

Eje estratégico	Fuente	Tipo	Tema Genérico	Descripción del Tema	Cita
Docencia	Victoria	Oportunidad	Formación Profesional	Enfoque de género	"Es importante que los profesionales manejen herramientas transversales en enfoques de género, que sirvan para insertarse en el campo laboral". Leticia Lopez S
Docencia	Victoria	Fortaleza	Formación Profesional	Profesionales destacados	"Profesionales que destacan en sus labores, que se siguen perfeccionando luego de sus carreras de pregrado". Ruben Vera
Docencia	Victoria	Fortaleza	Formación Profesional	Buen desempeño profesional	"Se desempeñan con buenas herramientas y de la mejor forma posible, siendo útiles en los servicios públicos en los que se desempeñan". Rolando Flores
Docencia	Victoria	Debilidad	Emprendimiento e Innovación	Conocimientos de emprendimiento	"Falta entregar conocimientos/herramientas de emprendimiento a los estudiantes para que puedan generar su propia fuente laboral". Rolando Flores
Docencia	Victoria	Debilidad	Formación Profesional	Mayor proactividad	"Profesional UNAP falta un poco más de proactividad, se encuadra mucho en su función". Jimena Fernández
Calidad	Victoria	Debilidad	Admisión	Baja rigurosidad en admisión	"Baja rigurosidad en la admisión a las carreras de continuidad de estudio, se desperfila el profesional de la UNAP". Ernesto Salazar
Docencia	Victoria	Debilidad	Tecnología de la Información y Comunicaciones (TIC)	Clases virtuales	"Deficiencia en las clases virtuales". María Inés Zamora
Vinculación	Victoria	Debilidad	Convenios	Capacitaciones y sector turismo	"Faltan capacitaciones, apoyar al sector turismo, comercio con psicólogos, etc". María Inés Zamora
Gestión	Victoria	Amenaza	Procesos	Pandemia	"Los cambios sufridos por la pandemia". Piere Lenne
Calidad	Arica	Debilidad	Admisión	Captar estudiantes de primera etapa en educación superior	"Complementándose, desconoce si se toma como primera opción (un perfil de edad más joven), falta más competitividad por parte de la UNAP para captar estudiantes de primera etapa"
Docencia	Arica	Fortaleza	Formación Profesional	Perfil de estudiantes de Continuidad de Estudio	"Son buenos profesionales, mejores personas ya que son más adultos, con cierta madurez que buscan la CE para desarrollarse profesionalmente, realmente comprometidas."
Docencia	Arica	Fortaleza	Formación Profesional	Conocimientos teórico	"Salen con bastante teoría, bien preparado"

Docencia	Arica	Debilidad	Formación Profesional	Conocimientos técnicos y prácticos	"Tienen problemas en el tema de conocer equipos, los procedimientos, la prevención de riesgos, el vocabulario técnico que tiene la minería" "Muy poca salida a terreno, tienen mucha teoría"
Docencia	Arica	Oportunidad	Formación Profesional	Cátedras prácticas	"Exigir las cátedras y los profesionales que contratan, que un módulo sea en terreno para comenzar a sentir el ambiente, para que se vea presencia física en terreno de los alumnos de la UNAP (obligatoriedad que un módulo tenga terreno)."
Vinculación	Arica	Oportunidad	Vinculación con el Medio	Vinculación públicos y privado	"Mayor vinculación con estamentos públicos y privados, conocer problemáticas pymes y de mayor tamaño, la Universidad debiera ser capaz de tener una oferta de servicio para que los alumnos conozcan las empresas."
Vinculación	Arica	Oportunidad	Convenios	Apoyo y alianza estratégica con PYMES	"Tener ofertas de servicio para pymes, para que la Universidad las apoye también, CORFO puede cofinanciar las ofertas, pero en la actualidad no existen."
Docencia	Arica	Debilidad	Oferta Académica	Carreras en base al contexto	"Ver una visión global, Chile está envejeciendo y hay que ver las carreras a futuro" "Carreras que se adapten al área estratégica de la zona"
Docencia	Arica	Oportunidad	Formación Profesional	Virtualización de la educación	"Enfocarse en la digitalización de las empresas que es un tema que se viene fuerte."
