

Dimensión	Fuente	Alcance	Tipo	Tema Genérico	Elemento	Descripción del Tema	Actual o Futuro	Citas	Notas
Calidad	Iquique	Institucional	Fortaleza	Beneficio Estudiantil	Beneficio Estudiantil	Contar con más becas, lo que aporta a la calidad	Actual	Ser universidad estatal, debido al público objetivo que es más amplio, ayuda al desarrollo de la región, los alumnos tienen más acceso a becas y financiamiento. El tema de la universidad estatal debería relacionarse con la excelencia (se ve como que lo privado fuera mejor). De esta forma crear un sentido de pertenencia a la universidad y al entorno lo que ayuda a la calidad de vida de la región.	
Gestión	Calama	Calama	Fortaleza	Beneficio Estudiantil		Sistemas de beneficios atractivos al estudiante	Actual	Sistema de financiamiento más atractivo que el de las universidades privadas de Calama.	
Gestión	Calama	Calama	Fortaleza	Beneficio Estudiantil		Sistemas de beneficios atractivos al estudiante	Actual	Beneficios económicos con respecto a otras universidades, mayores beneficios por ser universidad estatal	
Gestión	Victoria	Victoria	Fortaleza	Beneficio Estudiantil		Aranceles Acsequibles	Actual	Arancel de referencia más bajo del sistema de educación superior.	
Gestión	Victoria	Victoria	Fortaleza	Beneficio Estudiantil		Aranceles Acsequibles	Actual		
Calidad	Iquique	Institucional	Fortaleza	Beneficio Estudiantil	Beneficio Estudiantil	Apoyo Integral al Estudiante	Actual	Existe un apoyo integral al estamento estudiantil desde el punto de vista de la salud (mental, odontológica, fonoaudiológica, entre otras). Asimismo, se destaca la calidad humana del centro de salud.	Moderador: Fernando Lang Escribano: Luis Malla
Calidad	Iquique	Iquique	Fortaleza	Beneficio Estudiantil		Mejora la calidad sin subir los aranceles	Actual	No ha subido sus aranceles en comparación a otras U y busca mejorar la calidad de vida de sus estudiantes y de la región.	
Docencia	Iquique	Institucional	Fortaleza	Beneficio Estudiantil	Beneficio Estudiantil	Otorgamiento de becas al estudiante	Actual	"El apoyo que brinda la universidad a los estudiantes en cuanto a becas."	
Vinculación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Beneficio Estudiantil		Apoyo con becas deportivas en la región	Actual		Ser la institución de educación superior que entrega la mayor cantidad de becas deportivas en toda la zona norte.

Docencia	Iquique	Institucional	Fortaleza	Beneficio Estudiantil	Beneficio Estudiantil	Otorgamiento de beneficios a estudiantes vulnerables	Actual	"Los beneficios que puede otorgar a sus estudiantes más necesitados, por ser universidad estatal."	
Docencia	Calama	Institucional	Fortaleza	Beneficio Estudiantil	Beneficio Estudiantil	Otorgamiento de becas al estudiante	Actual	"Es la única universidad estatal de Calama, da acceso a gratuidad y becas estudiantiles, dado que las universidades privadas no tienen acceso a estos beneficios."	
Docencia	Victoria	Institucional	Fortaleza	Beneficio Estudiantil	Beneficio Estudiantil	Aranceles Acsequibles	Actual	Arancel de referencia más bajo del sistema de educación superior.	
Docencia	Iquique	Iquique	Fortaleza	Beneficio Estudiantil		Apoyo al Aprendizaje estudiantil	Actual	"hay apoyo institucional en diversos ámbitos para el estudiante, existen programas de acompañamiento y garantiza el acceso de los estudiantes a través de las matrículas."	
Gestión	Antofagasta	Antofagasta	Fortaleza	Capital Humano		Cultura resiliente de los funcionarios y académicos	Actual	Los docentes y funcionarios de la UNAP son de calidad y muy comprometidos. Además de tener la capacidad de resolver problemas con una escasez de recursos importante.	
Gestión	Iquique	Iquique	Fortaleza	Capital Humano		Personal competente y experiencia profesional de respaldo	Actual	El crecimiento que ha tenido la universidad en cuanto a infraestructura ha contratado a personal competente y calificado, lo que la transforma en una organización con un capital humano que le permite un posicionamiento en la región. Además de la gran trayectoria que tiene la universidad con más de 50 años.	
Gestión	Iquique	Iquique	Fortaleza	Capital Humano		Calidad y profesionalismo del personal institucional	Actual	Contar con un Talento Humano de calidad, tanto en el ámbito académico como administrativo.	
Gestión	Equipo Directivo	Iquique	Fortaleza	Capital Humano		Calidad y profesionalismo del personal institucional	Actual	Poca rotación de equipos de trabajo	
Gestión	Arica	Institucional	Fortaleza	Capital Humano	Personal Calificado	Calidad y profesionalismo del personal institucional	Actual	Existe fortaleza en el capital humano en términos del profesionalismo y la calidad humana para servir a nuestros estudiantes	
Gestión	Calama	Institucional	Fortaleza	Capital Humano	Personal Comprometido	Profesionales y académicos comprometidos	Actual	Recurso humano comprometido con el trabajo. Buen plantel docente.	

Investigación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Capital Humano		Gran nivel de profesionales	Actual		
Investigación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Capital Humano	Personal Comprometido	Compromiso docente en investigación	Actual	"Compromiso del cuerpo docente en docencia e investigación"	
Investigación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Capital Humano		Contratación de Doctores	Actual	"Se evidencia la reingeniería de procesos institucionales, virtualización, rediseños curriculares, contratación de doctores, etc."	
Calidad	Consejo Académico	Institucional	Fortaleza	Capital Humano	Personal Calificado	Académicos con Postgrado	Actual	La experiencia y cantidad de postgrados en sus académicos, presentando especialización en distintas áreas que permite generar valor y percepción de calidad.	Moderador: Rolando Gallardo Escribano: Javier Cortés
Calidad	Antofagasta	Antofagasta	Fortaleza	Capital Humano		Docentes y funcionarios de calidad	Actual	Los docentes y funcionarios de la UNAP son de calidad y muy comprometidos. Además de tener la capacidad de resolver problemas con una escasez de recursos importante.	Moderador: Héctor Moya Escribano: Evelyn Barrientos
Investigación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Capital Humano	Personal Calificado	Las profesiones del área de la salud aportan al desarrollo regional	Actual		
Investigación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Capital Humano	Personal Calificado	Cuerpo de Académicos Calificados	Actual		
Calidad	Iquique	Institucional	Fortaleza	Capital Humano	Personal Calificado	Talento humano de calidad	Actual	Contar con un Talento Humano de calidad, tanto en el ámbito académico como administrativo.	Moderador Fernando Lang Escribano Jun Papic
Gestión	Iquique	Iquique	Fortaleza	Capital Humano		Personal competente y experiencia profesional de respaldo	Actual	El crecimiento que ha tenido la universidad en cuanto a infraestructura ha contratado a personal competente y calificado, lo que la transforma en una organización con un capital humano que le permite un posicionamiento en la región. Además de la gran trayectoria que tiene la universidad con más de 50 años.	
Investigación	Consejo Académico	Institucional	Fortaleza	Capital Humano	Personal Calificado	Capacidad técnica y científica	Actual	"Hay una capacidad instalada, técnica y científica en la UNAP que es tremendamente importante"	

