina de acompañamiento y Prevención de violencia de género y discriminación arbitraria**, dependiente de la Dirección de Equidad de Género y Diversidad, la que ofrece asesoría y acompañamiento psico-jurídico.
- La unidad de Inclusión realiza **semanalmente, transmisiones streaming**, en las que se invita a un o una invitada para reflexionar y analizar diferentes temas relacionados con la inclusión de personas con capacidades diferentes, tanto en la comunidad universitaria como en la sociedad en su conjunto.

DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

Se crea como parte de la estructura institucional con el decreto DE N°1684. Como hitos a destacar:

- En comité informático se priorizan **104 proyectos y requerimientos tecnológicos** distribuidos entre las diferentes áreas de la Universidad en función de los procesos misionales y visionales.
- En materias de **transformación digital**, se mejora la gestión institucional a través de la incorporación de nuevos documentos y procesos en la plataforma GEDO que permite una automatización en su tramitación, facilitando las gestiones en tiempos de pandemia y trabajos remotos de los funcionarios y estudiantes.
- Se **implementan solicitudes académicas de forma online** para todas las modalidades de formación, permitiendo facilitar las gestiones en tiempos de pandemia y trabajos remotos de las y los funcionarios y estudiantes.
- **Se mejora la gestión administrativa** para la asignación y aplicación de los beneficios internos que otorga la universidad por medio de la **plataforma de gestión de beneficios**.
- **Implementación de firma electrónica avanzada** para la gestión de los **certificados de título y sus duplicados** integrado con la plataforma de gestión de títulos y grado.
- Implementación de plataforma para la **descentralización del proceso de gestión de solicitudes de convenios de honorarios** en las **diferentes modalidades de formación, como también para los CDV y Sede Victoria**.

DIRECCIÓN GENERAL DE CALIDAD

MEJORA CONTINUA INSTITUCIONAL

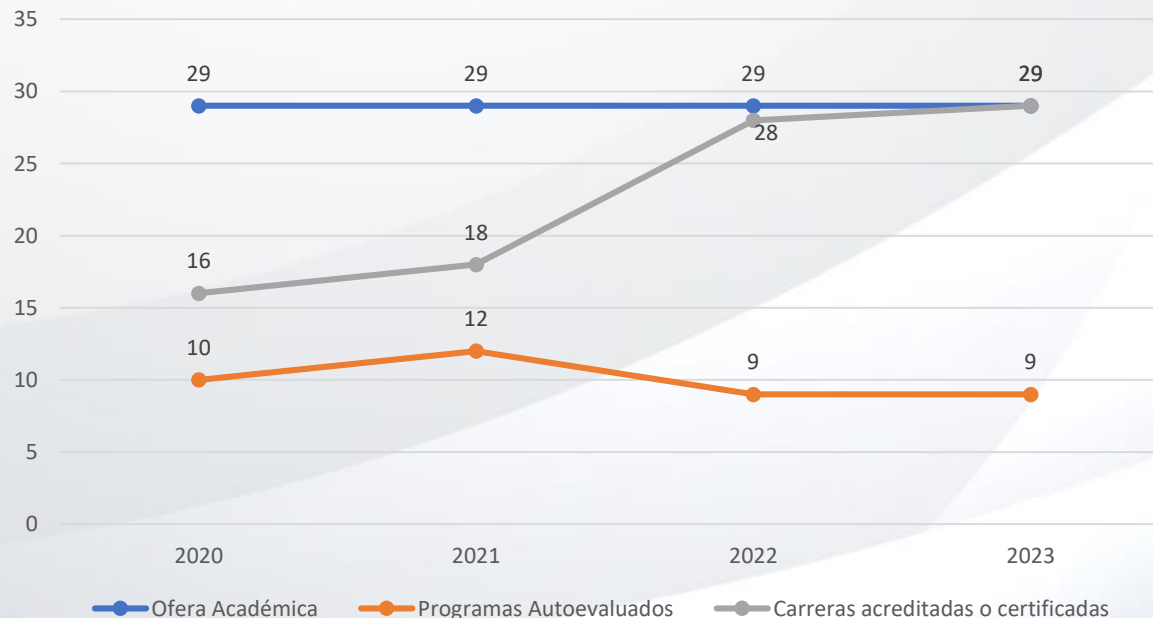
- La Universidad está enfrentando un importante desafío, su **8vo proceso de acreditación institucional**.
- Se ha realizado un **participativo y socializado proceso de autoevaluación**, el cual contó con la participación de más de **5.000** miembros de nuestra comunidad en la consulta a informantes clave.
- Realizamos un **diagnóstico crítico y reflexivo** de nuestro quehacer.
- Instalación de un **nuevo Sistema de Gestión y Aseguramiento de la Calidad**.
- **Fortalecimiento de la Oficina de Informaciones, Reclamos y Sugerencias**.