Investigación	Arica	Oportunidad	Convenios	Relación con el entorno a través de la investigación	"En la parte de investigación podrían aportar más, para eso es clave la vinculación con entes públicos, privados y la comunidad (agricultores, valles)."
Vinculación	Arica	Debilidad	Vinculación con el Medio	Actualización en relación al contexto	"Tiene que actualizarse a la realidad de cada región, con el plan estratégico se vería las necesidades del entorno."
Docencia	Arica	Debilidad	Oferta Académica	Carreras con mayor empleabilidad	"La imagen que tiene la UNAP en la comunidad, es importante abrir carreras de interés para alumnos que salgan del liceo y quieran estudiar enseguida. La percepción de la U es que es una universidad para mejorar sus ingresos, no para iniciar los estudios."

Docencia	Arica	Oportunidad	Emprendimiento e Innovación	Potenciar el emprendimiento y la innovación	"Enfatizar el emprendimiento en las carreras debido al gran desempleo que actualmente se presenta en Chile."
Gestión	Arica	Debilidad	Diversidad	Enfocarse en pocos sectores economicos	"Buscar un foco específico en algunos de los sectores económicos y convertirse en el mejor en ese sector."
Docencia	Calama	Fortaleza	Formación Profesional	Conocimientos prácticos	"Se trata de funcionarios técnicamente bien preparados, comprometidos para colaborar con sus comunidades."
Docencia	Calama	Fortaleza	Formación Profesional	Conocimientos teóricos - prácticos	"Profesionales con una óptima formación académica y con alta experiencia en el campo laboral, en tanto es posible transmitir a los estudiantes un conocimiento teórico-práctico de gran nivel."
Docencia	Calama	Debilidad	Formación Profesional	Empleabilidad en la pequeña empresa	"En este ámbito, el perfil profesional de la UNAP se encuentra debilitado cuando los estudiantes ingresan a un campo laboral de pequeña empresa, dado que su formación no se orienta hacia este sector."
Docencia	Calama	Debilidad	Formación Profesional	Habilidades blandas	"Incorporar en las carreras la temática de habilidades blandas en los estudiantes."
Vinculación	Calama	Oportunidad	Vinculación con el Medio	Incidencia de los proyectos	"La Universidad Arturo Prat podría desarrollar proyectos locales."
Gestión	Calama	Debilidad	Formación Profesional	Virtualización	"Es necesario desarrollar a nivel local mecanismos de teleformación y teletrabajo dentro de la formación profesional, para poder adaptarnos a nuevos escenarios."
Docencia	Calama	Oportunidad	Oferta Académica	Calidad de educación virtual	"Implementar un sistema de educación a distancia y que sean efectivas, por lo que se debe implementar un sistema que cumpla con las necesidades y buscar estrategias de acceso en cuanto a la conectividad."
Docencia	Calama	Oportunidad	Formación Profesional	Nivelación para la integración de estudiantes	"Generar un programa de nivelación en los estudiantes nuevos, dado que existen muchas diferencias educacionales en los colegios."
Docencia	Iquique	Debilidad	Formación Profesional	Perfil limitado del Egresado	"Existe una buena percepción respecto del perfil profesional de la universidad, no obstante se observa que la formación de profesionales tiene una visión restringida, ya que se limita sólo al ámbito local y en un mundo globalizado eso se convierte en una desventaja". Francisco "La formación de las carreras se basa en un proceso de aprendizaje que se concentra sólo en el ámbito local". Joshua
Docencia	Iquique	Debilidad	Identidad	Sentido de Pertenencia de los Egresados	"Se observa que los ex estudiantes de la UNAP no poseen un sentido de pertenencia con la institución que los formó". Francisco

Docencia	Iquique	Debilidad	Formación Profesional	Integración de Egresados en el ámbito laboral.	"Existe una percepción que los profesionales de la UNAP no se integran o vinculan como los egresados de otras universidades".
