

# INFORME SEMESTRAL REGISTRO DE AVANCE ACTIVIDADES POA

UNIDADES ACADÉMICAS Y  
ADMINISTRATIVAS

PRIMER SEMESTRE 2022



UNIVERSIDAD ARTURO PRAT  
DEL ESTADO DE CHILE  
CONOCIMIENTO Y TERRITORIO

## Contenido

<b>Introducción.....</b>	<b>3</b>
<b>Consideraciones del informe .....</b>	<b>3</b>
<b>Porcentaje de unidades con POA finalizado .....</b>	<b>4</b>
<b>Unidades Académicas .....</b>	<b>4</b>
<b>Unidades Administrativas .....</b>	<b>5</b>
<b>Porcentaje de Cumplimiento Semestral POA.....</b>	<b>5</b>
<b>Unidades Académicas .....</b>	<b>5</b>
<b>Unidades Administrativas .....</b>	<b>6</b>
<b>Cumplimiento por Tema Estratégico.....</b>	<b>7</b>
<b>Cumplimiento POA por Unidades Académicas.....</b>	<b>8</b>
<b>Facultades .....</b>	<b>8</b>
<b>Facultad de Ciencias de la Salud.....</b>	<b>8</b>
<b>Facultad de Ciencias Humanas .....</b>	<b>9</b>
<b>Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas .....</b>	<b>10</b>
<b>Facultad de Ingeniería y Arquitectura .....</b>	<b>11</b>
<b>Facultad de Recursos Naturales Renovables.....</b>	<b>12</b>
<b>Facultad de Ciencias .....</b>	<b>13</b>
<b>Departamento de Formación Técnica .....</b>	<b>14</b>
<b>Sedes y Centros .....</b>	<b>16</b>
<b>Sede Victoria.....</b>	<b>16</b>
<b>Centro Docente y de Vinculación Antofagasta .....</b>	<b>17</b>
<b>Centro Docente y de Vinculación Arica .....</b>	<b>18</b>
<b>Centro Docente y de Vinculación Santiago.....</b>	<b>19</b>
<b>Cumplimiento POA por Unidades Administrativas .....</b>	<b>20</b>
<b>Vicerrectoría Académica.....</b>	<b>20</b>
<b>Vicerrectoría de Administración y Finanzas.....</b>	<b>21</b>
<b>Vicerrectoría de Investigación e Innovación.....</b>	<b>22</b>

## Introducción

El presente Informe fue desarrollado por la Unidad de Planificación y Seguimiento, y da cuenta de los resultados obtenidos en el proceso de registro de avances y actividades POA desarrolladas el primer semestre del año 2022. Este proceso describe la gestión operativa realizada durante el primer semestre, por parte de las unidades académicas y administrativas de la Universidad, siendo estas unidades; las Facultades, Departamento de Formación Técnica, Sede Victoria, Centros Docentes y de Vinculación de Arica, Antofagasta y Santiago, como también las diferentes unidades administrativas de apoyo a la gestión institucional.

## Consideraciones del informe

- Al igual que el año anterior, se han incorporado las unidades del equipo de gestión de cada facultad, Sedes y Centros Docentes y de Vinculación, a efecto de plantear las estrategias operativas que permitan dar cumplimiento a las políticas dispuestas por cada Dirección General respecto a la Docencia, Vinculación e I+D+i+e.
- No realizaron POA las unidades de apoyo al cumplimiento de la estrategia corporativa, a saber: Dirección General de Análisis y Planificación, Dirección General de Calidad, Dirección de Equidad de Género y Diversidad y Dirección General de Vinculación con el Medio y Relaciones Internacionales.
- Las cifras y datos descritos en el presente informe representan la gestión realizada por las unidades antes mencionadas durante el primer semestre del año 2022, considerando el intervalo de fechas del 1 de enero hasta el 30 de junio del 2022.
- Los resultados planteados corresponden a cifras de cumplimiento, que reflejan las actividades realizadas durante ese periodo en términos de eficacia, lo cual no representa el impacto generado por estas actividades. Dicho impacto se verá reflejado en los resultados registrados, de acuerdo con las metas planteadas en el Plan de Desarrollo de la unidad táctica superior.
- Se han considerado para este reporte, aquellas unidades académicas y administrativas que dieron cumplimiento a todas las etapas contenidas en el proceso de Formulación del POA, esto es: finalización por parte del usuario, validación de las actividades por parte de la Unidad de Planificación y Seguimiento (UPS) y por último, la validación por parte del/la Decano/a o Director/a, según corresponda.
- Las unidades que no realizaron POA no son consideradas en este informe, toda vez que no dieron cumplimiento al proceso establecido por la institución; no

obstante, como dato estadístico, serán incluidas como número comparativo en el dato de **Porcentaje de unidades con POA finalizado**.

- Los resultados del dato **Cumplimiento Semestral POA** corresponde a aquellas unidades que hayan finalizado los procesos de Formulación y de Registro de Avance de Actividades POA del primer semestre.

## Porcentaje de unidades con POA finalizado

A continuación, se muestran los datos de las unidades académicas y administrativas que dieron término al proceso de Formulación POA, el cual busca que las unidades describan en forma sistemática las acciones que serán realizadas durante el año en ejercicio, a fin de dar cumplimiento a los objetivos propuestos por cada unidad táctica superior.

### Unidades Académicas

A partir de la siguiente tabla, es posible concluir que el porcentaje global de unidades académicas con POA Finalizado alcanzó un 70%, cifra superior en 7 puntos (63%), con respecto al año anterior.

Unidad Académica	Con POA	Sin POA	Total Unidades	Porcentaje con POA	Porcentaje sin POA
Facultad de Ciencias de la Salud	11	1	12	92%	8%
Facultad de Ciencias Humanas	12	0	12	100%	0%
Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas	6	0	6	100%	0%
Facultad de Ingeniería y Arquitectura	11	10	21	52%	48%
Facultad de Recursos Naturales Renovables	7	0	7	100%	0%
Facultad de Ciencias Empresariales	0	26	26	0%	100%
Facultad de Ciencias	3	0	3	100%	0%
Departamento de Formación Técnica	28	0	28	100%	0%
Sede Victoria	5	0	5	100%	0%
CDV Antofagasta	3	0	3	100%	0%
CDV Arica	3	0	3	100%	0%
CDV Santiago	1	2	3	33%	67%
<b>TOTAL</b>	<b>90</b>	<b>39</b>	<b>129</b>	<b>70%</b>	<b>30%</b>

Con respecto a la información presentada, es importante precisar que se exhibe un alto número de unidades académicas de la Facultad de Ciencias Empresariales (26), seguido de la Facultad de Ingeniería y Arquitectura (10) que no formularon POA para el presente año. Asimismo, aclarar de que el hecho de que en la Facultad de Ciencias Empresariales

ninguna unidad haya presentado POA, implica que no podrá ser sujeto de análisis en el presente informe, por la inexistencia de información registrada en el sistema.

### Unidades Administrativas

El porcentaje global alcanzado de Unidades Administrativas con POA Finalizado es de un 80%, el cual disminuye en 5 puntos (85%), en comparación al año anterior.

A continuación, se presentan los resultados obtenidos en el ejercicio:

Unidad Administrativa	Con POA	Sin POA	Total Unidades	Porcentaje con POA	Porcentaje sin POA
Dirección de Administración Institucional	2	1	3	67%	33%
Dirección de Admisión y Egresados	2	0	2	100%	0%
Dirección de Armonización Curricular e Innovación Docente-DACID	0	3	3	0%	100%
Dirección de Finanzas Institucional	3	0	3	100%	0%
Dirección de Gestión de Personas	2	0	2	100%	0%
Dirección General de Asuntos Estudiantiles	3	0	3	100%	0%
Dirección General de Docencia	2	0	2	100%	0%
Dirección General de Postgrado	3	0	3	100%	0%
Dirección General de Innovación	2	0	2	100%	0%
Dirección General de Investigación	1	1	2	50%	50%
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>5</b>	<b>25</b>	<b>80%</b>	<b>20%</b>

### Porcentaje de Cumplimiento Semestral POA

Para medir el Cumplimiento Semestral del POA, se han considerado aquellas unidades que Culminaron exitosamente la etapa de Formulación POA, cuyas cifras fueron planteadas en el punto anterior. Posteriormente, las unidades operativas registraron avances correspondientes a las actividades planificadas para el primer semestre, considerando un intervalo de tiempo desde el 1 de enero hasta el 30 de junio del 2022.