DIRECCIÓN GENERAL DE CALIDAD

Mejora continua del Pregrado

- Consolidación del Sistema de Gestión de la Calidad de Pregrado.
- Hemos enfrentado **5 procesos de acreditación obligatoria**.
- Se ha autoevaluado y certificado 5 carreras: Derecho y 4 carreras adscritas a la Facultad de Ciencias de la Salud.
- **Sede Victoria logra certificar la totalidad de sus carreras.**
- Con todo, la Universidad ha desarrollado **21 procesos de autoevaluación**, alcanzando a la fecha **18 carreras acreditadas o certificadas**, proyectando llegar a 30 al año 2022.

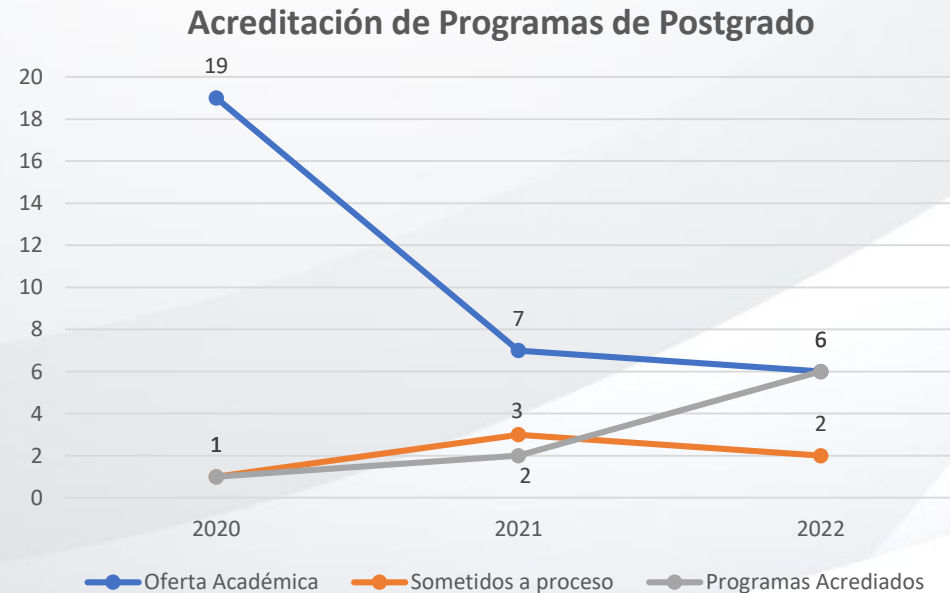
Acreditación y certificación Carreras PTU