Vinculación	consejo académico	institucional	Fortaleza	Capital Humano	Personal Calificado	Capacidad instalada, técnica y científica en el territorio. facilita VCM	Actual		Concentra el grupo de personas de formación dentro de un territorio, concentra doctores y personas que tienen la mayor preparación. Siempre que existe una problemática en la región siempre han acudido a las disciplinas que maneja la universidad. Hay una capacidad instalada, técnica y científica en la UNAP que es tremendamente importante.
Investigación	Equipo Directivo	Iquique	Fortaleza	Capital Humano		Capacidad Académica para la Investigación	Actual	"En Casa Central existe una capacidad académica estable y pertinente para el desarrollo de investigación e innovación."	
Gestión	Iquique	Institucional	Fortaleza	Capital Humano	Personal Comprometido	Capacidad de Gestión eficiente	Actual	Capacidad de gestión eficiente para conseguir bastantes logros, utilizando los pocos recursos que se tienen disponibles.	
Investigación	Consejo Académico	Institucional	Fortaleza	Capital Humano	Personal Comprometido	Gran capital humano para la investigación.	Actual	"Gran capital humano que tiene la universidad en cuanto a la investigación."	
Investigación	Equipo Directivo	Institucional	Fortaleza	Capital Humano	Personal Calificado	Especialización de los académicos	Actual	"Cuerpo académico altamente calificado, lo cual se evidencia en el incremento sostenido de docentes con doctorado." "Existe un cuerpo académico para fomentar la investigación aplicada e innovación a nivel regional."	

Calidad	Arica	Arica	Fortaleza	Continuidad de Estudios		Diferenciación del Estudiante	Actual	Lo que nos puede diferenciar es el tipo, cantidad y calidad de estudiantes. En Arica la gran masa de estudiantes son trabajadores quienes vienen a completar su carrera profesional en la continuidad de estudio. Este es un elemento diferenciador.	Moderador: Jaime Varela Escribano: Evelyn Barrientos
Docencia	Antofagasta	Institucional	Fortaleza	Continuidad de Estudios	Flexibilidad Horaria	Flexibilidad Horaria	Actual	"Los horarios de continuidad de estudio son un elemento diferenciador"	
Docencia	Antofagasta	Institucional	Fortaleza	Continuidad de Estudios	Flexibilidad Horaria	Flexibilidad Horaria	Actual	"Un elemento diferenciador de la u es que pueden hacer sus clases los viernes y sábados, es decir pueden trabajar y estudiar le permite esa flexibilidad"	
Docencia	Santiago	Institucional	Fortaleza	Continuidad de Estudios	Flexibilidad Horaria	Flexibilidad Horaria	Actual	"Formato de clases, los horarios permiten el trabajo el estudiante el día de semana y el estudio el fin de semana"	
Docencia	Iquique	Institucional	Fortaleza	Continuidad de Estudios	Pionera en continuidad de estudios	Pionera en continuidad de estudios	Actual	"La universidad fue pionera en entregar estudios de pregrado y formación continua."	
Docencia	Iquique	Iquique	Fortaleza	Continuidad de Estudios		Flexibilidad Horaria	Actual	Continuidad de estudios, la UNAP permite una formación permanente, esto permite que las personas tengan oportunidad de progreso dentro de sus respectivos trabajos.	
Docencia	Arica	Arica	Fortaleza	Continuidad de Estudios		Flexibilidad Horaria	Actual	"La modalidad de continuidad de estudios la cual tiene clases los días viernes en la noche y sábados durante todo el día."	
Docencia	Iquique	Iquique	Fortaleza	Continuidad de Estudios		Modalidad de estudios orientado al Plan Trabajador	Actual	"El nivel de formación de pregrado trabajador es el gran diferenciador de nuestra institución, dado que la UNAP es una de las pocas universidades que imparte este tipo de nivel de formación, a nivel nacional."	
Docencia	Calama	Calama	Fortaleza	Continuidad de Estudios		Flexibilidad Horaria	Actual	La asistencia a clases no es obligatoria y facilita el acceso a las personas que trabajan en sistema de turnos.	

Docencia	Santiago	Santiago	Fortaleza	Continuidad de Estudios		Flexibilidad Horaria	Actual	El plan trabajador es un elemento diferenciador, aunque en otras universidades ofrezcan becas los estudiantes prefieren la UNAP por ser estatal y tener este plan con mayor flexibilidad.	
Docencia	Arica	Arica	Fortaleza	Continuidad de Estudios		Diferenciación de la oferta PT con otras IES	Actual	"En Arica nuestra mayor diferencia con las otras instituciones es la continuidad de estudios"	
Docencia	Arica	Arica	Fortaleza	Continuidad de Estudios		Continuidad de Estudios traspasa frontera	Actual	"La continuidad de estudios, la cual traspasa todas las fronteras."	
Docencia	Arica	Arica	Fortaleza	Continuidad de Estudios		Pionera en la continuidad de estudios	Actual	La UNAP es pionera en continuidad de estudios, lo cual se impulsa desde los años 90.	
Docencia	Arica	Arica	Fortaleza	Continuidad de Estudios		Diversidad de la Oferta académica	Actual	"Nosotros recibimos técnicos egresados de la "competencia" para terminar un pregrado trabajador."	
Gestión	Victoria	Victoria	Fortaleza	Cultura Organizacional		Buen Clima Laboral	Actual	Baja conflictividad laboral	
Gestión	Victoria	Victoria	Fortaleza	Cultura Organizacional		Compromiso del personal institucional	Actual	Contar con capital humano que constantemente apoya la gestión académica y administrativa de la institución.	
Gestión	Victoria	Victoria	Fortaleza	Cultura Organizacional		Profesionales y académicos motivados por la mejora continua	Actual	El equipo humano trabaja motivado hacia la mejora	
Gestión	Victoria	Victoria	Fortaleza	Cultura Organizacional		Compromiso del personal considerado como fortaleza	Actual	En la sede Victoria es una fortaleza que el personal siempre está unido, esto se ha notado cuando se han tenido problemas	
Gestión	Victoria	Victoria	Fortaleza	Cultura Organizacional		Equipos de trabajo unidos (cercanía)	Actual	Cercanía en el equipo de trabajo y cercanía en el equipo de la sede	
Gestión	Santiago	Institucional	Fortaleza	Capital Humano	Personal Comprometido	Compromiso del personal institucional	Actual	Recurso Humano muy comprometido con la Institución	
Gestión	Arica	Arica	Fortaleza	Cultura Organizacional		Clima Laboral	Actual	Nosotros como administrativos estamos bien cuidados en el ámbito psicológico, hay un adecuado clima laboral, con respeto, apoyo, somos un equipo muy bien afiatado	