### Unidades Académicas

A continuación, se presentan los porcentajes de cumplimiento en cuanto al registro de avances de las unidades académicas durante los plazos establecidos y además se expone el avance global de los POAs de dichas unidades:

Unidad Académica	Total Unidades habilitadas para registrar avances	Nº Unidades que registraron avances	% Cumplimiento en Registro de Avances	Porcentaje Parcial de Avance POA
Facultad de Ciencias de la Salud	11	11	100%	40%
Facultad de Ciencias Humanas	12	11	92%	33%
Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas	6	6	100%	41%
Facultad de Ingeniería y Arquitectura	11	10	91%	40%
Facultad de Recursos Naturales Renovables	7	4	57%	16%
Facultad de Ciencias	3	3	100%	55%
Departamento de Formación Técnica	28	24	86%	50%
Sede Victoria	5	5	100%	26%
CDV Antofagasta	3	3	100%	49%
CDV Arica	3	3	100%	58%
CDV Santiago	1	1	100%	63%
<b>TOTAL</b>	<b>90</b>	<b>81</b>	<b>90%</b>	<b>43%</b>

En base a estos resultados, cabe destacar que el desempeño de las unidades académicas con respecto al registro de avances es favorable, traduciéndose en un 43% de avance parcial en la ejecución de las actividades planificadas para el año 2022. Al respecto, es necesario mencionar que un total de 9 unidades académicas no cumplieron con esta etapa del proceso, lo que no implica que, durante el segundo semestre, puedan ir evidenciando por sistema los avances en sus respectivos POAs.

### Unidades Administrativas

En cuanto a las unidades administrativas, se presentan los resultados en la siguiente tabla:

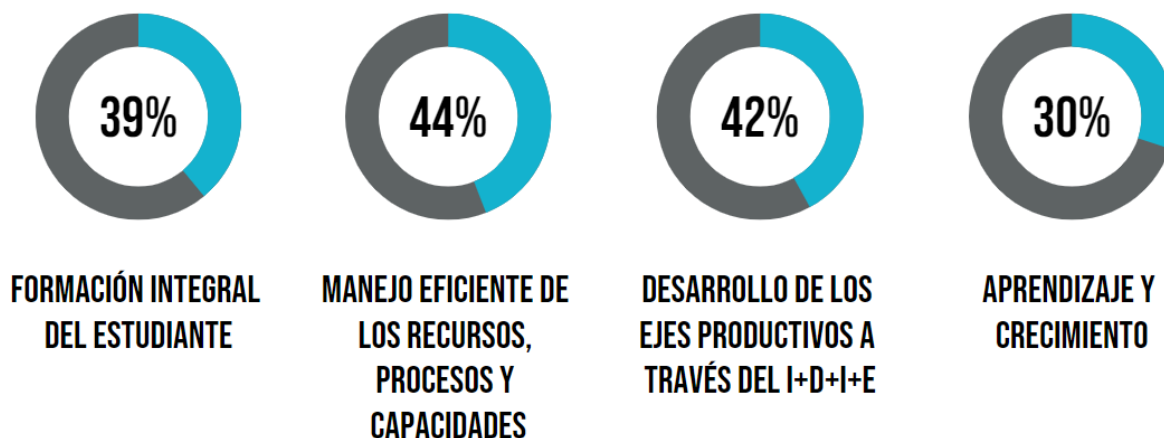
Unidad Administrativa	Total Unidades habilitadas para registrar avances	Nº Unidades que registraron avances	% Cumplimiento en Registro de Avances	Porcentaje Parcial de Avance POA
Dirección de Administración Institucional	2	1	50%	30%
Dirección de Admisión y Egresados	2	2	100%	28%
Dirección de Finanzas Institucional	1	1	100%	10%
Dirección de Gestión de Personas	2	2	100%	29%
Dirección General de Asuntos Estudiantiles	2	2	100%	17%
Dirección General de Docencia	2	2	100%	56%

Dirección General de Postgrado	3	3	100%	25%
Dirección General de Innovación	2	2	100%	36%
Dirección General de Investigación	1	1	100%	15%
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>94%</b>	<b>27%</b>

Los resultados indican que el desempeño con respecto al registro de avances es favorable, traduciéndose en un 27% de avance, en la ejecución de las actividades planificadas para el año 2022. Además, es importante destacar que solo 1 unidad no cumplió con esta etapa del proceso, por lo que se recomienda seguir haciendo gestión en los respectivos Planes Operativos, a modo de alcanzar los objetivos trazados por cada unidad.

### Cumplimiento por Tema Estratégico

El cumplimiento de avance por tema estratégico correspondiente a las unidades académicas y administrativas para el primer semestre del 2022 se expresa en la siguiente gráfica:



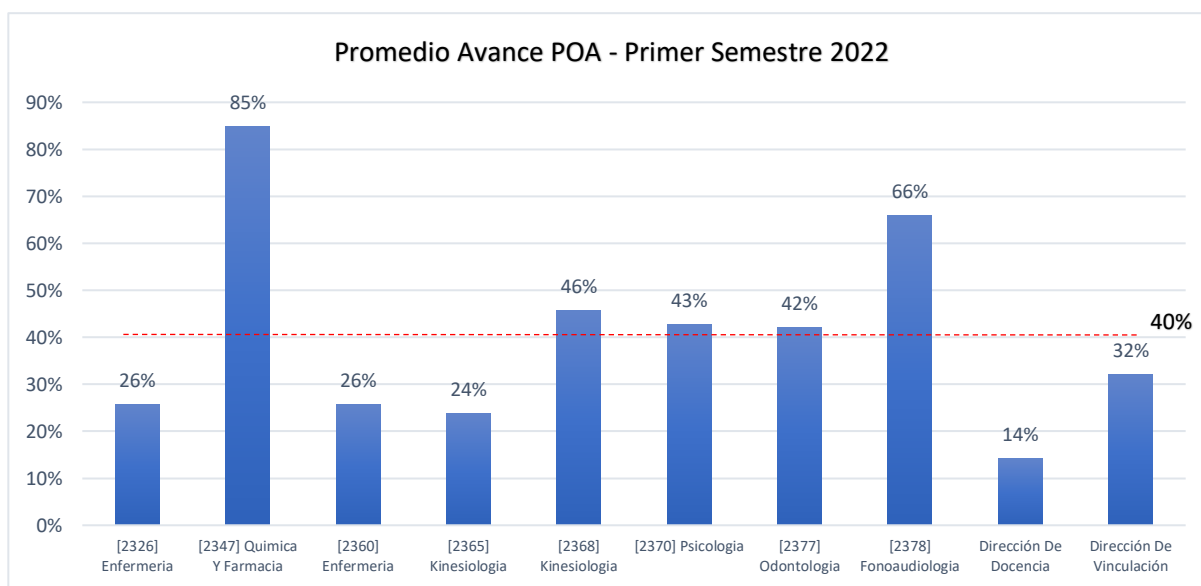
A nivel institucional, los niveles de cumplimiento en cuanto los avances registrados por las diferentes unidades en sus respectivos planes operativos son iguales o superiores el 30%. Cabe mencionar que estos resultados corresponden a la primera mitad del año 2022, por lo que es importante reforzar el compromiso de las unidades por ir dando cumplimiento a sus actividades planificadas para el presente año, contribuyendo de esa forma a las metas y objetivos planteados por la Institución.