Vinculación	Iquique	Debilidad	Egresados y Titulados	Vinculación de la institución con sus titulados	"No existe una estructura e instancias adecuadas que permita fortalecer la vinculación de los ex estudiantes con su alma mater. El profesionalismo es alto, pero no se logra percibir". Fanny
Docencia	Iquique	Debilidad	Formación Profesional	Profesionalismo de los titulados	"En los estudiantes no existe la credibilidad o no poseen la confianza suficiente para demostrar que sus capacidades son las mismas que los egresados de otras universidades" Jorge
Investigación	Iquique	Oportunidad	Posicionamiento	Institución referente en conocimiento	"Transformándose en una institución líder de opinión, es decir, que sea una voz referente en las distintas áreas del conocimiento, cuando suceden fenómenos climáticos, no es necesario que vayan a consultar las causas a expertos de otras regiones". Anónimo
Gestión	Iquique	Amenaza	Procesos	Procesos Debiles	No fortalecer los mecanismos de control de gestión. Anónimo
Gestión	Iquique	Debilidad	Procesos	Toma de decisiones	"No asegurar que la toma de decisiones esté basada en el análisis de la información". Anónimo
Gestión	Iquique	Amenaza	Gestión Financiera	Situación financiera de la institución	"No reformular la gestión financiera de la universidad". Anónimo
Calidad	Iquique	Debilidad	Cultura Organizacional	Virtualización	"La falta de capacidad de adaptarse a los cambios tecnológicos." Anónimo
Docencia	Arica	Fortaleza	Formación Profesional	Perfil del Egresado	"El perfil del profesional de la UNAP es una de los mejores de la región, lo veo desde el punto de vista de exalumnos y ahora de empleador, principalmente por el compromiso y el trabajo de la formación de sus profesores". Roberto Mendoza, Quiborax SA.
Docencia	Arica	Fortaleza	Formación Profesional	Perfil del Egresado	"Poseen un alto compromiso por dejar bien puesto el nombre de la universidad". Mario Calderón, SEREMI
Docencia	Arica	Fortaleza	Oferta Académica	Continuidad de Estudios	"Desde una mirada de exalumna, el aporte de la institución es la posibilidad de dar continuidad a los estudios superiores, gracias a la flexibilidad de sus horarios". Paulina Vásquez, SODIMAC

Vinculación	Arica	Oportunidad	Convenios	Intermediación laboral	"Sería bueno que los trabajos de título se orientaran a abordar problemas de las empresas locales, no es necesario inventar la rueda. Eso se podría comenzar a trabajar desde el momento en que los estudiantes realizan visitas a terreno" Roberto.
Docencia	Arica	Debilidad	Formación Profesional	Falta de Habilidades Blandas y Proactividad	"Reforzando las habilidades blandas de sus estudiantes, ya que hoy en día eso es muy importante, una persona puede tener un gran título, pero no sirve de nada si no posee valores". Mario
Gestión	Arica	Amenaza	Gestión Financiera	Sectores Productivos	"El estancamiento que podría experimentar el desarrollo de la minería, la pesca, la parte agrícola y el comercio". Norman
Calidad	Arica	Debilidad	Tecnología de la Información y Comunicaciones (TIC)	Virtualización	"No estar preparado para enfrentar los cambios que se han acelerado, como por ejemplo las clases online. Por esa razón, es importante estar atento qué hace la competencia". Mario
Docencia	Iquique	Fortaleza	Formación Profesional	Perfil del Egresado	"Se ve una evolución del profesional UNAP, se visualiza una correlación entre las necesidades del mundo laboral con respecto al perfil de egreso".
Docencia	Iquique	Oportunidad	Oferta Académica	Perfil del Egresado	"Se puede apreciar una alianza estratégica entre el sistema público/privado con respecto al perfil de profesionales que se requieren".
Docencia	Iquique	Debilidad	Identidad	Sentido de Pertenencia	"Falta el sentido de pertenencia respecto a los docentes de la universidad que puedan transmitir esto a los estudiantes. El querer a la universidad".
Calidad	Iquique	Amenaza	Formación Profesional	Perfil del Egresado	"Revisar el perfil de egreso, no tenemos practicantes Unap dado su perfil, en la institución (colegio) formamos a los recién egresados Unap, según la exigencia que requerimos. Nuestros estudiantes no quieren matricularse en pedagogía. La Unap debe retomar su calidad y disciplina para recuperar el prestigio de profesional de excelencia que egresa".
Vinculación	Iquique	Oportunidad	Convenios	Alianza Estratégica	"Fortalecer las alianzas con otras instituciones, no debería quedar las cosas solo en reuniones o en el papel, es complejo llevarlo a la práctica. Mas organización en este aspecto".