Gestión	Santiago	Santiago	Fortaleza	Cultura Organizacional		Clima Laboral	Actual		
Gestión	Santiago	Institucional	Fortaleza	Cultura Organizacional	Personal Comprometido	Compromiso del personal institucional	Actual	La universidad siempre ha estado en crisis y esto lo ha sabido manejar de alguna forma.	
Gestión	Santiago	Institucional	Fortaleza	Cultura Organizacional	Personal Comprometido	Personal con capacidad de autogestión en crisis financiera	Actual	Quizás la más relevante es la capacidad de autogestión para enfrentar las condiciones financieras que presenta.	
Gestión	Consejo Académico	Institucional	Fortaleza	Cultura Organizacional	Personal Comprometido	Capacidad de resiliencia y adaptación	Actual	Capacidad de Resiliencia, la institución ha sabido desenvolverse frente ha distintas adversidades manteniendo su nivel.	
Gestión	Equipo Directivo	Institucional	Fortaleza	Cultura Organizacional	Personal Comprometido	Capacidad de resiliencia y adaptación	Actual	Capacidad de resiliencia y de adaptación	
Gestión	Equipo Directivo	Institucional	Fortaleza	Cultura Organizacional	Personal Comprometido	Flexibilidad y adaptación institucional	Actual	Se destaca la flexibilidad y adaptación institucional para enfrentar las problemáticas derivadas de la regulación, lo cual limitó la creatividad a nivel interno. Sin embargo, se señala que los momentos actuales permitirán incentivar mayores espacios creativos que permitan entregar respuestas rápidas a cambios vertiginosos, destacando temas como la tecnología. Se resume este punto en una sola palabra "Resiliencia".	
Gestión	Consejo Académico	Institucional	Fortaleza	Cultura Organizacional	Personal Calificado	Agilidad y flexibilidad en la gestión y toma de decisiones	Actual	Agilidad y flexibilidad en la gestión, actuar y toma de decisiones.	
Vinculación	Equipo Directivo	Antofagasta	Fortaleza	Desarrollo Institucional		Adjudicación FIC pertinentes a región	Actual		Se destaca que en Antofagasta y Arica se están impulsando áreas de investigación pertinentes, destacando la postulación y adjudicación de proyectos FIC.

Vinculación	Equipo Directivo	Arica	Fortaleza	Desarrollo Institucional		Adjudicación FIC pertinentes a región	Actual		Se destaca que en Antofagasta y Arica se están impulsando áreas de investigación pertinentes, destacando la postulación y adjudicación de proyectos FIC.
Gestión	Iquique	Institucional	Fortaleza	Desarrollo Institucional	Desarrollo de proyectos	Desarrollo de proyectos sustentables	Actual	Enfocarse en los objetivos de desarrollo sustentables (ODS) que son impulsados por las Naciones Unidas en materias como energías renovables, economía circular, entre otras.	
Gestión	Arica	Institucional	Fortaleza	Estructura Organizacional	Estructura Organizacional	Organización Estructurada Ordenada	Actual	La estructura (infraestructura, personal, etc).	
Investigación	Equipo Directivo	Institucional	Fortaleza	Estructura Organizacional	Estabilidad Laboral	Poca rotación de equipos de trabajo	Actual		
Vinculación	Arica	Arica	Fortaleza	Gestión Docente		Esfuerzo académicos y administrativos por realizar VCM	Actual		
Investigación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Gestión Docente	Formación del Estudiante	Garantía de formación integral y de inserción laboral	Actual		
Calidad	Iquique	Institucional	Fortaleza	Gestión Docente	Estructura Organizacional	Incremento de la calidad en la docencia	Actual	Incremento de la calidad a nivel de docencia, investigación y acreditación. Esto se puede evidenciar en la reingeniería de procesos institucional, virtualización, rediseños curriculares, contratación de doctores, etc.	No tiene el nombre del moderador ni escribano
Calidad	Arica	Arica	Fortaleza	Gestión Docente		Calidad docente y administrativa	Actual	En cuanto a fortaleza considero que la calidad docente y administrativa es muy buena, dedicados, buena disposición.	Moderador: Jaime Varela Escribano: Evelyn Barrientos



Calidad	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Docente		Calidad y excelencia académica de los docentes	Actual	Lo que podría destacarnos de otras Universidades es la calidad y excelencia académica por parte de los docentes y estudiantes, la rigurosidad en cuanto a como se llevan los procesos docentes de vinculación e investigación. Nuestro sello podría ser la excelencia ya que la UNAP se esfuerza en contratar buenos académicos.	Moderador: Héctor Moya Escribano: Evelyn Barrientos
Calidad	Calama	Calama	Fortaleza	Gestión Docente		Calidad docente	Actual	Calidad docente. Los estudiantes poseen bien perfil de egreso.	No tiene el nombre del moderador ni escribano
Calidad	Santiago	Santiago	Fortaleza	Gestión Docente		Equipo Docente de Calidad	Actual	Equipo docente de calidad, de experiencia en formato de estudio para trabajadores y buen curriculum académico.	Moderador: Patricia Soto Apoyo: Fernando Lillo
Calidad	Santiago	Santiago	Fortaleza	Gestión Docente		Calidad docente	Actual	Calidad de los docentes.	Moderador: Patricia Soto Apoyo: Fernando Lillo
Gestión	Antofagasta	Institucional	Fortaleza	Gestión Docente	Plataforma Virtual	Uso de tecnologías en el proceso de aprendizaje	Actual	Como elemento diferenciador de la UNAP, son las clases virtuales con respecto a otras ues, y el sistema virtual de la unap, es bueno funciona muy bien, hay capacitaciones para poder utilizar estos sistemas, en otras ues no tienen estas plataformas, la plataforma unap funciona bien.	
Gestión	Antofagasta	Institucional	Fortaleza	Gestión Docente	Plataforma Virtual	Uso de tecnologías en el proceso de aprendizaje	Actual	Es una fortaleza la plataforma virtual, ayuda seguir las clases con los alumnos, los profesores están comprometidos con la universidad.	
Gestión	Antofagasta	Institucional	Fortaleza	Gestión Docente	Plataforma Virtual	Uso de tecnologías en el proceso de aprendizaje	Actual	se graban las clases y se cargan en la plataforma, ayuda mucho, ya que hay estudiantes que quizás no pueden asistir luego la podrán ver dado que queda grabada.	
Gestión	Calama	Institucional	Fortaleza	Gestión Docente	Plataforma Virtual	Uso de tecnologías en el proceso de aprendizaje	Actual	Estamos digitalizados en procesos estudiantiles	