## Cumplimiento POA por Unidades Académicas

A continuación, se indican los avances registrados por las unidades académicas que cuentan con Planes Operativos correspondientes al año 2022, de sus actividades planificadas y ejecutadas durante el primer semestre del 2022.

### Facultades

#### Facultad de Ciencias de la Salud



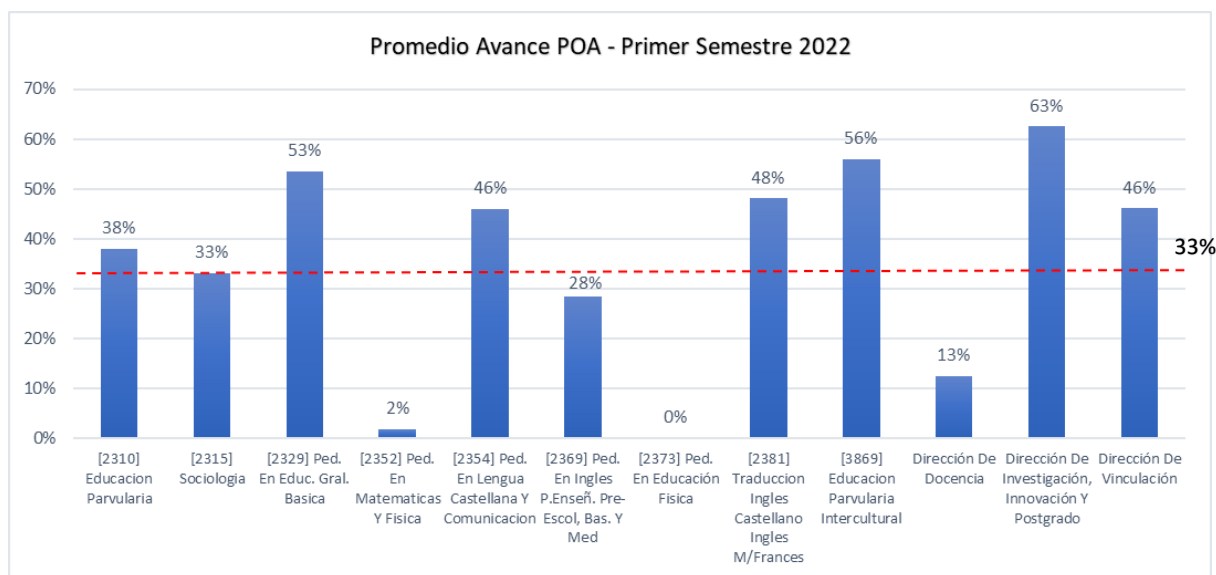
La Facultad de Ciencias de la Salud, presenta un promedio de avance para este primer semestre de un 40%, siendo las carreras de Química y Farmacia y Fonoaudiología quienes registraron los mayores avances, cuyos valores se posicionan sobre el 50%.

Cabe destacar que, en esta Facultad, el 100% de las Unidades que debían reportar los avances experimentados durante la primera mitad del 2022, cumplieron con el proceso. Asimismo, indicar que en este análisis no se ha considerado la carrera de Psicología (2361), ya que en su Plan Operativo, solo se planificaron actividades para el segundo semestre, por lo que no se registran avances aún.

No obstante, en cuanto al cumplimiento en la Formulación del POA 2022 planteado en las primeras secciones de este informe, la Facultad de Ciencias de la Salud presenta un porcentaje de cumplimiento del 92%, siendo solo la Dirección de Investigación, Innovación y Postgrado quien no presentó su respectivo Plan Operativo para el presente periodo.



## Facultad de Ciencias Humanas

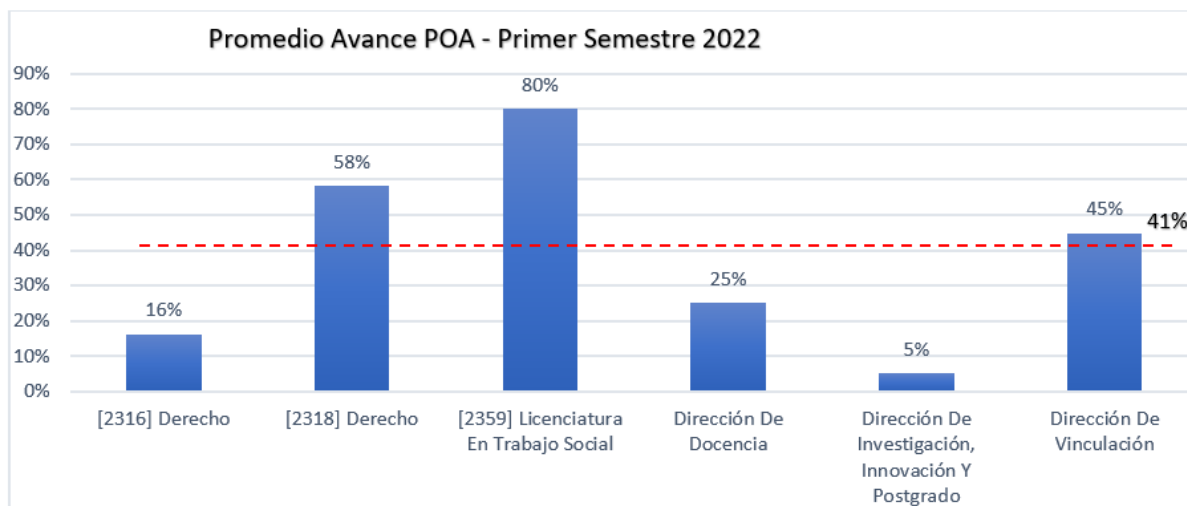


La Facultad de Ciencias Humanas presenta un promedio de avance para este primer semestre de un 33%, siendo las carreras de Pedagogía en Educación Básica, Educación Parvularia Intercultural y la Dirección de Investigación, Innovación y Postgrado de la Facultad, quienes registraron los mayores avances, cuyos valores se posicionan sobre el 50%. En contraste, se experimentan bajas cifras de avance para la carrera de Pedagogía en Matemáticas y Física, por lo que se recomienda que sigan desarrollando acciones en pro de la ejecución de las actividades planificadas para el presente año.

Cabe destacar que, en esta Facultad el 92% de las Unidades que debían reportar los avances experimentados durante la primera mitad del 2022, cumplieron con el proceso, presentando solo un no cumplimiento de la carrera de Pedagogía en Educación Física, lo que no implica que, durante el segundo semestre, puedan ir evidenciando por sistema los avances en su respectivo Plan Operativo.

En cuanto al cumplimiento en la Formulación del POA 2022 planteado en las primeras secciones de este informe, la Facultad de Ciencias Humanas presenta un porcentaje de cumplimiento del 100%, lo que implica que todas las Unidades que son parte de esta Facultad, planificaron sus actividades para el presente año.