Vinculación	Iquique	Debilidad	Vinculación con el Medio	Vinculación	"Se presentan proyectos muy buenos en el papel, pero no existe una vinculación, para desarrollar las problemáticas reales de la institución, debería la Unap preocuparse de los estudiantes sobre todo en el área municipal".

Vinculación	Iquique	Oportunidad	Posicionamiento	Impacto en la Comunidad	"El aporte de la Unap es fundamental al desarrollo regional, como a la investigación, debe ser amplia y llegar a la comunidad de alguna forma, debe impactar. Como puede aportar e integrar a la gente. La Unap podría aportar mucho más en esta línea". "La Unap es la gran universidad del norte, sin embargo, falta hacerlo público el quehacer de la Unap. El ciudadano debe saber cómo la Unap se articula con la comunidad".
Investigación	Iquique	Oportunidad	Investigación Aplicada	Impacto en la Comunidad	"El aporte de la Unap es fundamental al desarrollo regional, como a la investigación, debe ser amplia y llegar a la comunidad de alguna forma, debe impactar. Como puede aportar e integrar a la gente. La Unap podría aportar mucho más en esta línea". "La Unap es la gran universidad del norte, sin embargo, falta hacerlo público el quehacer de la Unap. El ciudadano debe saber cómo la Unap se articula con la comunidad".
Vinculación	Iquique	Oportunidad	Posicionamiento	Visibilización Profesional	"En general los profesionales tienen una excelente preparación sin embargo se debe visibilizar mucho más".
Investigación	Iquique	Oportunidad	Investigación Aplicada	Investigación Sectorial	"Potenciar la investigación local".
Investigación	Iquique	Oportunidad	Investigación Aplicada	Investigación Sectorial	"Un área de desarrollo fue bajar la investigación a la comunidad, esto se desarrolló a través de la seremi de medio ambiente y la comunidad océano, este trabajo fue super importante. Dado que se pudo sacar la investigación a la calle".
Vinculación	Iquique	Debilidad	Posicionamiento	Vinculación	"Falta más vinculación de la universidad, debería poder visibilizar lo que la Unap hace, como por ejemplo el laboratorio para test covid u otros eventos, se debe vincular a los colegios, falta potenciar esto".
Gestión	Iquique	Amenaza	Gestión Financiera	Oferta Académica	"La crisis económica afectará a todos los establecimientos educacionales, los estudiantes a la hora de estudiar priorizarán lo que les dará estabilidad financiera. Se debería considerar este aspecto por parte de la UNAP".
Docencia	Iquique	Amenaza	Oferta Académica	Oferta Académica	"Respecto del desarrollo regional, acuicultura no está desarrollada en la UNAP, esto es clave y debería considerarse este aspecto como el de vinculación".
Docencia	Antofagasta	Fortaleza	Formación Profesional	Profesionalismo de funcionarios públicos	<i>"Señalan que dentro del servicio público existen varios funcionarios que han realizado continuidad de estudios dentro de la institución, destacando el profesionalismo de los mismos". Anónimo</i>

Gestión	Antofagasta	Oportunidad	Oferta Académica	Ampliar la oferta académica	<i>"Se debería ampliar la oferta académica, hacia áreas humanistas, jurídicas o sociales, que permitan ejercer un liderazgo real por parte de la UNAP". Anónimo</i>
Gestión	Antofagasta	Oportunidad	Beneficio Estudiantil	Aumentar beneficios financieros (becas)	<i>"Aumentar los beneficios financieros al estamento estudiantil por medio de becas, pero siempre apuntando hacia el segmento mas vulnerable, apuntando hacia el rol social que debería tener la institución". Anónimo</i>
Calidad	Antofagasta	Oportunidad	Emprendimiento e Innovación	Aumentar iniciativas de emprendimiento	<i>"Se señala que es importante incluir el área del emprendimiento dentro de las mallas curriculares de las carreras UNAP. Se destaca que la institución brinda ciertas temáticas de emprendimiento, pero de forma débil". Anónimo</i>
Vinculación	Antofagasta	Oportunidad	Vinculación con el Medio	Vinculación con la CUT	<i>"Se destaca que la institución ha tenido una apertura en temas sociales como migración. Sin embargo, señalan que a la institución le faltaría relacionarse con un ente como la CUT, facilitando el acceso a trabajadores a la oferta académica UNAP". Anónimo</i>