Gestión	Iquique	Institucional	Fortaleza	Gestión Docente	Plataforma Virtual	Uso de tecnologías en el proceso de aprendizaje	Actual	El aula virtual es un elemento diferenciador, con respecto a las otras universidades, ha dado un buen soporte, funciona bien y es intuitiva.	
Gestión	Iquique	Institucional	Fortaleza	Gestión Docente	Plataforma Virtual	Uso de tecnologías en el proceso de aprendizaje	Actual	La virtualización de clases ha sido algo bueno que se a implementado en la universidad, además de la capacitación a los profesores.	
Vinculación	Calama	Calama	Fortaleza	Gestión Docente		vinculación con sector empresarial para prácticas profesionales	Actual		
Vinculación	Calama	Calama	Fortaleza	Gestión Docente		gestión de prácticas profesionales	Actual		
Investigación	Antofagasta	Institucional	Fortaleza	Gestión Docente	Personal Calificado	Calidad del trabajo Docente	Actual	"Se destaca como sello distintivo la calidad docente, en cuanto a lo que hay que trabajar a futuro para ser reconocido como un proyecto universitario es importante remediar las falencias y subir los estándares, como también, trabajar en la innovación y tecnología."	
Investigación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Gestión Docente	Beneficio Estudiantil	Programas de acompañamiento	Actual		
Vinculación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Docente		vinculación de carreras de área de minería con mineras presentes en la región	Actual		
Vinculación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Docente		pedagogía básica y vinculación con fundaciones	Actual		
Vinculación	Victoria	Victoria	Fortaleza	Gestión Docente		Motivación por desarrollar VCM	Actual		Somos competentes y con ganas de hacer cosas: vinculación
Docencia	Iquique	Institucional	Fortaleza	Gestión Docente	Plataforma Virtual	Incorporación de tecnologías en el proceso de aprendizaje	Actual	El aula virtual es un elemento diferenciador, con respecto a las otras universidades, ha dado un buen soporte, funciona bien y es intuitiva.	
Docencia	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Docente		Posicionamiento de las carreras garantizan la inserción laboral	Actual	"Garantía de formación integral y de inserción laboral al finalizar los estudios"	

Docencia	Antofagasta	Antofagasta	Fortaleza	Gestión Docente		Incorporación de tecnologías en el proceso de aprendizaje	Actual	"Es una fortaleza la plataforma virtual, ayuda seguir las clases con los alumnos, los profesores están comprometidos con la universidad."	
Docencia	Antofagasta	Antofagasta	Fortaleza	Gestión Docente		Incorporación de tecnologías en el proceso de aprendizaje	Actual	"Plataforma tecnológica con óptimo funcionamiento."	
Gestión	Santiago	Institucional	Fortaleza	Gestión Financiera	Resiliencia	Bajo aporte fiscal	Actual	"A pesar del bajo aporte fiscal directo que recibe la universidad, ha podido mantenerse y autogestionarse"	
Gestión	Antofagasta	Antofagasta	Fortaleza	Gestión Financiera		Responsabilidad con el Recurso Humano	Actual	"A pesar de todo la contingencia no ha dejado de preocuparse de sus funcionarios."	
Investigación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Potenciar la investigación Regional	Actual	"La región cuenta con cuatro grandes áreas que se podrían potenciar con la investigación y generar un elemento diferenciador (desierto, ciencias del mar, medicina en altura y realidad transfronteriza)."	
Vinculación	Arica	Arica	Fortaleza	Gestión Institucional		Web UNAP Arica activa con noticias de VCM	Actual		
Gestión	Victoria	Victoria	Fortaleza	Gestión Institucional		Experiencia, estatal y acreditada en Victoria	Actual	Ser estatales, estar acreditados y una experiencia de 30 en la región.	
Investigación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Alta inversión en académicos	Actual	Alta inversión en académicos con doctorado, orientados a fortalecer el área de investigación y docencia de postgrado.	
Gestión	Iquique	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Buena Comunicación	Unidad de Bienestar	Actual	En bienestar, buena comunicación con los centros y sede victoria, se ha elaborado una forma de comunicación que permite realizar el trabajo de manera óptima.	
Calidad	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Aportando a la Interculturalidad y al rol social	Actual	Nuestro sello hasta el momento esta relacionado con la interculturalidad y el rol social	Moderador: Héctor Moya Escribano: Evelyn Barrientos
Calidad	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Continuidad de estudios con sello de calidad	Actual	Un sello de la universidad ha sido la continuidad de estudios en cuanto a post grados, muchas personas deciden estudiar en la universidad por que tiene un sello de calidad.	Moderador: Héctor Moya Escribano: Evelyn Barrientos

Calidad	Santiago	Santiago	Fortaleza	Gestión Institucional		Calidad de la educación.	Actual	Calidad de la educación.	Moderador: Fernando Lang Escribano: Leonardo Portilla Fibla
Calidad	Iquique	Institucional	Fortaleza	Beneficio Estudiantil	Beneficio Estudiantil	Mayor acceso a becas y financiamiento	Actual	Ser universidad estatal, debido al público objetivo que es más amplio, ayuda al desarrollo de la región, los alumnos tienen más acceso a becas y financiamiento.	
Gestión	Iquique	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Personal Comprometido	Ser universidad Estatal, lo que se asocia a calidad	Actual	El tema de la universidad estatal debería relacionarse con la excelencia (se ve como que lo privado fuera mejor). De esta forma crear un sentido de pertenencia a la universidad y al entorno lo que ayuda a la calidad de vida de la región.	
Investigación	Antofagasta	Antofagasta	Fortaleza	Gestión Institucional		Actor importante en temas de migración.	Actual		
Gestión	Equipo Directivo	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Estructura Organizacional	Capacidad de adaptación ante la pandemia	Actual	La forma en que la institución ha abordado la pandemia, permite demostrar la capacidad institucional para adaptarse a los cambios vertiginosos en materias como la virtualización y apoyo a la comunidad.	
Docencia	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Relación de la institución con el estudiante	Actual	Cercanía de la institución con los estudiantes, existe un respeto y una visión global de el estudiante como ser humano.	
Gestión	Santiago	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Universidad Estatal	Universidad Estatal	Actual		
Gestión	Victoria	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Universidad Estatal	Universidad de reconocimiento regional	Actual	Universidad pública de carácter regional, mejor preferencia en los estudiantes.	
Gestión	Consejo Académico	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Universidad Estatal	Universidad de reconocimiento regional	Actual	Ser una universidad estatal nos hace creíble dentro de la comunidad.	
Gestión	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Participación en mesas de trabajo de desarrollo regional	Actual	En reuniones en las mesas de trabajo con el seremi de educación, se ve el posicionamiento de la UNAP, respecto a las otras instituciones, en las cifras es contundente (matriculas, becas, etc).	