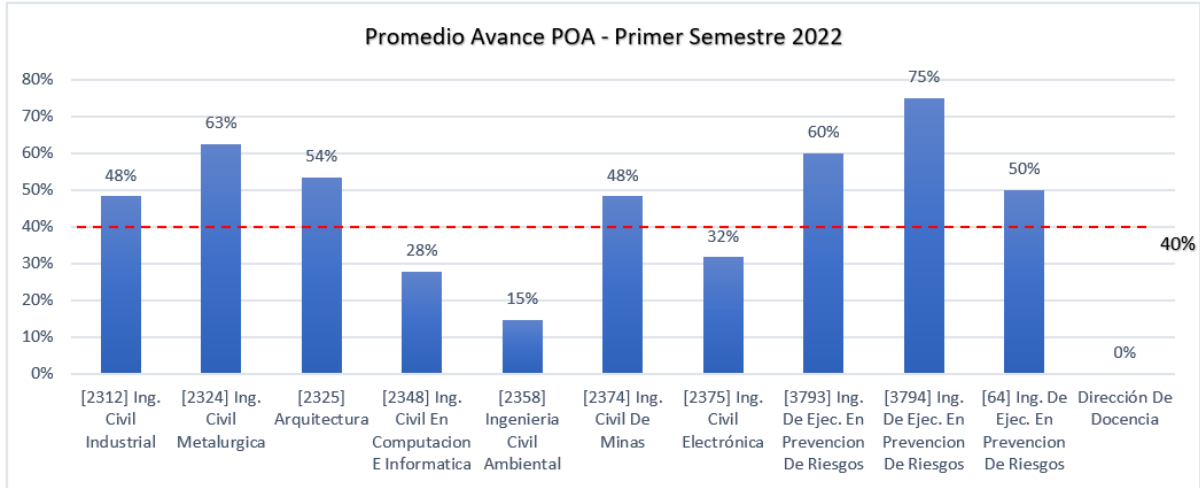
## Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas



La Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas presenta un promedio de avance para este primer semestre de un 41%, siendo las carreras de Derecho (2318) y Licenciatura en Trabajo Social quienes registraron los mayores avances, cuyos valores se posicionan sobre el 50%.

Cabe destacar que, en esta Facultad el 100% de las Unidades que debían reportar los avances experimentados durante la primera mitad del 2022, cumplieron con el proceso. Asimismo, en cuanto al cumplimiento en la Formulación del POA 2022 planteado en las primeras secciones de este informe, la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas presenta un porcentaje de cumplimiento del 100%, lo que implica que todas las Unidades que son parte de esta Facultad, planificaron sus actividades para el presente año.

## Facultad de Ingeniería y Arquitectura

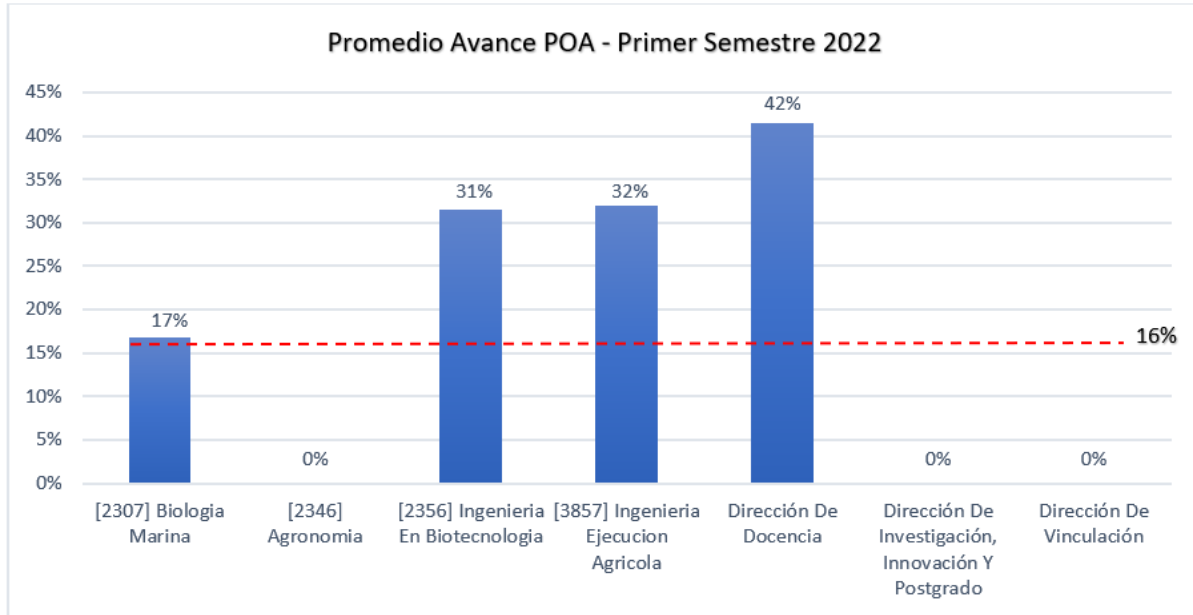


La Facultad de Ingeniería y Arquitectura presenta un promedio de avance para este primer semestre de un 40%. Respecto al Pregrado PSU, las carreras de Ingeniería Civil Metalúrgica y Arquitectura registraron los mayores avances, cuyos valores se posicionan sobre el 50%. En cuanto a los programas de continuidad de estudio, se observa positivamente que la Ingeniería de ejecución en Prevención de Riesgos en sus diferentes Sedes y Centros, presenta avances iguales y mayores al 50%.

Es necesario mencionar que, en esta Facultad el 91% de las Unidades que debían reportar los avances experimentados durante la primera mitad del 2022, cumplieron con el proceso, presentando solo un no cumplimiento por parte de la Dirección de Docencia de la Facultad, lo que no implica que, durante el segundo semestre, pueda ir evidenciando por sistema los avances en su respectivo Plan Operativo.

En cuanto al cumplimiento en la Formulación del POA 2022 planteado en las primeras secciones de este informe, la Facultad de Ingeniería y Arquitectura presenta un porcentaje de cumplimiento del 52%, lo que implica que solo 11 de 21 Unidades Académicas, planificaron sus actividades para el presente año.

## Facultad de Recursos Naturales Renovables

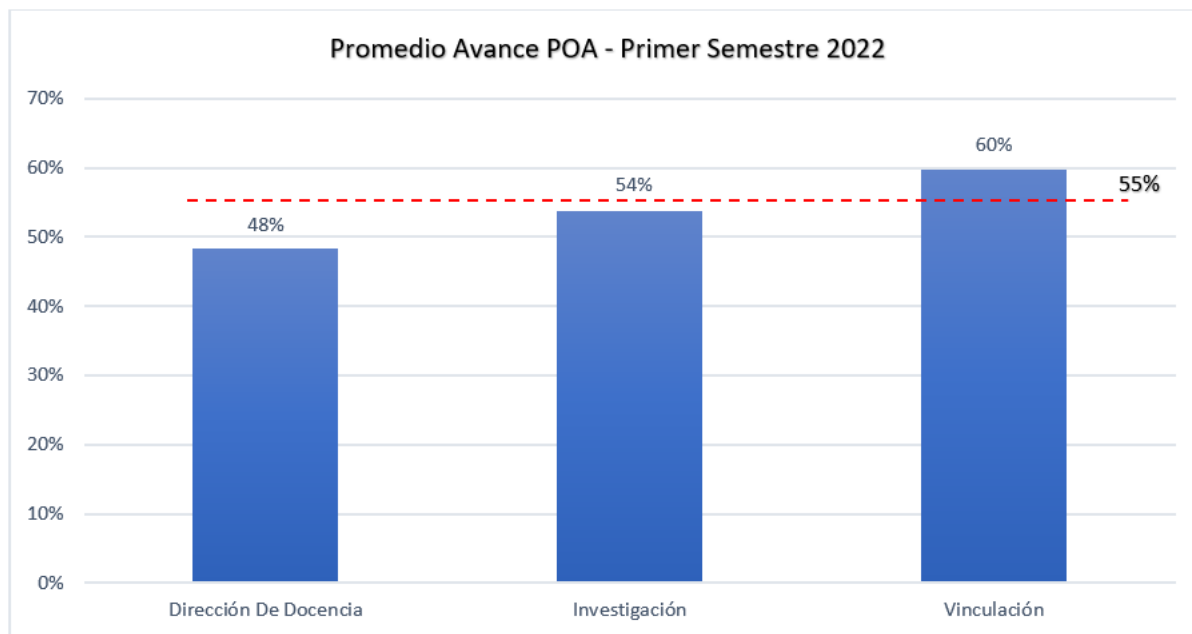


La Facultad de Recursos Naturales Renovables presenta un promedio de avance para este primer semestre de un 16%.