Vinculación	Antofagasta	Oportunidad	Internacionalización	Aumentar las redes de vinculación con el medio	<i>"Fortalecer la vinculación e integración internacional y nacional que presenta la institución, participando en redes de universidades en materias como investigación, docencia, entre otras. Se destaca que la institución impulsa iniciativas de integración internacional por medio del INTE, pero que este tipo de iniciativas se limitan sólo a Casa Central Iquique, por ende, se debería ampliar a otras regiones". Anónimo</i>
Investigación	Antofagasta	Oportunidad	Investigación Aplicada	Fortalecer la investigación social	<i>"Se destaca la conexión territorial e intersectorial que ejercer la UNAP. No obstante, señalan que la UNAP debería impulsar una institucionalidad (observatorio) que permita canalizar financiamiento para fortalecer la línea de investigación social en área de migración, trabajo, integración territorial, entre otras". Anónimo</i>
Gestión	Antofagasta	Oportunidad	Gestión Financiera	Diversificar las fuentes de financiamiento	<i>"Se señala que el financiamiento es clave para cualquier tipo de iniciativa que se quiera impulsar, por ende, conocer las distintas fuentes de financiamiento es importante para la institución, si es que quiere impulsar todas las áreas señaladas anteriormente. Asimismo, se señala que este financiamiento no sólo debe provenir desde Chile, sino que estos pueden estar presente en los países cercanos (Argentina)". Anónimo</i>

Docencia	Antofagasta	Amenaza	Tecnología de la Información y Comunicaciones (TIC)	Aumentar la Virtualización de las clases	<i>"La institución debiese tener la virtualización como eje central dentro de la docencia, dada la contingencia que ha provocado el COVID 19". Anónimo</i>
Gestión	Antofagasta	Amenaza	Oferta Académica	Oferta académica orientada a salud	<i>"Es importante desarrollar el área de la salud dentro de la institución, dada la contingencia COVID 19. Se destaca que esta área podría ser clave dentro de los próximos años, por ende, la universidad debiese canalizar esta alta demanda de profesionales de la salud, ampliando su oferta académica". Anónimo</i>
Investigación	Antofagasta	Amenaza	Egresados y Titulados	Red de egresados no aporta herramientas	<i>"Es importante generar una red de egresados que aporte herramientas a los egresados por medio pasantías nacionales e internacional, fomentando la investigación y participación en seminarios". Anónimo</i>
Docencia	Calama	Fortaleza	Formación Profesional	Tenacidad de los Estudiante	<i>"Se destaca la tenacidad de los egresados, dado que dentro del nivel de formación de continuidad existen muchos estudiantes que trabajan y estudian". Anónimo</i>
Investigación	Calama	Oportunidad	Investigación Aplicada	Baja vinculación de la Investigación y territorio	<i>"Ejercer una mayor vinculación en temas como investigación y docencia. En el caso de la investigación, se destaca que dicha investigación debiese ser vinculante con la territorialidad". Anónimo</i>
Investigación	Calama	Oportunidad	Investigación	Nueva institucionalidad para impulsar la investigación	<i>"Se destaca que la creación del ministerio de ciencias ha permitido levantar políticas públicas orientadas a impulsar la investigación, esto se destaca que podría funcionar como una oportunidad para la UNAP". Anónimo</i>
Gestión	Calama	Amenaza	Oferta Académica	Actualización de la oferta académica en base a nuevas necesidades	<i>"El estallido social y el COVID 19 han provocado que los paradigmas y las definiciones de todas las instituciones comiencen a mutar. Por ende, es importante que la UNAP comience a centrarse en las necesidades locales, y en función de ello, comiencen a reflexionar con respecto a su oferta académica, mallas curriculares, áreas de investigación, entre otras.". Anónimo</i>
Calidad	Calama	Amenaza	Tecnología de la Información y Comunicaciones (TIC)	Aumentar la Virtualización de las clases	<i>"La institución debiese tener la virtualización como eje central dentro de la docencia, dada la contingencia que ha provocado el COVID 19.". Anónimo</i>