Gestión	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Universidad de reconocimiento regional	Actual	Ser una universidad histórica a nivel regional.	
Vinculación	Arica	Arica	Fortaleza	Gestión Institucional		Vinculación de carreras con empresas	Actual		
Vinculación	Arica	Arica	Fortaleza	Gestión Institucional		Vinculación con instituciones públicas ha ido creciendo	Actual		
Gestión	Iquique	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Universidad Estatal	Universidad de reconocimiento regional	Actual	El ser una universidad estatal es diferenciador, dado los beneficios que puede otorgar a sus estudiantes más necesitados, la universidad da oportunidades. No te dejan solos como en el caso de las universidades privadas, es caso de ver el caso de la Universidad del Mar.	
Vinculación	Equipo Directivo	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Red de comunicación con autoridades locales	Actual		Fuerte red de comunicación con autoridades regionales
Vinculación	consejo académico	institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Vinculación	Existen fuertes relaciones con agentes de gobierno.	Actual		
Vinculación	Equipo Directivo	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Vinculación	Institución promueve la VCM en docencia e investigación	Actual		Existe un énfasis institucional para promocionar la vinculación con la comunidad en materias como la docencia, investigación, entre otras.
Vinculación	Equipo Directivo	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Examen PCR en región	Actual		desarrollo del examen PCR, lo cual es impulsado por pocas universidades.
Vinculación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Compromiso con contingencia de salud actual	Actual		
Vinculación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Participación en mesas de trabajo de desarrollo regional	Actual		

Vinculación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		organizador de eventos deportivos	Actual		
Vinculación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		capacidad de respuesta de equipo área de salud ante pandemia	Actual		el nivel de profesionales que posee lo que quedó demostrado con el laboratorio que se creó por la contingencia COVID.
Vinculación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		VCM potenciada con pandemia	Actual		Buena vinculación con el medio que se ha potenciado con la contingencia.
Vinculación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		presencia en mesas de trabajos de educación	Actual		En reuniones en las mesas de trabajo con el seremi de educación, se ve el posicionamiento de la UNAP, respecto a las otras instituciones, en las cifras es contundente (matriculas, becas, etc).
Vinculación	Santiago	Santiago	Fortaleza	Gestión Institucional		Vinculación con instituciones publicas y privadas	Actual		
Vinculación	Victoria	Victoria	Fortaleza	Gestión Institucional		destaca por desarrollo deportivo (voleibol)	Actual		Vínculos con el deporte, Victoria se reconoce por el voleibol, la Universidad no se ha hecho cargo en tema de deportes. Podría ser una forma de atraer muchos estudiantes. Se cuenta con las instalaciones en la sede.

Gestión	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Crecimiento esponencial de la Universidad	Actual	El crecimiento que ha tenido la universidad en cuanto a infraestructura ha contratado a personal competente y calificado, lo que la transforma en una organización con un capital humano que le permite un posicionamiento en la región. Además de la gran trayectoria que tiene la universidad con más de 50 años.	
Vinculación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Vinculación	Vinculación por medio del área de la salud	Actual		Las profesiones del área de la salud aportan al desarrollo regional con sus centros de atención psicológica, jurídica, odontológica, fonoaudiológica, kinesiológica.
Calidad	Iquique	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Procesos	Incremento de la calidad en los procesos internos de la universidad	Actual	Incremento de la calidad a nivel de docencia, investigación y acreditación. Esto se puede evidenciar en la reingeniería de procesos institucional, virtualización, rediseños curriculares, contratación de doctores, etc.	
Calidad	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Contar con un centro experimental de investigación de calidad en Canchones.	Actual	Contar con un centro experimental de investigación de calidad en Canchones.	Moderador Fernando Lang Escribano Jun Papić
Gestión	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Pertinencia Territorial en desarrollo regional	Actual	Pertinencia territorial, la cual se puede evidenciar en la intervención que ha desarrollado la UNAP en la región de Tarapacá, en temas sociales y productivo como la interculturalidad, historia pampina, migración, proyecto corvina, vino del desierto, etc. Sin embargo, se destaca que esta debiese tener una mayor valoración por parte de la institución.	
Gestión	Iquique	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Pertinencia Territorial líder en tarapacá	Actual	Como fortaleza el sentido de pertinencia regional, la UNAP es líder en la región.	
Investigación	Victoria	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Producción I+D+i+e	Aumento en Programas de Innovación	Actual	"Incremento en los programas de innovación de los distintos niveles de formación"	

Gestión	Equipo Directivo	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Pertinencia y valoración Territorial	Actual	Posicionamiento, cercanía y orgullo de Universidad en la región, por nuestra historia, y es muy valorada por la comunidad.	
Gestión	Equipo Directivo	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Pertinencia territorial lider en tarapacá	Actual	Mayor conocimiento de la región y de su realidad en distintas dimensiones	
Gestión	Equipo Directivo	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Pertenencia Regional	Pertenencia Territorial lider en tarapacá	Actual	De todas las universidades presentes en la región somos los que más sabemos de lo que sucede en la región, es decir, tenemos mayor conocimiento respecto de otras universidades sobre la región	
Gestión	Equipo Directivo	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Vinculación	Vinculación territorial en todas las localidades	Actual	Existe una vinculación territorial en cada una de las regiones en donde se encuentra presente nuestra institución, destacando el sello de pertenencia regional que impulsa la UNAP.	
Calidad	Iquique	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Procesos	Incremento de la calidad en los procesos de acreditación	Actual	Incremento de la calidad a nivel de docencia, investigación y acreditación. Esto se puede evidenciar en la reingeniería de procesos institucional, virtualización, rediseños curriculares, contratación de doctores, etc.	
Docencia	Santiago	Santiago	Fortaleza	Gestión Institucional		Relación de la institución con el estudiante	Actual	Cercanía entre estudiantes y docentes	
Gestión	Iquique	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Trayectoria	Universidad pionera en estudios de pregrado y formación continua	Actual	Más de 30 años de experiencia en formación continua, tema que los mercados afortunadamente reconocen. La universidad fue pionera en entregar estudios de pregrado y formación continua.	
Gestión	Consejo Académico	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Trayectoria	Posicionamiento en diversas áreas del conocimiento	Actual	La historia de la Universidad y sus 50 años en la región de Tarapacá (zona extrema) que posee recursos que se relacionan con el territorio, esta franja metalogénica que tiene el país le da una historia que se transforma en una oportunidad de formación para la universidad, además, todo lo relacionado con el borde costero que la hace una zona muy productiva.	