Es necesario mencionar que, en esta Facultad, el 57% de las Unidades que debían reportar los avances experimentados durante la primera mitad del 2022, cumplieron con el proceso. No obstante, un total de 3 unidades no cumplieron con lo requerido en esta etapa del proceso, cuyos avances se expresan con 0%. Lo anterior, no implica que, durante el segundo semestre, estas unidades puedan ir evidenciando por sistema los avances y gestiones realizadas en su respectivos Planes Operativos.

En cuanto al cumplimiento en la Formulación del POA 2022 planteado en las primeras secciones de este informe, la Facultad de Recursos Naturales Renovables presenta un porcentaje de cumplimiento del 100%, lo que implica que todas las Unidades que son parte de esta Facultad, planificaron sus actividades para el presente año.

## Facultad de Ciencias

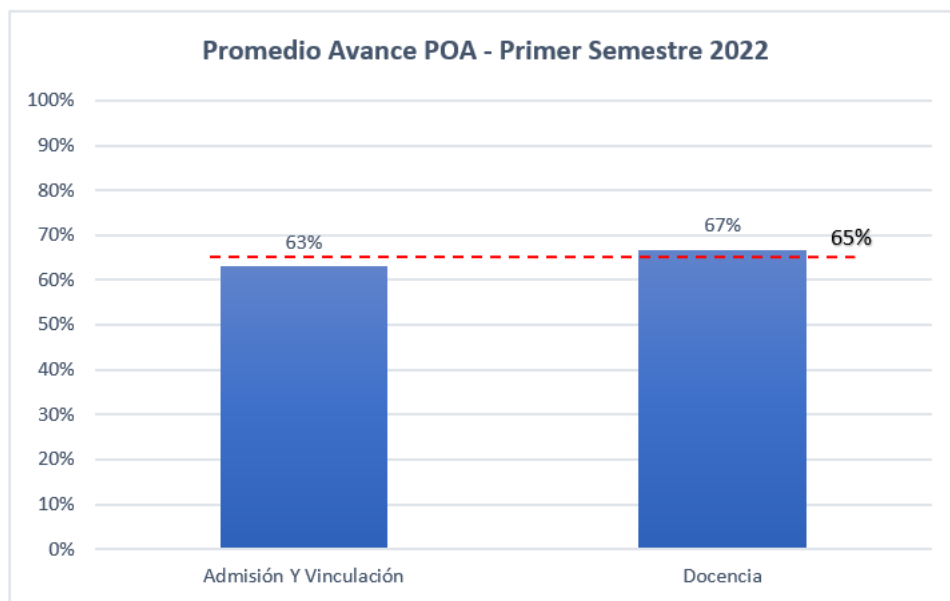


La Facultad de Ciencias presenta un promedio de avance para este primer semestre de un 55%. Además, mencionar que en esta Facultad el 100% de las Unidades que debían reportar los avances experimentados durante la primera mitad del 2022, cumplieron con el proceso.

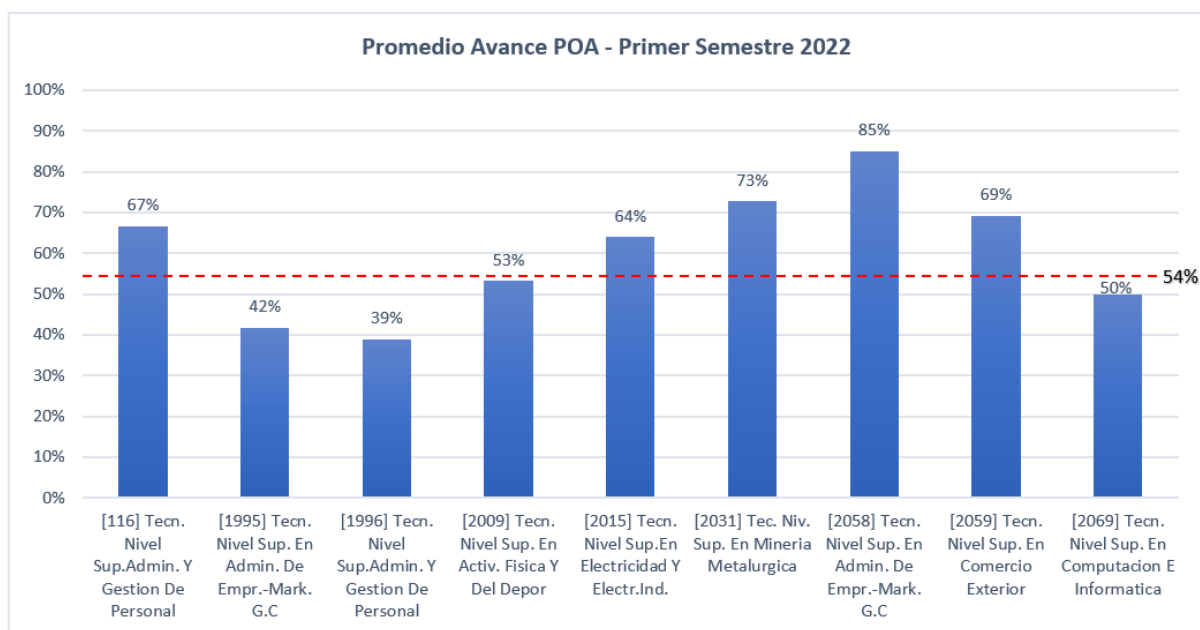
En cuanto al cumplimiento en la Formulación del POA 2022 planteado en las primeras secciones de este informe, la Facultad de Ciencias presenta un porcentaje de cumplimiento del 100%, lo que implica que todas las Unidades que son parte de esta Facultad, planificaron sus actividades para el presente año.