Gestión	Calama	Amenaza	Emprendimiento e Innovación	Impulsar las capacidades de innovación	<i>"Impulsar las capacidades de innovación son claves para cualquier institución, y más, para una universidad pública y regional como la UNAP.". Anónimo</i>

Gestión	Calama	Amenaza	Gestión Financiera	Disminución de los ingresos	<i>"La gran amenaza que podría afectar a la UNAP, es la parte financiera, dado que las prioridades de las familias son otras, en desmedro de la "inversión" en la educación superior". Anónimo</i>
Gestión	Calama	Amenaza	Oferta Académica	Cambios en el mercado	<i>"Los cambios vertiginosos que presenta el mercado laboral tienen que ser abordados dentro de las definiciones UNAP". Anónimo</i>
Docencia	Calama	Amenaza	Infraestructura	Falta de laboratorios	<i>"Hay una "merma educacional" con respecto a la formación práctica de los estudiantes (laboratorios), lo cual tiene que ser reforzado una vez que se supere la pandemia". Anónimo</i>
Docencia	Santiago	Fortaleza	Formación Profesional	Destacada participación y motivación del profesional UNAP	<i>"Se destaca la motivación y predisposición del profesional UNAP para participar en iniciativas de vinculación. Asimismo, se destaca que estas temáticas se deberían potenciar, gestionando actividades que incentiven el networking, liderazgos, etc". Anónimo</i>
Docencia	Santiago	Fortaleza	Formación Profesional	Posicionamiento de los egresados de la UNAP	<i>"Se destaca que en el sector bancario, el profesional UNAP se desempeña de forma óptima. Asimismo, se destaca que estos profesionales han podido ascender en sus respectivas áreas". Anónimo</i>
Vinculación	Santiago	Debilidad	Posicionamiento	Bajo posicionamiento marca UNAP	<i>"Falta un desarrollo de la marca UNAP, que permita posicionar la oferta académica dentro de la capital (Marketing). Además, falta una mayor vinculación del centro Santiago con empleadores que permitan vincular a nuestros egresados con el campo laboral". Anónimo</i>
Docencia	Santiago	Debilidad	Formación Profesional	Falta de capacidad de liderazgo	<i>"Se puede observar que al profesional UNAP le falta capacidad de liderazgo, que les permita desarrollar proyectos propios. Asimismo, se señala que el profesional UNAP se centra en demasía hacia labores operativas, en desmedro de actividades que permitan impulsar capacidades de liderazgo". Anónimo</i>
Docencia	Santiago	Debilidad	Formación Profesional	Porblema respecto a las habilidades blandas	<i>"Se señala que el profesional UNAP posee un gran conocimiento de la parte técnica, sin embargo, en las habilidades blandas son débiles. Asimismo, se señala que el bagaje cultural de los profesionales es bajo, por ende, la institución debiese incentivar temáticas como la capacidad crítica, educación con rol social". Anónimo</i>
Vinculación	Santiago	Oportunidad	Egresados y Titulados	Asegurar la inserción laboral	<i>"Incentivar actividades que permitan fortalecer la inserción laboral de los futuros egresados y egresados.". Anónimo</i>

Vinculación	Santiago	Oportunidad	Desarrollo Institucional	Ser referente regional	<i>"La UNAP tiene que potenciar las redes de vinculación. Se destaca que la UNAP debe asumir un liderazgo regional en materias como políticas públicas, desarrollo de las estrategias de desarrollo regional, postulación a proyectos de investigación, apoyar el emprendimiento local, abrir centros de investigación aplicada que incluyan a los estudiantes UNAP, apoyar la formación de liderazgo locales, apoyo en la educación básica, etc. En resumen, la UNAP tiene que buscar un protagonismo estratégico en cada una de las regiones en la cual esta inserta". Anónimo</i>
Gestión	Santiago	Oportunidad	Posicionamiento	Aumentar el posicionamiento	<i>"Se destaca que la UNAP no es capaz de comunicar la propuesta de valor institucional. Asimismo, se destaca que falta una institucionalidad que permita posicionar a la UNAP como ente que de la pauta para el desarrollo de temáticas sociales, educacionales, económicas, etc.". Anónimo</i>