Vinculación	Calama	Calama	Fortaleza	Gestión Institucional		Vinculación con Egresados, Talleres de empleabilidad, fomentan VCM	Actual		Talleres de empleabilidad, no todas las universidades lo tienen y fomenta la vinculación
Docencia	Antofagasta	Antofagasta	Fortaleza	Gestión Institucional		Vinculación con sectores empresariales	Actual	"Universidad con buena vinculación con sector empresarial y con acceso a prácticas profesionales"	
Gestión	Equipo Directivo	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Trayectoria	Posicionamiento en diversas áreas del conocimiento	Actual	Más de 50 años siendo protagonistas en el desarrollo social y económico de Iquique	
Investigación	Equipo Directivo	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Fuerte red de comunicación con autoridades regionales	Actual		
Investigación	Equipo Directivo	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Trayectoria	Posicionamiento en diversas áreas del conocimiento	Actual	"Más de 50 años siendo protagonistas en el desarrollo social y económico de Iquique."	
Investigación	Equipo Directivo	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		investigación en economía circular.	Actual	"Tener una casa central dentro de la región autodenominada capital de la economía circular. (Esfuerzo inédito público-privado-academia). Donde varias universidades formaron un consorcio y miran con atención a Tarapacá. Fomentando uno de los Objetivos de Desarrollo Sustentable (ODS) impulsado por las Naciones Unidas. Asimismo, se destaca que esto nos brindaría una plataforma para fortalecer la investigación."	
Investigación	Equipo Directivo	Antofagasta	Fortaleza	Gestión Institucional		Impulso en áreas de Investigación	Actual	"Se destaca que en Antofagasta y Arica se están impulsando áreas de investigación pertinentes, destacando la postulación y adjudicación de proyectos FIC."	
Investigación	Equipo Directivo	Arica	Fortaleza	Gestión Institucional		Impulso en áreas de Investigación	Actual	Se destaca que en Antofagasta y Arica se están impulsando áreas de investigación pertinentes, destacando la postulación y adjudicación de proyectos FIC.	
Investigación	Equipo Directivo	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Vinculación	Promoción institucional de la Investigación	Actual	"Existe un énfasis institucional para promocionar la vinculación con la comunidad en materias como la docencia, investigación, entre otras."	

Investigación	Equipo Directivo	Iquique	Fortaleza	Gestión Institucional		Potenciar Centros de Investigación Local	Actual	"Se destaca la potencialidad del Estación Canchones con el proyecto del Vino del Desierto."	
Investigación	Equipo Directivo	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Producción I+D+i+e	Apoyo a la investigación	Actual	"Desarrollo del examen PCR, lo cual es impulsado por pocas universidades."	
Investigación	Equipo Directivo	Institucional	Fortaleza	Gestión Institucional	Trayectoria	Pioneros en educación continua	Actual	"Pioneros en desarrollar iniciativas como educación continua."	
Docencia	Arica	Arica	Fortaleza	Gestión Institucional		Adaptabilidad a la contingencia	Actual	"Pasará de una modalidad de estudio que era 100% presencial a una modalidad online"	
Investigación	Arica	Institucional	Fortaleza	Identidad	Identidad	Identidad regional en investigación	Actual	"La UNAP en experiencia del estudiante y profesional, tiene un nivel de identidad regional bastante importante y reconocido por sus investigaciones, que llegan a tocar a los Centros de Investigación Docente."	
Gestión	Iquique	Institucional	Fortaleza	Identidad	Identidad	Sello institucional de interculturalidad, relaciones transfronterizas y género	Actual	Incorporar un sello integral e identitario UNAP en temas como la interculturalidad, relaciones transfronterizas y enfoque de género, lo cual se adopte en todo el quehacer institucional.	
Gestión	Santiago	Institucional	Fortaleza	Identidad	Identidad	Identidad regional	Actual	Una de las grandes fortalezas es la identidad regional de la Universidad, como sus posibilidades de desarrollar estrategias fronterizas.	
Gestión	Victoria	Victoria	Fortaleza	Infraestructura		Infraestructura adecuada para la gestión	Actual		
Gestión	Equipo Directivo	Iquique	Fortaleza	Infraestructura		Infraestructura adecuada para la gestión docente	Actual	En la región de Tarapacá infraestructura que permite dar soporte al proyecto educativo	
Investigación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Infraestructura		Centro Experimental de Investigación de calidad	Actual	"Contar con un centro experimental de investigación de calidad en Canchones."	
Investigación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Infraestructura	Infraestructura	Centros de Investigación y estudio	Actual	"Contar con centros de investigación y la carrera de biología marina en la macro zona norte." "Contar con un centro de estudio de medicina de altura e (INTE)."	

Gestión	Calama	Institucional	Fortaleza	Interculturalidad	Interculturalidad	Desarrollo de instancias de interculturalidad en el CDV	Actual		
Gestión	Iquique	Institucional	Fortaleza	Interculturalidad	Interculturalidad	Fortalecimiento de la interculturalidad en la institución	Actual	Fomentar la interculturalidad, por ser una universidad regional y transfronteriza la gente prefiere esta universidad por estos puntos.  Nuestro sello hasta el momento esta relacionado con la interculturalidad y el rol social (No ha subido sus aranceles en comparación a otras U y busca mejorar la calidad de vida de sus estudiantes y de la región).	
Gestión	Santiago	Institucional	Fortaleza	Interculturalidad	Interculturalidad	La interculturalidad como sello diferenciador	Actual	La interculturalidad, es la única universidad con una carrera intercultural. Debiese potenciarse más este elemento	
Gestión	Consejo Académico	Institucional	Fortaleza	Interculturalidad	Interculturalidad	La interculturalidad como sello diferenciador	Actual	Interculturalidad como factor diferenciador, existe un alto porcentaje de grupos vulnerables que están ingresando a la universidad, lo que entrega cierta particularidad.	
Gestión	Consejo Académico	Institucional	Fortaleza	Interculturalidad	Interculturalidad	La interculturalidad como sello diferenciador	Actual	Establecer la interculturalidad como sello de la gestión de la Universidad, apoyándose en las bases de donde ya se encuentra territorialmente la institución y sus relaciones con distintos pueblos originarios.	
Gestión	Equipo Directivo	Institucional	Fortaleza	Interculturalidad	Interculturalidad	La interculturalidad como sello diferenciador	Actual	El sello de la multiculturalidad presente en la Universidad en el sentido que se reconocen las diferencias de los demás	
Vinculación	Calama	institucional	Fortaleza	Interculturalidad	Interculturalidad	Interculturalidad	Actual		
Vinculación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Interculturalidad	Interculturalidad	Se diferencia por fomentar la interculturalidad	Actual		Fomentar la interculturalidad, por ser una universidad regional y transfronteriza la gente prefiere esta universidad por estos puntos.

Vinculación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Interculturalidad	Interculturalidad	Sello intercultural y rol social	Actual		Nuestro sello hasta el momento esta relacionado con la interculturalidad y el rol social (No ha subido sus aranceles en comparación a otras U y busca mejorar la calidad de vida de sus estudiantes y de la región).
Vinculación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Interculturalidad	Interculturalidad	Sello intercultural y rol social	Actual		La responsabilidad social institucional, lo cual se evidencia en el apoyo financiero (becas), bajos aranceles referenciales, entre otras.
Vinculación	Santiago	institucional	Fortaleza	Interculturalidad	Interculturalidad	Sello intercultural y rol social	Actual		
Investigación	Consejo Académico	Institucional	Fortaleza	Interculturalidad	Interculturalidad	Universidad con integración internacional	Actual	"Universidad estatal regional con gran integración con los países vecinos, somos una universidad que se amolda rápido a los cambios y que ha sido pionera en programas de formación."	
Investigación	Equipo Directivo	Institucional	Fortaleza	Interculturalidad	Ubicación Territorial	Territorialidad	Actual	"Territorio de emplazamiento de Universidad en el sentido de diversidad y oportunidad"	
Vinculación	Calama	institucional	Fortaleza	Internacionalización	Pertenencia Regional	Internacionalización, vinculación y participación en temas	Actual		Trabajar la internacionalización, vinculación e intercambio de conocimiento por medio de
Investigación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Investigación Efectiva		Nivel de Investigación alto a nivel regional	Actual		
Investigación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Investigación Efectiva		Investigación superior a las demás instituciones	Actual	"La investigación que se desarrolla en la Universidad es superior a las demás instituciones de educación superior de la región, el nivel de profesionales que posee quedó demostrado con el laboratorio que se	
Investigación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Investigación Efectiva	Producción I+D+i+e	Mejora en los índices de investigación de la universidad	Actual		

