

UNAP

UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE

Informe Anual Registro de Avance Actividades del POA Unidades Académicas y Administrativas

2019



Dirección General de Planificación y Desarrollo
Unidad de Planificación y Seguimiento

CONTENIDOS

INTRODUCCIÓN	4
CONSIDERACIONES	4
OBSERVACIONES EN EL PROCESO DEL CIERRE	5
INFORMACIÓN OPERATIVA – UNIVERSIDAD	6
INFORMACIÓN OPERATIVA – UNIDADES ACADÉMICAS	7
CUMPLIMIENTO POR UNIDADES ACADÉMICAS	8
A. INFORMACIÓN GENERAL OPERATIVA FACULTADES Y DEPARTAMENTO DE FORMACIÓN TÉCNICA	8
C. INFORMACIÓN GENERAL OPERATIVA SEDE Y CENTROS DOCENTES Y DE VINCULACIÓN	9
PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO	10
1.3. FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES	10
1.4. FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD	12
1.5. FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS	14
1.6. FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS Y POLÍTICAS	16
1.7. FACULTAD DE INGENIERÍA Y ARQUITECTURA	17
1.8. FACULTAD DE RECURSOS NATURALES RENOVABLES	19
1.9. DEPARTAMENTO DE FORMACIÓN TÉCNICA	21
SEDES Y CENTROS	22
1.1. CASA CENTRAL UNIDADES ADMINISTRATIVAS	22
1.2. CASA CENTRAL UNIDADES ACADÉMICAS	22
1.3. CENTRO DOCENTE Y VINCULACIÓN ARICA	24
1.4. CENTRO DOCENTE Y VINCULACIÓN CALAMA	24
1.5. CENTRO DOCENTE Y VINCULACIÓN ANTOFAGASTA	25
1.6. CENTRO DOCENTE Y VINCULACIÓN SANTIAGO	25
1.7. SEDE VICTORIA	26
INFORMACIÓN OPERATIVA – UNIDADES ADMINISTRATIVAS	27
PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO	28
ADMINISTRACIÓN INSTITUCIONAL	28
CONTRALORÍA INTERNA	28
DIRECCIÓN DE ADMISIÓN	28
DIRECCIÓN GENERAL DE ASUNTOS ESTUDIANTILES	29
DIRECCIÓN GENERAL DE CALIDAD	29
DIRECCIÓN GENERAL DE DOCENCIA	29
DIRECCIÓN GENERAL DE RELACIONES INTERNACIONALES	30
DIRECCIÓN GENERAL DE VINCULACIÓN Y RELACIONES INSTITUCIONALES	30
DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO	30
FINANZAS INSTITUCIONALES	31
NÚCLEO CENTRAL DE INFORMACIÓN	31
SECRETARÍA GENERAL	31
DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS	32
OTRAS UNIDADES	32





INTRODUCCIÓN

El presente Informe es desarrollado por la Unidad de Planificación y Seguimiento, y tiene como finalidad dar a conocer a la comunidad universitaria los resultados obtenidos de la gestión operativa de las unidades académicas como administrativas de la Universidad en el año 2019, siendo estos: Facultades, Departamento de Formación Técnica, Centros Docentes y de Vinculación de las ciudades de Arica, Calama, Antofagasta y Santiago, como así también la Sede Victoria, Unidades de apoyo a la gestión.

Indicar que el POA es el instrumento institucional que consigna toda la información estratégica operativa de las unidades, la cual permite a estas implementar, evaluar y mejorar la gestión a realizar durante el año. Este permite, asimismo disponer del detalle en que se ejecutaron las actividades, las gestiones que fueron realizadas para alcanzar los objetivos planteados, las evidencias que respaldan la ejecución del proceso y el detalle del Fondo presupuestario asignado a cada actividad. El proceso permite conocer los resultados obtenidos de esta gestión operativa, no así del impacto de estas. El POA, se articula bidireccionalmente desde lo operativo hacia lo táctico y lo estratégico y así viceversa.

CONSIDERACIONES

- El presente informe entrega resultados de la gestión realizada por las unidades académicas y administrativas en términos de eficacia en la realización de sus actividades anuales programadas, asimismo como estas fueron desarrolladas, evaluadas éstas en términos de avances porcentuales.
- Los valores mencionados en el informe corresponden a los registrados en el Sistema POA por los encargados de cada unidad operativa, los que reflejan el criterio utilizado como avance en cada una de las actividades de sus POAs.
- Los datos descritos en el informe contemplan sólo las unidades que cerraron su proceso inicial de Formulación de POA 2019, excluyendo de éste a las unidades que no realizaron tal gestión.
- Para dar una simbología a los datos, se utilizará el sistema de semáforo en el que, según el porcentaje de cumplimiento declarado por la unidad, será comparado con el descrito en este cuadro y se determinará el nivel de eficacia alcanzado por la unidad, respecto a sus actividades.