DIRECCIÓN GENERAL DE CALIDAD

Mejora continua del Postgrado

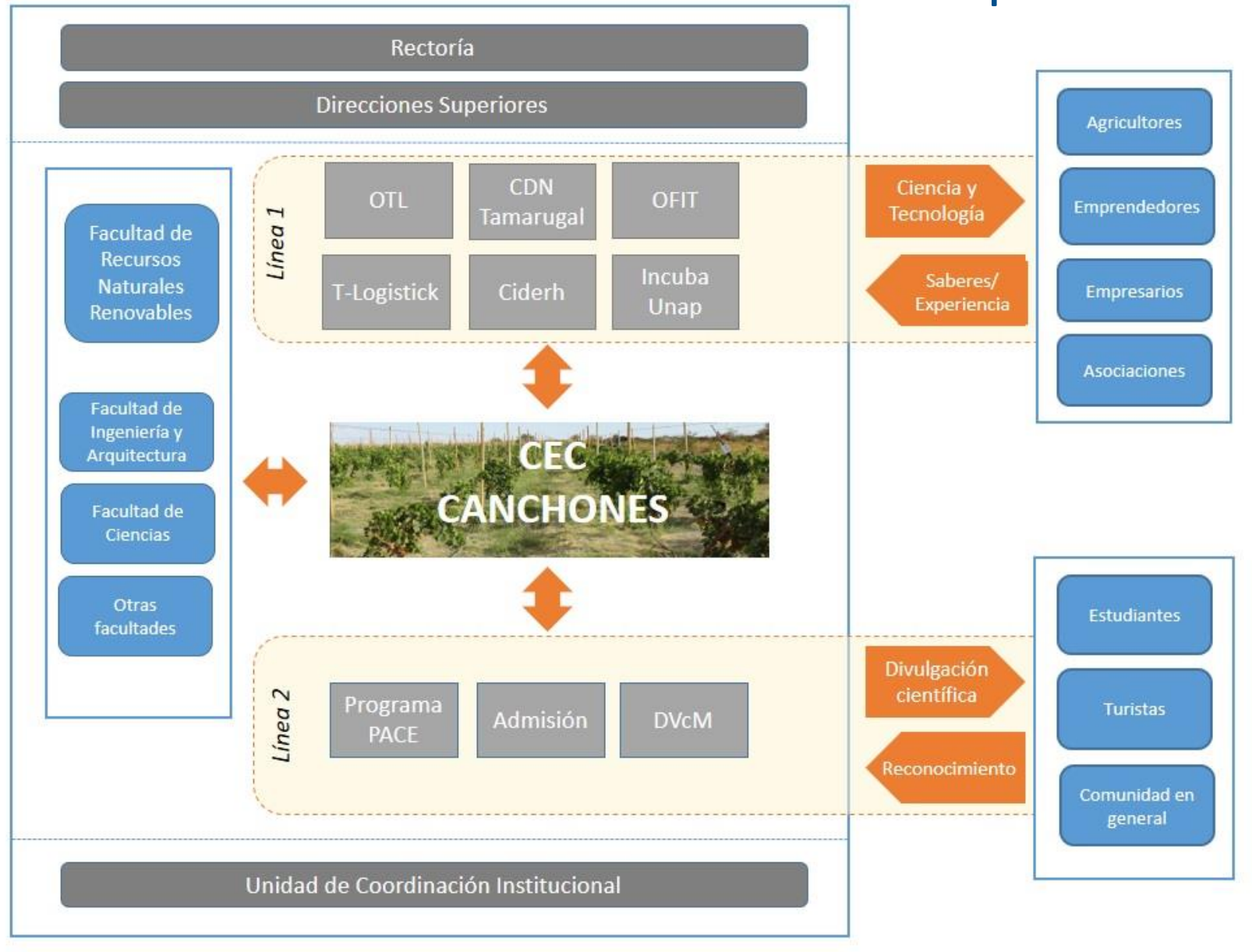
- **Instalación de modelo** de aseguramiento de la calidad del postgrado.
- **Cantidad de programas vigentes** pasó de **18** el 2020 a 7 el 2021, y se proyectan **6 al 2021**. De estos 6 programas, **1 se encuentra acreditado**, el Magíster en Estudios Transfronterizos del INTE, acreditado por 5 años.