Investigación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Investigación Efectiva	Producción I+D+i+e	Aumento en publicaciones Scopus.	Actual		
Investigación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Investigación Efectiva	Producción I+D+i+e	Fortalecimiento de la investigación	Actual		
Investigación	Santiago	Santiago	Fortaleza	Investigación Efectiva		Desarrollo de I+D e nivel regional.	Actual		
Investigación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Investigación Efectiva	Producción I+D+i+e	Incremento en el nivel de investigación	Actual	"Incremento de la calidad a nivel de docencia, investigación y acreditación"	
Docencia	Iquique	Institucional	Fortaleza	Movilidad Social	Responsabilidad Social	Aporte a la movilidad social	Actual	Ser universidad estatal, debido al público objetivo que es más amplio, ayuda al desarrollo de la región, los alumnos tienen más acceso a becas y financiamiento.	
Calidad	Iquique	Iquique	Fortaleza	Movilidad Social	Movilidad Social	Aporte a la movilidad social	Actual	El rol transformador de la Universidad, los docentes transforman estudiantes formando profesionales que permiten mejorar la calidad de vida de sus familias. Además de recibir estudiantes más allá de su excelencia educacional.	Moderador: Héctor Moya Escribano: Evelyn Barrientos
Docencia	Arica	Institucional	Fortaleza	Movilidad Social	Responsabilidad Social	Aporte a la movilidad social	Actual	Nosotros tenemos un gran porcentaje de estudiantes de alta vulnerabilidad y hoy en día han logrado sacar carreras lo que implica un valor increíble.	
Docencia	Iquique	Iquique	Fortaleza	Oferta académica		Diversidad de la Oferta académica	Actual	"La diversidad de la oferta académica institucional, desde el punto de vista de sus niveles de formación (Pregrado PSU, Pregrado Trabajador, Carreras Técnicas, Postgrado Presencial y Virtual)."	
Docencia	Antofagasta	Antofagasta	Fortaleza	Oferta académica		Diversidad de la Oferta académica	Actual	"Presentar una oferta académica orientada al nivel de formación de continuidad de estudios o pregrado trabajador, el cual es muy valorado por los y las estudiantes."	
Docencia	Antofagasta	Antofagasta	Fortaleza	Oferta académica		Diversidad de la Oferta académica	Actual	"La U toma otros nichos importantes que otras no los toma, como carreras vinculadas a la agricultura del desierto."	
Docencia	Victoria	Victoria	Fortaleza	Oferta académica		Diversidad de la Oferta académica	Actual	Se dictan los tres niveles de formación en la sede	
Gestión	Antofagasta	Institucional	Fortaleza	Presencia Nacional	Ubicación Territorial	Presencia en macrozonas de Chile	Actual	Gran extensión territorial institucional	

Gestión	Antofagasta	Institucional	Fortaleza	Presencia Nacional	Ubicación Territorial	Presencia en macrozonas de Chile	Actual	Gran extensión territorial institucional	
Gestión	Victoria	Institucional	Fortaleza	Presencia Nacional	Ubicación Territorial	Mayor percepción de la realidad del país	Actual	Distancia entre los CDV, sedes y casa central, da mejor percepción y visión de la realidad del país.	
Vinculación	Equipo Directivo	Institucional	Fortaleza	Presencia Regional	Pertenencia Regional	Vinculación territorial en todas las localidades donde está presente la UNAP	Actual		Existe una vinculación territorial en cada una de las regiones en donde se encuentra presente nuestra institución, destacando el sello de pertenencia regional que impulsa la UNAP.
Vinculación	Equipo Directivo	Iquique	Fortaleza	Presencia Regional	Pertenencia Regional	Protagonistas en el desarrollo local de tarapacá	Actual		Más de 50 años siendo protagonistas en el desarrollo social y económico de Iquique
Vinculación	Santiago	institucional	Fortaleza	Presencia Regional	Pertenencia Regional	Compromiso con desarrollo regional	Actual		
Vinculación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Presencia Regional	Pertenencia Regional	pertinencia territorial en intervenciones de temas interculturales, indentitarios, transfronterizos entre otros	Actual		Pertinencia territorial, la cual se puede evidenciar en la intervención que ha desarrollado la UNAP en la región de Tarapacá, en temas sociales y productivo como la interculturalidad, historia pampina, migración, proyecto corvina, vino del desierto
Vinculación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Presencia Regional	Pertenencia Regional	Pertenencia regional	Actual		Como fortaleza el sentido de pertinencia regional, la UNAP es líder en la región.

Vinculación	Santiago	Iquique	Fortaleza	Presencia Regional		Desarrollo de investigación a nivel regional	Actual		
Vinculación	Victoria	Victoria	Fortaleza	Presencia Regional		Insertos en comunidad de la zona	Actual		Estamos insertos dentro de la comunidad, se tiene un mayor vínculo con el medio. por ejemplo, el centro de negocios
Vinculación	Victoria	Victoria	Fortaleza	Presencia Regional		Centro de negocios en Victoria	Actual		
Investigación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Pueblos Originarios	Pueblos Originarios	El foco que le entrega la institución a las comunidades de pueblos indígenas.	Actual		
Vinculación	consejo académico	institucional	Fortaleza	Pueblos Originarios	Pueblos Originarios	Vinculación con pueblos originarios	Actual		
Investigación	Victoria	Victoria	Fortaleza	Pueblos Originarios		Fuerte vínculo con los pueblos originarios	Actual	"Falta de capacidad para brindar apoyo y acompañamiento a iniciativas de investigación."	
Vinculación	consejo académico	Iquique	Fortaleza	Pueblos Originarios		Docentes vinculados con pueblos originarios	Actual		Grupo de docentes que se encuentra muy vinculado con pueblos originarios
Vinculación	consejo académico	institucional	Fortaleza	Pueblos Originarios	Pueblos Originarios	Proyectos de VC pueblos originarios en varias regiones	Actual		Vinculación con pueblos originarios, diversos proyectos en la región
Vinculación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Pueblos Originarios	Pueblos Originarios	Atención hacia pueblos indígenas	Actual		El foco que le entrega la institución a las comunidades de pueblos indígenas.
Vinculación	Equipo Directivo	Victoria	Fortaleza	Pueblos Originarios		Destaca vinculación con pueblos originarios	Actual		Victoria se destaca la vinculación con las comunidades agrícolas, las cuales han sido
Vinculación	Iquique	Iquique	Fortaleza	Pueblos Originarios		VCM con pueblos originarios	Actual		Buena vinculación con el medio con los pueblos originarios.
Vinculación	Victoria	Victoria	Fortaleza	Pueblos Originarios		Vinculación con comunidades Mapuches	Actual		Vinculación con las comunidades mapuches.