80% a 100%

Nivel: Satisfactorio



50% a 79%

Nivel: Parcialmente Satisfa

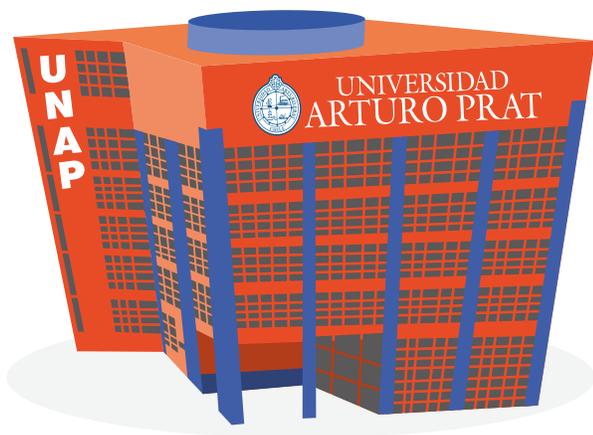


0% a 49%

Nivel: No Satisfactorio

OBSERVACIONES EN EL PROCESO DE CIERRE

1. Es importante señalar que, dados los acontecimientos ocurridos a fines del año 2019, los cuales han sido tanto de carácter social como de situaciones internas de la universidad, como por ejemplo las elecciones rectorales, han generado indirectamente que el proceso POA se haya visto afectado sustancialmente, quedando este detenido por parte de los usuarios, disminuyendo de gran manera el cumplimiento y registro en el sistema POA de las actividades desarrolladas.
2. Posteriormente, el proceso se ve nuevamente afectado por la situación actual derivada del COVID-19, lo que impide poder seguir apoyando presencialmente a las unidades y así requerir el cumplimiento del proceso, en sus etapas.
3. Se toman datos desde el sistema POA el 14 de Abril del 2020, para utilizar esta como referencia, para posteriormente trabajar en los respectivos avances pendientes de realizar a las actividades con los encargados de cada.
4. Posteriormente a fines de julio se recaba la última información trabajada con las unidades para proceder al cierre definitivo proceso POA 2019 y así obtener los resultados descritos en el presente informe.



UNIVERSIDAD

63%

AVANCE TOTAL REGISTRADO EL 2019

52%

AVANCE TOTAL REGISTRADO EL 2018

Actividades	Total
Cantidad actividades POA en el periodo	1090
Actividades completadas	531
Actividades iniciadas no completadas	278
Actividades no iniciadas	281
% ejecución de actividades completadas	49%
% ejecución de actividades	74%



63%

1. Liderazgo en la Formación de Talentos a Nivel Local y Regional



66%

3. Vinculación Activa y Efectiva



62%

2. Referente en I+D+i+e para los Ejes Prioritarios del Desarrollo Regional



62%

4. Gestión Moderna y Competitiva



UNIDADES ACADÉMICAS

55%

AVANCE TOTAL REGISTRADO EL AÑO 2018

63%

AVANCE TOTAL REGISTRADO EL AÑO 2019

Actividades	Total
Cantidad actividades POA en el periodo	1090
Actividades completadas	531
Actividades iniciadas no completadas	278
Actividades no iniciadas	281
% ejecución de actividades completadas	49%
% ejecución de actividades	74%