Vinculación	Santiago	Oportunidad	Vinculación con el Medio	Mejorar relación con actores relevantes	<i>"La UNAP tiene que ser capaz de reunirse con los actores relevantes, buscando el contacto y no esperar que ellos se acerquen.". Anónimo</i>
Calidad	Santiago	Oportunidad	Oferta Académica	Debe actualizarse a las nuevas tendencias	<i>"Se destaca que se debe actualizar las mallas curriculares, adaptándose a los cambios vertiginosos que ocurren en el mercado laboral, y permitiendo que el estudiante pueda estar preparado para afrontar las tendencias actuales con herramientas actualizadas.". Anónimo</i>
Gestión	Santiago	Amenaza	Tecnología de la Información y Comunicaciones (TIC)	Virtualización y Programas internacionales	<i>"La UNAP tiene que asumir que se esta desarrollando un cambio de paradigma en la educación, una evidencia de ello es la virtualización. Asimismo, se destaca que la UNAP tiene que comenzar a enfrentar la oferta internacional, dado que muchas universidades internacionales han comenzado a construir una oferta académica orientado a captar a estudiantes internacionales". Anónimo</i>
Gestión	Santiago	Amenaza	Gestión Financiera	Diversificar sus ingresos	<i>"Se destaca que la UNAP tiene que diversificar su matriz de ingresos, que permitan fortalecer el autofinanciamiento, y no depender en demasía de los recursos estatales". Anónimo</i>
Vinculación	Santiago	Amenaza	Egresados y Titulados	Debe fortalecer la vinculación con Egresados	<i>"La UNAP debe fortalecer la vinculación con egresados, fomentando el sentido de pertinencia de los egresados UNAP". Anónimo</i>

Gestión	Santiago	Amenaza	Gestión Financiera	Situación financiera de la población	<i>"La gran amenaza que podría afectar a la UNAP, es la parte financiera, dado que las prioridades de las familias son otras, en desmedro de la "inversión" en la educación superior". Anónimo</i>
Gestión	Santiago	Amenaza	Posicionamiento	Bajo posicionamiento marca UNAP	<i>"Una gran amenaza es el desconocimiento que se tiene de la UNAP dentro de la capital". Anónimo</i>
Vinculación	Santiago	Oportunidad	Desarrollo Institucional	Referente en la región y aporte en conocimiento	<i>"Formalizar la institucionalidad de la UNAP, siendo un ente que construye espacios de discusión y colaboración que aborden distintas temáticas. Todo lo anterior, a través de "células" que permitan aportar directrices de investigación, que permitan aportar a la sociedad. En este contexto, se señala que la UNAP debería organizar congresos, conversatorios y capacitaciones, que convoquen a grandes liderazgos nacionales (figuras anclas), esto con el propósito de convocar una gran cantidad de participantes que permitirían fortalecer las redes UNAP". Anónimo</i>
Docencia	Iquique	Fortaleza	Formación Profesional	Profesional UNAP posee sentido de pertenencia	<i>"El profesional UNAP tiene un sentido de pertinencia con la institución, asimismo, tiene una gran vinculación con las líneas productivas de la región". Anónimo</i>
Docencia	Iquique	Fortaleza	Formación Profesional	Profesionalismo y flexibilidad del egresado UNAP	<i>"Se destaca el profesionalismo y flexibilidad del egresado UNAP, lo que les permite adaptarse a los vertiginosos cambios". Anónimo</i>
Docencia	Iquique	Debilidad	Investigación	Potenciar habilidades para investigación	<i>"...se deberían fortalecer las capacidades orientadas a la investigación". Anónimo</i>
Docencia	Iquique	Fortaleza	Formación Profesional	Alta capacidad técnica profesionales	<i>"...existe un fortalecimiento en las técnicas prácticas de los profesionales, lo cual escaseaba hace unos años atrás". Anónimo</i>
Docencia	Iquique	Debilidad	Vinculación con el Medio	Falta vinculación con el área educacional	<i>"Se señala que la UNAP debería buscar una vinculación real con el área de la educación, buscando "aterrizar" la docencia universitaria hacia el estado actual del sistema escolar actual". Anónimo</i>