Vinculación	Victoria	Victoria	Fortaleza	Pueblos Originarios		Sello intercultural y vínculo con comunidades	Actual		El tema intercultural, está enfocado al concepto de responsabilidad social, en base al territorio donde estamos insertos. Como aportamos como universidad y damos un sello en este tema.
Vinculación	Victoria	Victoria	Fortaleza	Pueblos Originarios		centros de simulación generan instancias de vinculación	Actual		El tema de centros de simulación los centros de entrenamientos son instancias de vinculación
Vinculación	Victoria	Victoria	Fortaleza	Pueblos Originarios		vinculo con pueblos originarios	Actual		
Docencia	Iquique	Institucional	Fortaleza	Responsabilidad Social	Responsabilidad Social	Apoyo en el financiamiento y becas	Actual	La responsabilidad social institucional, lo cual se evidencia en el apoyo financiero (becas), bajos aranceles referenciales, entre otras.	
Docencia	Iquique	Institucional	Fortaleza	Responsabilidad Social	Responsabilidad Social	Movilidad social	Actual	El perfil de ingreso de los estudiantes que acoge la UNAP, el cual se destaca por ser de un estrato social bajo. Se destaca que este tipo de perfil ha estado presente en la institución desde hace bastante tiempo.	
Vinculación	Calama	Calama	Fortaleza	Responsabilidad Social		responder a necesidades de comunidades desde la universidad	Actual		Articular necesidades de comunidades aledañas con lo que la Universidad



Vinculación	Equipo Directivo	Institucional	Fortaleza	Responsabilidad Social	Responsabilidad Social	Proyecto de desarrollo productivo con comunidades vulnerables	Actual		Puerto Montt, Arica y Casa Central se destacan los proyectos de desarrollo productivo, centrados a apoyar comunidades vulnerables (pescadores artesanales y comunidades agrícolas con un gran nivel de participación de comunidades originarias).
Vinculación	Equipo Directivo	Arica	Fortaleza	Responsabilidad Social	Responsabilidad Social	Proyecto de desarrollo productivo con comunidades vulnerables	Actual		Puerto Montt, Arica y Casa Central se destacan los proyectos de desarrollo productivo, centrados a apoyar comunidades vulnerables (pescadores artesanales y comunidades agrícolas con un gran nivel de participación de comunidades originarias).

Vinculación	Equipo Directivo	Iquique	Fortaleza	Responsabilidad Social		Proyecto de desarrollo productivo con comunidades vulnerables	Actual		Puerto Montt, Arica y Casa Central se destacan los proyectos de desarrollo productivo, centrados a apoyar comunidades vulnerables (pescadores artesanales y comunidades agrícolas con un gran nivel de participación de comunidades originarias).
Vinculación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Responsabilidad Social	Responsabilidad Social	Compromiso social con apoyo a estudiantes vulnerables	Actual		
Vinculación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Responsabilidad Social	Responsabilidad Social	Responsabilidad social	Actual		
Vinculación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Responsabilidad Social	Responsabilidad Social	Responsabilidad social con el entorno	Actual		Se valora la responsabilidad social que ejerce la institución, lo cual ha sido valorado dentro de los procesos de acreditación.
Gestión	Calama	Institucional	Fortaleza	Sistemas informáticos	Sistemas informáticos	Sistemas informáticos de desarrollo interno	Actual	Plataforma tecnológica con óptimo funcionamiento.	
Gestión	Iquique	Institucional	Fortaleza	Sistemas Informáticos	Sistemas informáticos	Sistemas informáticos robustos	Actual	Existen sistemas informáticos robustos en la institución.	
Gestión	Iquique	Institucional	Fortaleza	Sistemas Informáticos	Sistemas informáticos	Falta de integración de los sistemas informáticos	Actual	Sin embargo, se destaca que falta la integración de los mismos.	
Gestión	Victoria	Institucional	Fortaleza	Sistemas Informáticos	Sistemas informáticos	Sistemas informáticos de desarrollo interno	Actual	Contar con sistemas informáticos de desarrollo interno, que permiten llevar a cabo en forma óptima tanto la gestión académica como administrativa.	

Gestión	Victoria	Institucional	Fortaleza	Sistemas Informáticos	Sistemas informáticos	Sistemas informaticos de desarrollo interno	Actual	Contar con una plataforma que permite subir en línea los proyectos de vinculación docente, situación que permite agilizar la gestión.	
Gestión	Antofagasta	Institucional	Fortaleza	Sistemas informáticos	Sistemas informáticos	Sistemas Institucionales	Actual	Sistemas institucionales digitalizados	
Gestión	Arica	Arica	Fortaleza	Sistemas informáticos		Herramientas vitruales	Actual	En la UNAP Arica el avance ha sido vertiginoso en plataformas, (financieras, educación) la plataforma actual ha servido mucho en este tiempo, sin esa herramienta no hubiera sido entregarles a los alumnos las herramientas. Es importante destacar el avance en esa área el cual ha sido significativo.	
Docencia	Victoria	Victoria	Fortaleza	Sistemas informáticos		Sistemas informaticos de desarrollo interno	Actual	Contar con sistemas informáticos de desarrollo interno, que permiten llevar a cabo en forma óptima tanto la gestión académica como administrativa.	
Gestión	Antofagasta	Institucional	Fortaleza	Tecnología y Comunicación	Sistemas informáticos	Herramientas vitruales	Actual	La parte virtual es buena, herramientas digitales.	
Investigación	Antofagasta	Antofagasta	Fortaleza	Tecnología y Comunicación		Establecimiento de la modalidad E-learning en otras instituciones	Actual		
Investigación	Antofagasta	Institucional	Fortaleza	Tecnología y Comunicación	Plataforma Virtual	Clases virtuales y plataformas	Actual	"Como elemento diferenciador de la UNAP, son las clases virtuales con respecto a otras ues y el sistema virtual de la unap, es bueno funciona muy bien, hay capacitaciones para poder utilizar estos sistemas, en otras ues no tienen estas plataformas, la plataforma unap funciona bien."	
Investigación	Iquique	Institucional	Fortaleza	Tecnología y Comunicación	Plataforma Virtual	Nuevas plataformas tecnológicas para la investigación	Actual		
Gestión	Santiago	Santiago	Fortaleza	Ubicación Geografica		CDV con ubicación estratégica	Actual	La ubicación del CDV Santiago, cerca de un metro	
Gestión	Santiago	Santiago	Fortaleza	Ubicación Geografica		CDV con ubicación estratégica	Actual	Ubicación en Santiago Centro	
Gestión	Victoria	Victoria	Fortaleza	Ubicación Geografica		Sede con ubicación estratégica	Actual	Ubicación geográfica, es la única universidad que está presente en Malleco.	