62%

1. Liderazgo en la Formación de Talentos a Nivel Local y Regional



66%

3. Vinculación Activa y Efectiva



63%

2. Referente en I+D+i+e para los Ejes Prioritarios del Desarrollo Regional



60%

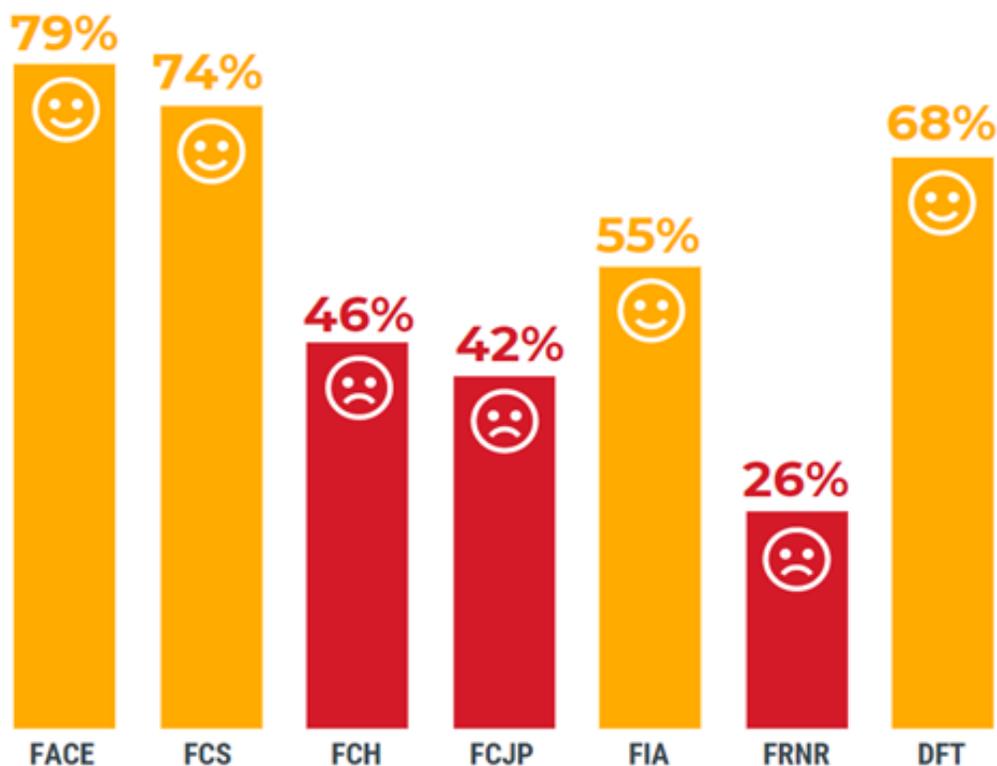
4. Gestión Moderna y Competitiva

CUMPLIMIENTO POR UNIDADES ACADÉMICAS

A. INFORMACIÓN GENERAL OPERATIVA FACULTADES Y DEPARTAMENTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

Actividades	Total
Cantidad actividades POA en el periodo	895
Actividades completadas	420
Actividades iniciadas no completadas	213
Actividades no iniciadas	262
% ejecución de actividades completadas	47%
% ejecución de actividades	71%

B. PROMEDIO AVANCE POA POR FACULTADES Y DEPARTAMENTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

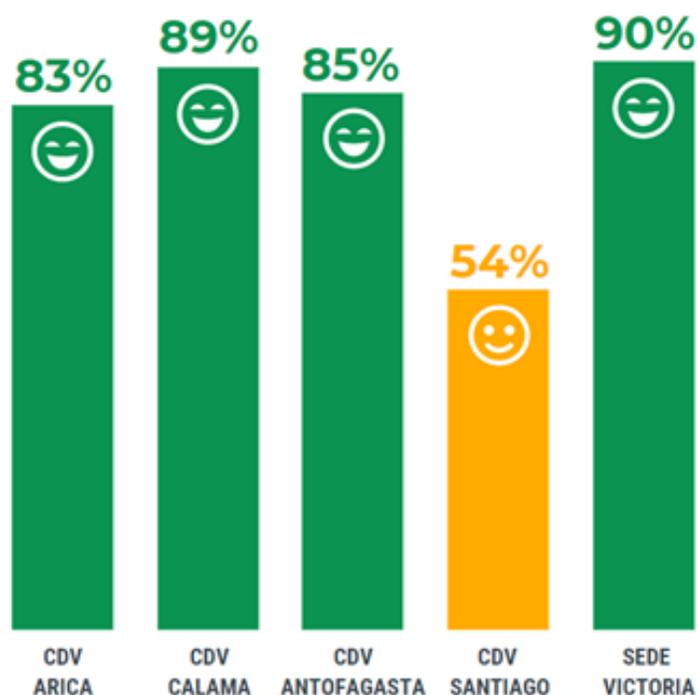


CUMPLIMIENTO POR UNIDADES ACADÉMICAS

C. INFORMACIÓN GENERAL OPERATIVA SEDE Y CENTROS DOCENTES Y DE VINCULACIÓN

Actividades	Total
Cantidad actividades POA en el periodo	195
Actividades completadas	111
Actividades iniciadas no completadas	65
Actividades no iniciadas	19
% ejecución de actividades completadas	57%
% ejecución de actividades	90%