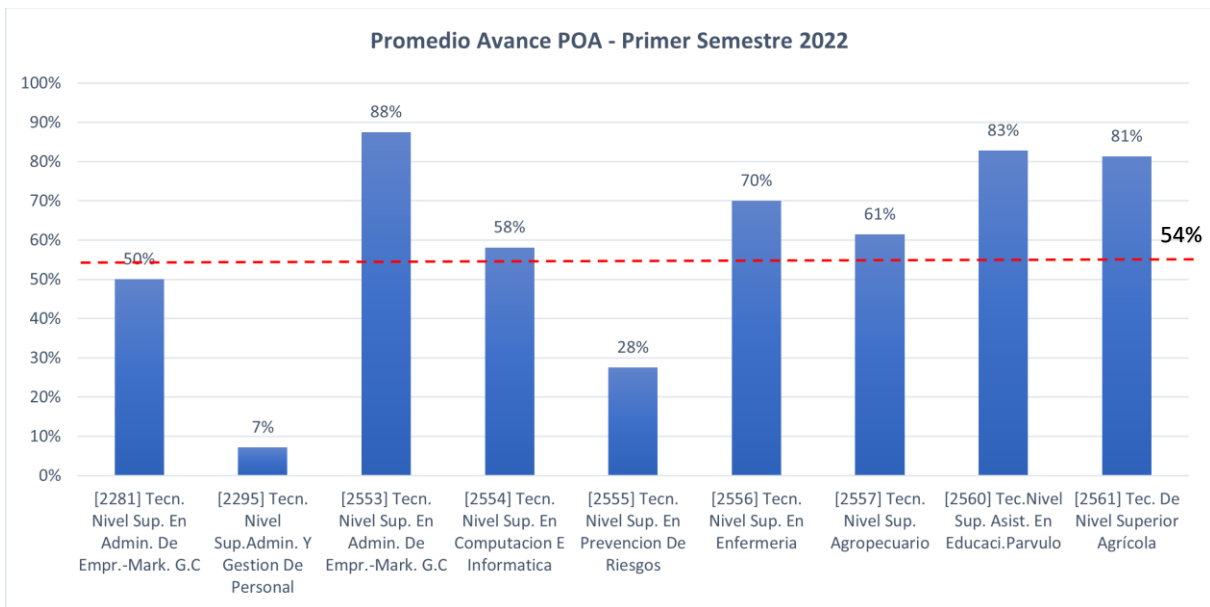
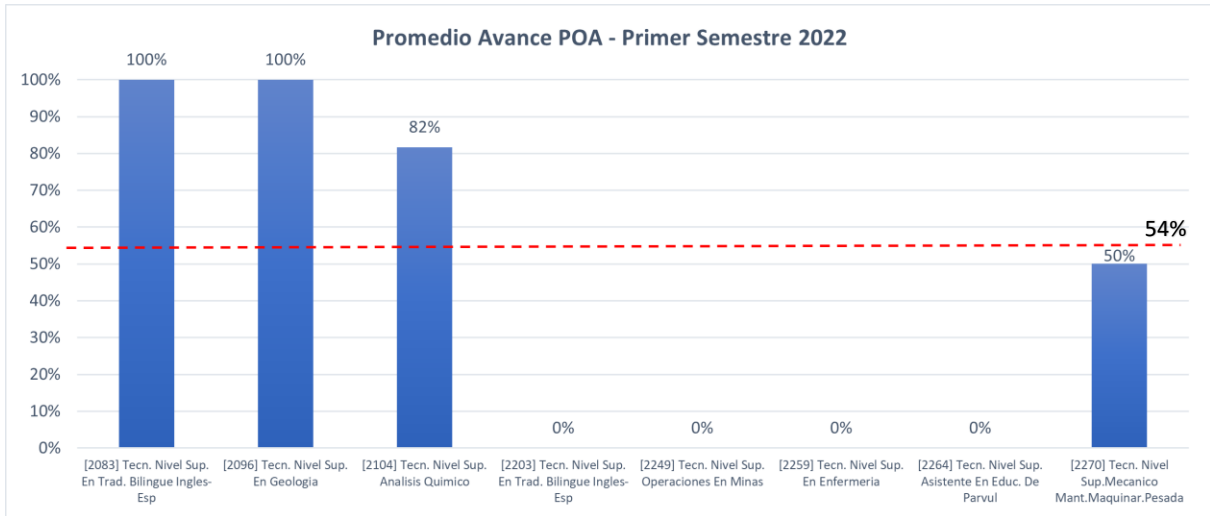
## Departamento de Formación Técnica

### Equipo de Gestión



### Unidades Académicas





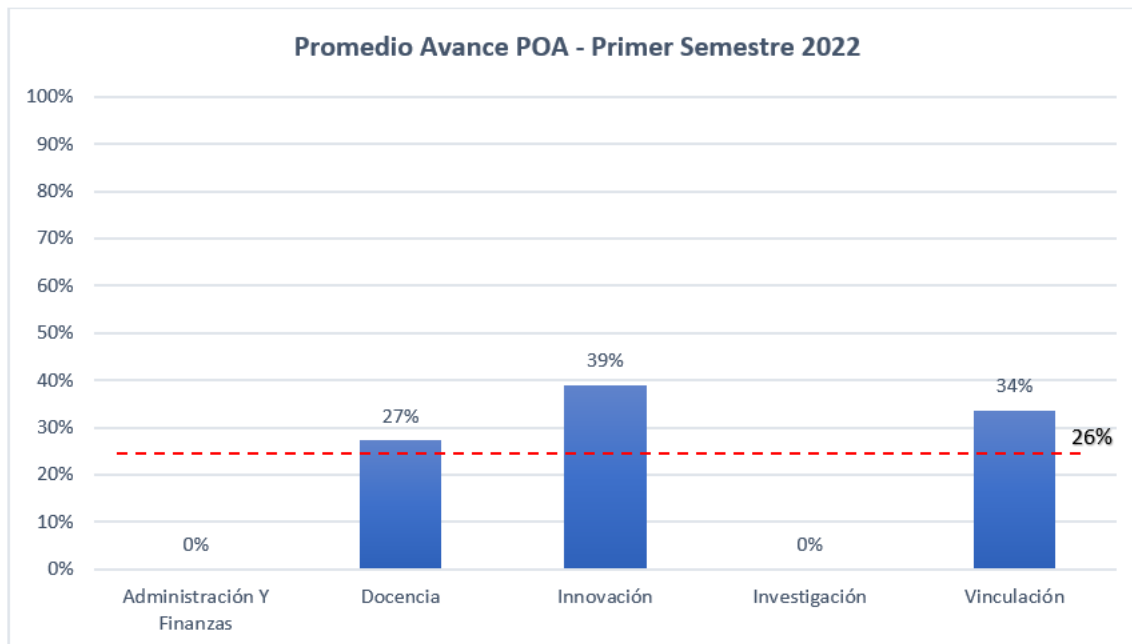
El Departamento de Formación Técnica presenta un promedio de avance para este primer semestre de un 50%, considerando sus unidades académicas y las de gestión.

Es necesario mencionar que en el DFT, el 86% de las Unidades que debían reportar los avances experimentados durante la primera mitad del 2022, cumplieron con el proceso. No obstante, un total de 4 unidades no cumplieron con lo requerido en esta etapa del proceso, cuyos avances se expresan con 0% en la gráfica. Lo anterior, no implica que, durante el segundo semestre, estas unidades puedan ir evidenciando por sistema los avances y gestiones realizadas en su respectivos Planes Operativos.

En cuanto al cumplimiento en la Formulación del POA 2022 planteado en las primeras secciones de este informe, el Departamento de Formación Técnica presenta un porcentaje de cumplimiento del 100%, lo que implica que todas las Unidades que son parte del DFT, planificaron sus actividades para el presente año.

## Sedes y Centros

### Sede Victoria



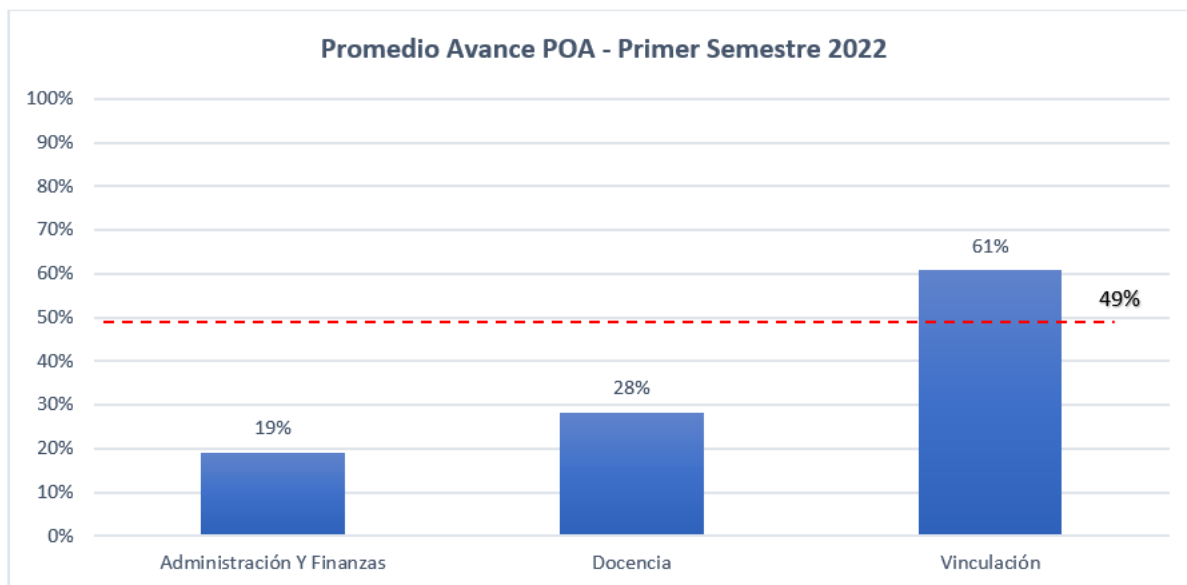
La Sede Victoria presenta un promedio de avance para este primer semestre de un 26%, cifra que considera los niveles de avance de las áreas de Docencia, Vinculación e Innovación. Es necesario indicar que en este análisis no se han considerado las áreas de Administración y Finanzas e Investigación, ya que es sus respectivos planes operativos, solo se planificaron actividades para el segundo semestre, por lo que no se registran avances aún.