DESAFÍOS 2022-2023

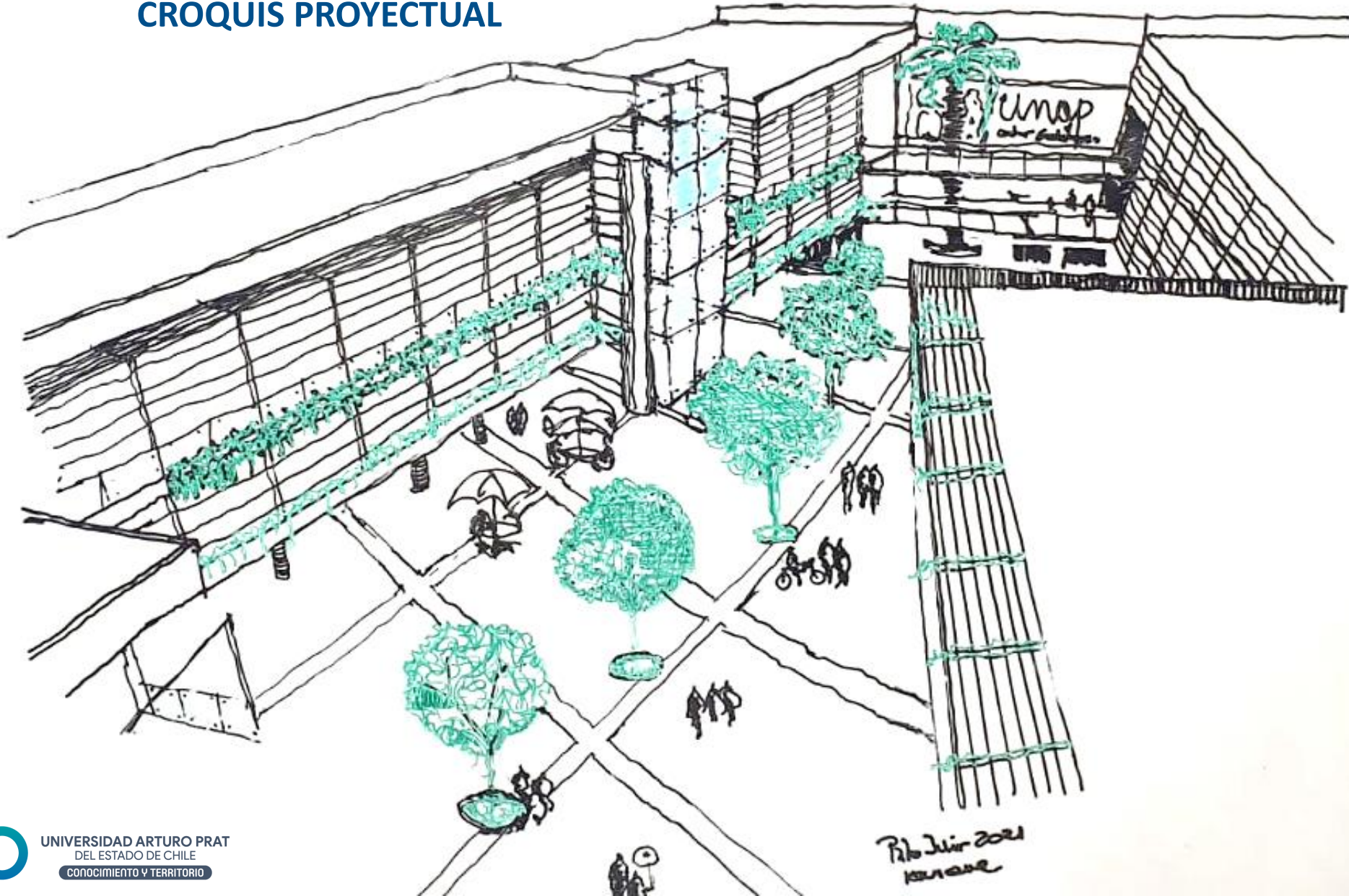
Centro Exploratorio del Conocimiento Canchones

Promover la creación y desarrollo de áreas de investigación aplicada y divulgación práctica acerca de los recursos del desierto de Tarapacá.



