

DIRECCION GENERAL DE ANÁLISIS Y PLANIFICACION	INSTRUCTIVO: “DESPLIEGUE DE LA ESTRATÉGIA INSTITUCIONAL, DE LA UNIVERSIDAD ARTURO PRAT”
	Fecha Aprobación:



Universidad
ARTURO PRAT
del Estado de Chile

Elaboración	Revisión	Aprobación	Archivo
Nombre: Rolando Gallardo M. Javier Cortes R.	Nombre: Christian Arce R.	Nombre: Alberto Martínez Q.	Nombre: Eduardo Huerta V.
Cargo: Profesional Planificación y Seguimiento	Cargo: Director Dirección General de Planificación y Desarrollo	Cargo: Rector	Cargo: Secretario General
Fecha:	Fecha:	Fecha:	Fecha:
Firma:	Firma:	Firma:	Firma:

1. OBJETIVO

El presente instructivo tiene por objetivo establecer los aspectos concernientes al despliegue de la Estrategia Institucional, especificando los niveles decisionales y las herramientas de planificación concernientes a cada una de las distintas Unidades Académicas y Administrativas de la Universidad Arturo Prat.

2. ALCANCE

Es aplicable a las Unidades Académicas y Administrativas de la Universidad Arturo Prat (Vicerrectorías, Direcciones Superiores, Direcciones, Facultades, Sede, Centros Docentes y de Vinculación, Centro Tecnológico).

3. MODO OPERATIVO

Como parte de la definición del nuevo periodo de planificación, se procede a oficializar la nueva estructura organizacional vigente en nuestra Universidad, generándose al mismo tiempo, la definición de los niveles decisionales, siendo estos los siguientes:

Nivel Estratégico: Corresponde a las Vicerrectorías, Direcciones Superiores y Direcciones vinculadas directamente a Rectoría.

Nivel Táctico: Corresponde a las Unidades, Académicas y Administrativas, de segundo nivel, dependientes directamente de cada una de las Vicerrectorías.

Nivel Operativo: Corresponde a las Unidades, Administrativas y Académicas, que desarrollan las labores relacionadas al quehacer de la Universidad y que dependen de una de carácter Táctico.

Con el fin de implementar, ejecutar y controlar la Planificación, la institución cuenta con herramientas de gestión para cada uno de los niveles decisionales de esta, siendo estos los programas Operativos Anuales y los Planes de Desarrollo, los cuales deben alinearse con el Plan Estratégico Institucional, contribuyendo de esta forma, a la ejecución del plan de acción contenido en éste.

De acuerdo con la distribución por Niveles Decisionales, corresponde a cada nivel responder a las herramientas de planificación definidas, siendo la distribución la siguiente:

Plan Estratégico Institucional	Unidades de Nivel Estratégico
Plan de Desarrollo	Unidades de Nivel Táctico
Programa Operativo Anual	Unidades de Nivel Operativo

Las Unidades de Nivel Táctico y Operativo, son responsables por la elaboración y seguimiento de las acciones de planificación que les correspondan. Quedará a discreción de cada unidad táctica de tipo académico si las carreras de Continuidad de estudio elaboran su POA en forma individual, o a nivel general.

El detalle por Unidades Académicas y Administrativas, con respecto a la responsabilidad por las herramientas de planificación, es el que a continuación se presenta:

A nivel de Vicerrectoría Académica:

PLAN DE DESARROLLO	POA (a discreción de la Unidad Operativa, excepto las Facultades)
Dirección General de Docencia	Apoyo al Aprendizaje Estudiantil
	Planificación y Registro Académico
Dirección General de Postgrado	Gestión de Programas
	Registro y Control de Postgrado
	Análisis de Postgrado
Dirección General de Asuntos Estudiantiles	Salud
	Deportes y Recreación
	Beneficios
Dirección de Admisión	Admisión
	Seguimiento de Egresados
Dirección de Armonización Curricular e Innovación Docente	Estudios y Seguimiento
	Armonización Curricular
	Innovación Docente
Departamento de Formación Técnica	Docencia
	Administración y Finanzas
	Admisión y Vinculación
	Carreras TNS
Facultad de Ciencias Empresariales	Ingeniería Comercial
	Contador Público y Auditor
	Ingeniería en Información y Control de Gestión
	Docencia
	Investigación
Facultad de Ciencias de la Salud	Vinculación
	Enfermería
	Química y Farmacia
	Kinesiología
	Psicología
	Fonoaudiología
	Odontología
	Docencia
	Investigación
Vinculación	
Facultad de Ciencias Humanas	Educación Parvularia
	Pedagogía en Educación Básica
	Pedagogía en Inglés
	Pedagogía en Educación Física
	Pedagogía en Matemáticas y Física
	Pedagogía en Lengua Castellana y Comunicaciones
	Traducción Inglés - Español
Sociología	

	Docencia
	Investigación
	Vinculación
Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas	Derecho
	Trabajo Social
	Docencia
	Investigación
	Vinculación
Facultad de Ingeniería y Arquitectura	Ingeniería Civil Industrial
	Ingeniería Civil Metalúrgica
	Arquitectura
	Ingeniería Civil en Computación e Informática
	Ingeniería Civil Ambiental
	Ingeniería Civil en Minas
	Ingeniería Civil Electrónica
	Docencia
	Investigación
	Vinculación
Facultad de Recursos Naturales Renovables	Ingeniería en Biotecnología
	Biología Marina
	Agronomía
	Docencia
	Investigación
	Vinculación
Facultad de Ciencias	Docencia
	Investigación
	Vinculación
Sede Victoria	Equipo de Gestión (Vinculación, Investigación, Innovación, Docencia, Administración y Finanzas)
	Unidades Académicas
Centro Docente y de Vinculación Arica	Equipo de Gestión (Vinculación, Docencia, Administración y Finanzas)
	Unidades Académicas
Centro Docente y de Vinculación Antofagasta	Equipo de Gestión (Vinculación, Docencia, Administración y Finanzas)
	Unidades Académicas
Centro Docente y de Vinculación Santiago	Equipo de Gestión (Vinculación, Docencia, Administración y Finanzas)
	Unidades Académicas

A nivel de Vicerrectoría de Investigación e Innovación

PLAN DE DESARROLLO	POA (a discreción de la Unidad Operativa)
Dirección General de Investigación	Control y Seguimiento de Proyectos
	Apoyo a la Postulación de Proyectos
Dirección General de Innovación	Oficina de Transferencia Tecnológica
	Centro de Innovación y Emprendimiento

A nivel de Vicerrectoría de Administración y Finanzas

PLAN DE DESARROLLO	POA (a discreción de la Unidad Operativa)
Dirección de Finanzas Institucionales	Contabilidad
	Presupuesto y Tesorería
	Aranceles y Fondo de Crédito
Dirección Administración Institucional	Servicios Generales
	Adquisiciones, Contratos y Activos Fijos
	Infraestructura Institucional
Dirección Gestión de Personas	Personal y Prevención de Riesgos
	Desarrollo de Personas