Cabe destacar que en Sede Victoria, el 100% de las Unidades que debían reportar los avances experimentados durante la primera mitad del 2022, cumplieron con el proceso.

En cuanto al cumplimiento en la Formulación del POA 2022 planteado en las primeras secciones de este informe, esta Sede presenta un porcentaje de cumplimiento del 100%, lo que implica que todas las Unidades que son parte de Sede Victoria, planificaron sus actividades para el presente año.



## Centro Docente y de Vinculación Antofagasta

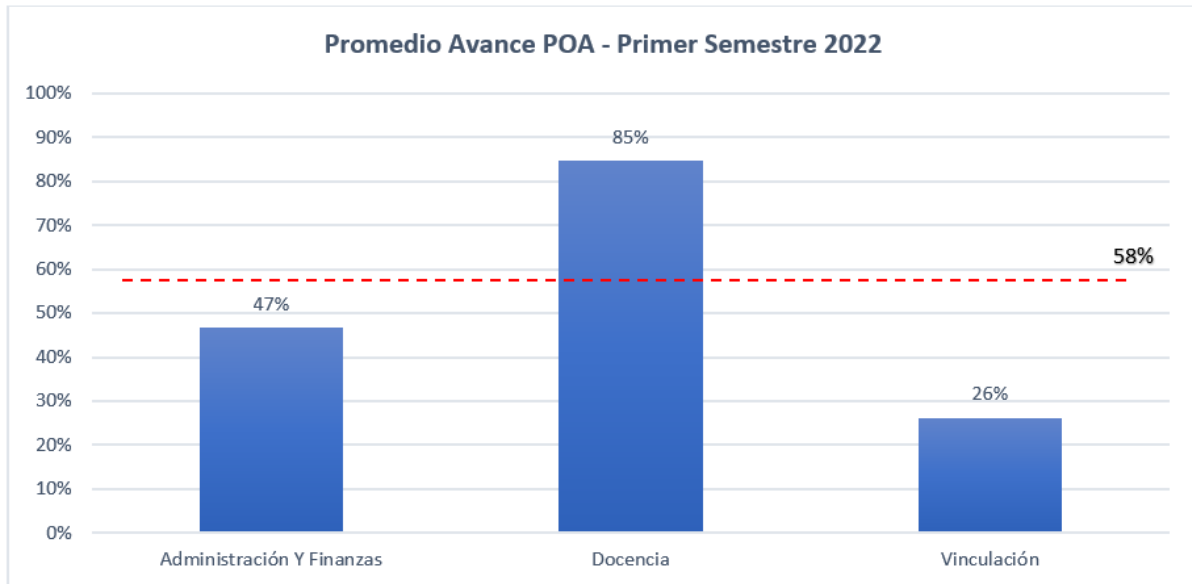


El CDV Antofagasta presenta un promedio de avance para este primer semestre de un 49%, cifra que considera los niveles de avance de las áreas de Docencia, Vinculación Y Administración y Finanzas.

Cabe destacar que en el Centro Docente y de Vinculación Antofagasta, el 100% de las Unidades que debían reportar los avances experimentados durante la primera mitad del 2022, cumplieron con el proceso.

En cuanto al cumplimiento en la Formulación del POA 2022 planteado en las primeras secciones de este informe, este CDV presenta un porcentaje de cumplimiento del 100%, lo que implica que todas las Unidades que son parte del CDV, planificaron sus actividades para el presente año.

## Centro Docente y de Vinculación Arica

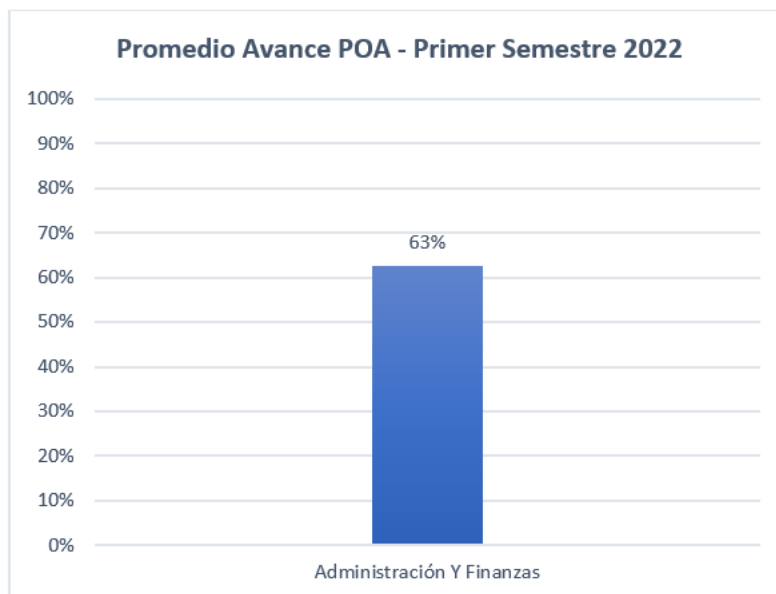


El CDV Arica presenta un promedio de avance para este primer semestre de un 58%, cifra que considera los niveles de avance de las áreas de Docencia, Vinculación Y Administración y Finanzas.

Cabe destacar que en el Centro Docente y de Vinculación Arica, el 100% de las Unidades que debían reportar los avances experimentados durante la primera mitad del 2022, cumplieron con el proceso.

En cuanto al cumplimiento en la Formulación del POA 2022 planteado en las primeras secciones de este informe, este CDV presenta un porcentaje de cumplimiento del 100%, lo que implica que todas las Unidades que son parte del CDV, planificaron sus actividades para el presente año.

## Centro Docente y de Vinculación Santiago



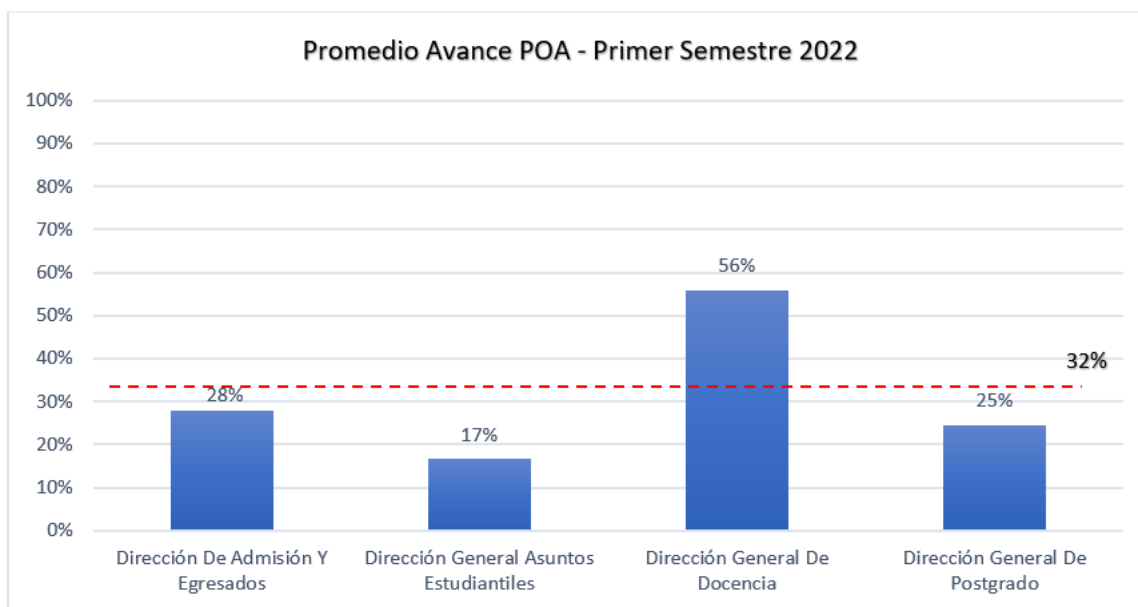
El CDV Santiago presenta un promedio de avance para este primer semestre de un 63%, cifra que considera solamente los niveles de avance del área de Administración y Finanzas. Al respecto, cabe mencionar que la Unidad que debía reportar los avances experimentados durante la primera mitad del 2022, cumplió con el proceso.