Centro de servicios comunitarios de Tarapacá

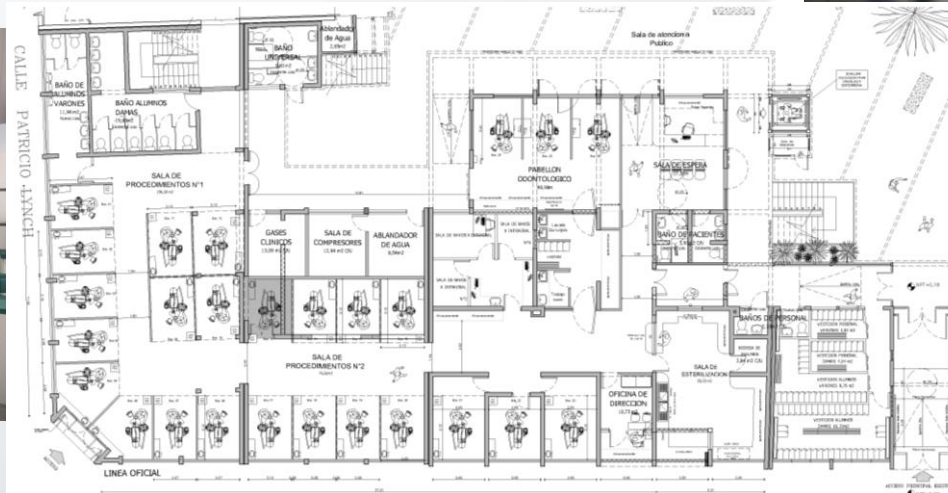
CROQUIS PROYECTUAL



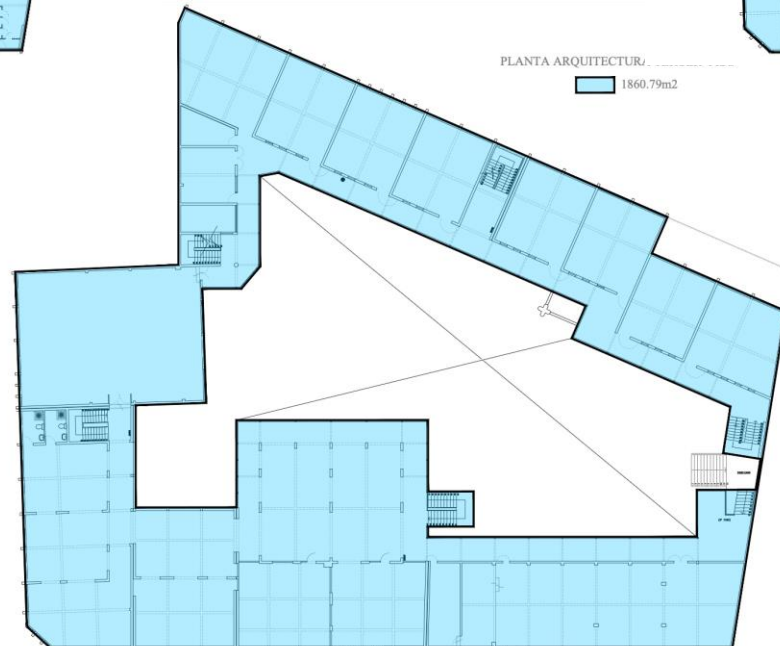
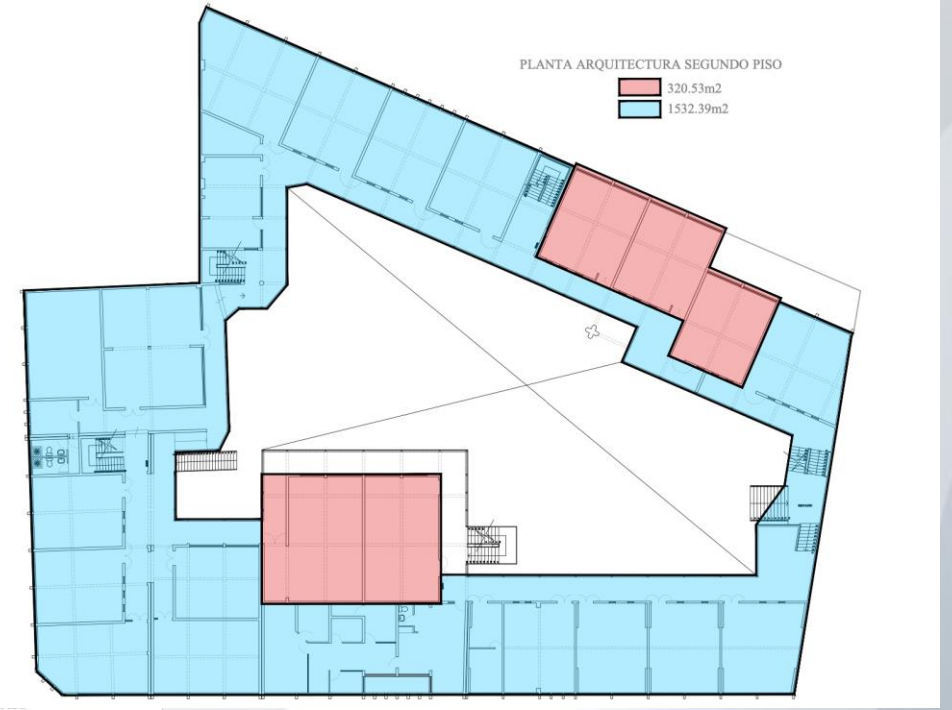
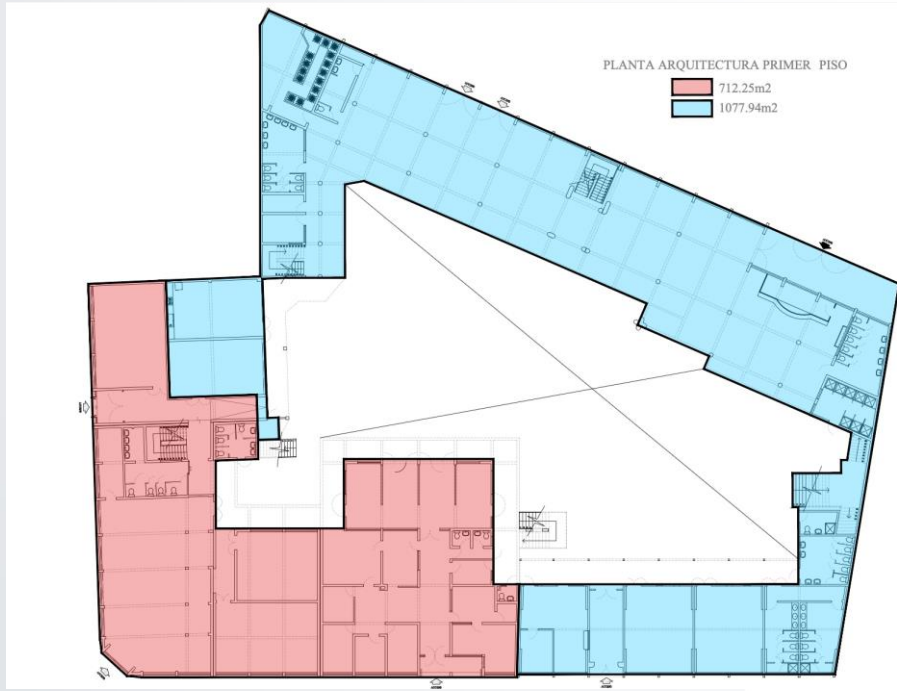
Centro de servicios comunitarios de Tarapacá



Centro de servicios comunitarios de Tarapacá



Centro de servicios comunitarios de Tarapacá



Planta	Superficie construida (m ²)
Primer Piso	1.790,2
Segundo Piso	1.852,9
Tercer Piso	1.860,8
Total	5.503,9

PALABRAS FINALES

- Dos años complejos.
- Agradecimientos por el tremendo esfuerzo, el adecuarse a nuevas condiciones y aceptar los sacrificios como un reto.
 - Se van visualizando resultados por el esfuerzo.
 - Trataremos de descansar todas y todos este verano.
 - Año 2022 tenemos el desafío de la acreditación.
- Tenemos Proyectos Institucionales de posicionamiento en el territorio.
 - Finalización de la definición de reglas del juego, reordenamiento y reestructuración, con el fin que nuestra gente trabaje tranquila, concretar nuestros sueños y dejar una universidad sana y vigorosa.

¡Muchas gracias a todas y todos!



unap

UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

CONOCIMIENTO Y TERRITORIO

37

AÑOS APORTANDO
AL TERRITORIO

55 AÑOS DE TRAYECTORIA UNIVERSITARIA