Vinculación	Iquique	Debilidad	Formación Profesional	Bajo sentido de pertenencia	<i>"...el profesional UNAP en el área de educación es muy universal, en desmedro de una formación con sentido de pertinencia, lo cual se ejemplifica en la vinculación con los pueblos originarios. Asimismo, se destaca que esto debería ser una mirada global en la institución, y no sólo una visión en el área de educación". Anónimo</i>
Docencia	Iquique	Fortaleza	Formación Profesional	Destacada Capacidad de Gestión	<i>"En el área de salud se destaca que existe un fortalecimiento en las capacidades de gestión de los profesionales, lo cual se destaca como una capacidad que carece en otras profesionales". Anónimo</i>

Docencia	Iquique	Fortaleza	Formación Profesional	Capacidades Teóricas del profesional	<i>"...con respecto a las capacidades teóricas se valora el alto nivel". Anónimo</i>
Docencia	Iquique	Fortaleza	Formación Profesional	Capacidades de la carrera	<i>"...se destaca que la carrera de química y farmacia posee las capacidades para competir con cualquier institución nacional". Anónimo</i>
Vinculación	Iquique	Oportunidad	Emprendimiento e Innovación	Falta incentivo a la innovación	<i>"Se señala que la institución declara incentivar la innovación, pero que no se visualiza en acciones concretas como incentivar la innovación en colegios, articularse con MINEDUC, organización de congresos, etc". Anónimo</i>
Vinculación	Iquique	Oportunidad	Oferta Académica	Falta fortalecer comunicación de oferta académica	<i>"Se debería fortalecer los canales de comunicación que permitan promocionar la oferta académica UNAP". Anónimo</i>
Vinculación	Iquique	Oportunidad	Vinculación con el Medio	Débil Vinculación con la comunidad	<i>"...se señala que la institución ejerce poca vinculación con la comunidad en materias como capacitaciones, congresos, etc". Anónimo</i>
Vinculación	Iquique	Oportunidad	Vinculación con el Medio	Vinculación Intermitente	<i>"...la vinculación UNAP es ejercida sólo cuando quiere y puede. Por ejemplo: la UNAP concentra su vinculación a fin de año, y durante todo el resto del año, la institución se encuentra ausente". Anónimo</i>
Vinculación	Iquique	Oportunidad	Desarrollo Institucional	Aportar más en Nuevas Tendencias	<i>"La UNAP debería aportar en el área de la sustentabilidad e integración social, en temas como bigdata, ciudad inteligente, virtualización, emprendimientos locales, etc". Anónimo</i>
Investigación	Iquique	Oportunidad	Investigación Aplicada	Debilidad en investigación aplicada al desarrollo de la comunidad	<i>"La UNAP tiene que fomentar la investigación aplicada, pero que impacte en las comunidades en la cual se encuentra inserta la institución. Se destaca que la institución se encuentra muy débil en esta parte". Anónimo</i>
Vinculación	Iquique	Amenaza	Vinculación con el Medio	Universidad no se vincula con las comunidades	<i>"La estructura actual de las universidades regionales y pequeña, las cuales se encuentran fragmentadas, y no integradas. Lo cual perjudica la vinculación que podría ejercer la institución con las comunidades. Anónimo</i>
Gestión	Iquique	Amenaza	Oferta Académica	Aprovechar nichos locales	<i>"Se destaca que este grupo de universidades debería estar abocado hacia una visión local, aprovechando nichos que las universidades grandes no abordan". Anónimo</i>
Vinculación	Iquique	Amenaza	Desarrollo Institucional	Asociatividad con universidades y comunidades	<i>"Se requiere una visión asociativa con otras universidades y comunidades". Anónimo</i>

Docencia	Iquique	Amenaza	Tecnología de la Información y Comunicaciones (TIC)	Virtualización como eje central	<i>"La institución debiese tener la virtualización como eje central dentro de la docencia, dada la contingencia que ha provocado el COVID 19...la institución podría aprovechar esta oportunidad para brindar una docencia virtual con sello regional". Anónimo</i>
Gestión	Iquique	Amenaza	Gestión Financiera	Falta de financiamiento	<i>"Se destaca el financiamiento siempre es una amenaza real". Anónimo</i>
Vinculación	Iquique	Amenaza	Vinculación con el Medio	Potenciar Vinculación	<i>"La UNAP tiene que potenciar las redes de vinculación, incentivando el rol de servidor público que debería tener la institución". Anónimo</i>