En cuanto al cumplimiento en la Formulación del POA 2022 planteado en las primeras secciones de este informe, este CDV presenta un porcentaje de cumplimiento del 33%, lo que implica que solo 1 de sus 3 Unidades, planificó sus actividades para el presente año.

## Cumplimiento POA por Unidades Administrativas

A continuación, se indican los avances registrados por las unidades administrativas que cuentan con Planes Operativos correspondientes al año 2022, de sus actividades planificadas y ejecutadas durante el primer semestre del 2022.

### Vicerrectoría Académica

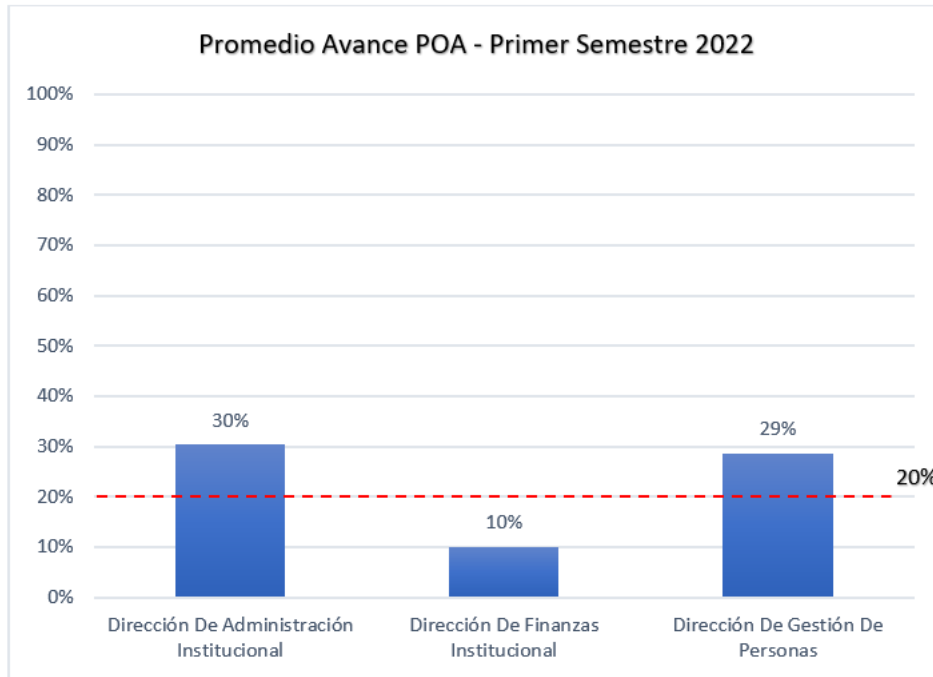


Las Direcciones de la Vicerrectoría Académica presentan un promedio de avance para este primer semestre de un 32%, siendo la Dirección General de Docencia y sus unidades, quienes registraron los mayores avances sobre el 50%.

Cabe destacar que el 100% de las Unidades que debían reportar los avances experimentados durante la primera mitad del 2022, cumplieron con el proceso.

En cuanto al cumplimiento en la Formulación del POA 2022 planteado en las primeras secciones de este informe, las unidades de la VRA presentan un porcentaje de cumplimiento del 77%, lo que implica que solo 3 unidades que son parte de esta Vicerrectoría no planificaron sus actividades para el presente año.

## Vicerrectoría de Administración y Finanzas

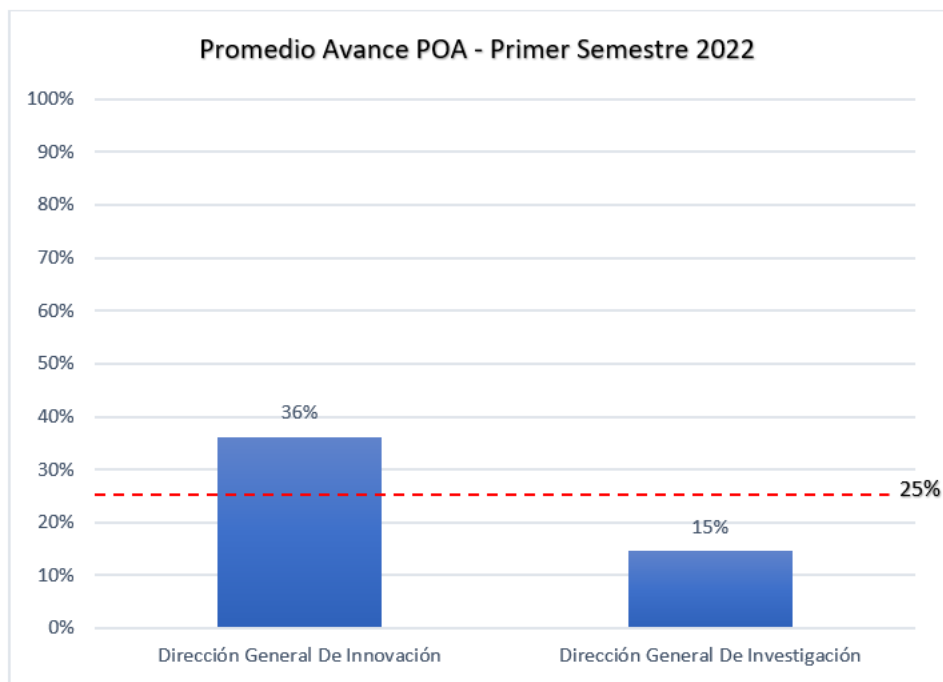


Las Direcciones de la Vicerrectoría de Administración y Finanzas presentan un promedio de avance para este primer semestre de un 20%.

Cabe mencionar que el 86% de las Unidades que debían reportar los avances experimentados durante la primera mitad del 2022, cumplieron con el proceso. No obstante, solo 1 unidad de la Dirección de Administración Institucional no cumplió con lo requerido en esta etapa del proceso. Lo anterior, no implica que, durante el segundo semestre, dicha unidad pueda ir evidenciando por sistema los avances y gestiones realizadas en su respectivo Plan Operativo.

En cuanto al cumplimiento en la Formulación del POA 2022 planteado en las primeras secciones de este informe, las unidades de la VRAF presentan un porcentaje de cumplimiento del 88%, lo que implica que solo 1 unidad de esta Vicerrectoría, correspondiente a la Dirección de Administración Institucional, no planificó sus actividades para el presente año.

## Vicerrectoría de Investigación e Innovación



Las Direcciones de la Vicerrectoría de Investigación e Innovación presentan un promedio de avance para este primer semestre de un 25%. Cabe destacar que el 100% de las Unidades que debían reportar los avances experimentados durante la primera mitad del 2022, cumplieron con el proceso.

En cuanto al cumplimiento en la Formulación del POA 2022 planteado en las primeras secciones de este informe, las unidades de la VRII presentan un porcentaje de cumplimiento del 75%, lo que implica que solo 1 unidad de esta Vicerrectoría, correspondiente a la Dirección General de Investigación, no planificó sus actividades para el presente año.