D. PROMEDIO AVANCE POA POR SEDE Y CENTROS DOCENTES Y DE VINCULACIÓN



PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

INFORMACIÓN OPERATIVA



79% Cumplimiento

Nivel: Parcialmente Satisfactorio

Actividades	Total
Cantidad actividades POA en el periodo	53
Actividades completadas	27
Actividades iniciadas no completadas	25
Actividades no iniciadas	1
% ejecución de actividades completadas	51%
% ejecución de actividades	98%



76%

Liderazgo en la formación de talentos a nivel local y regional



78%

Vinculación activa y efectiva



65%

Referente en I+D+i+e para los ejes prioritarios del desarrollo regional

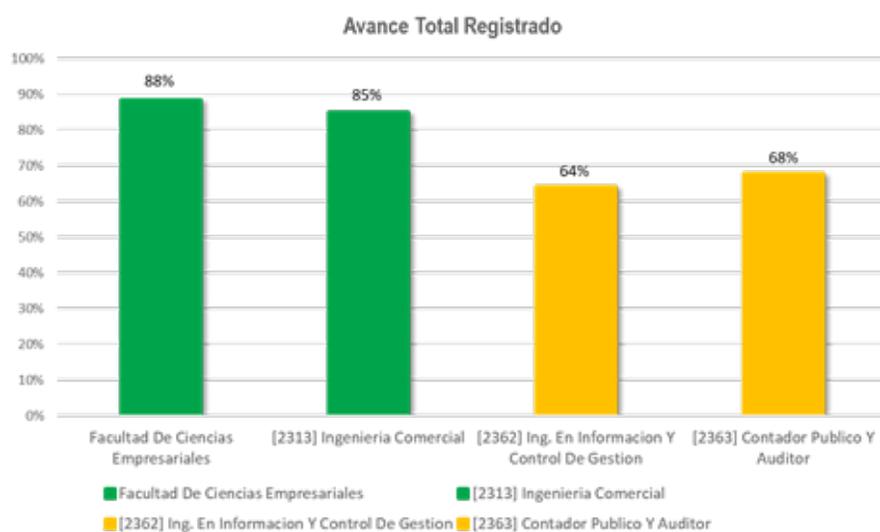


99%

Gestión Moderna y Competitiva

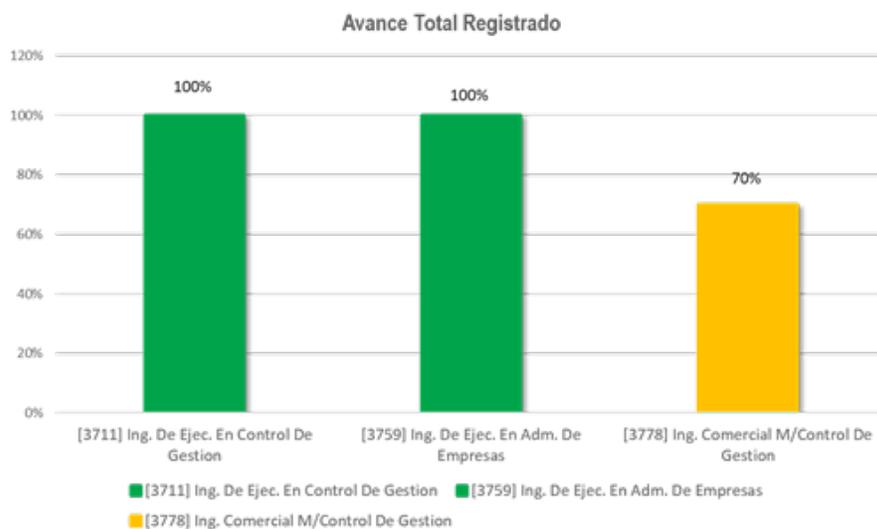
PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

RESULTADO INDIVIDUAL AVANCE POA - UNIDADES PREGRADO PSU



Fuente: Sistema POA

RESULTADO INDIVIDUAL AVANCE POA – UNIDADES PREGRADO TRABAJADOR



Fuente: Sistema POA

PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD

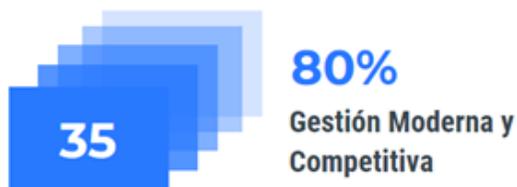
INFORMACIÓN OPERATIVA



74% Cumplimiento

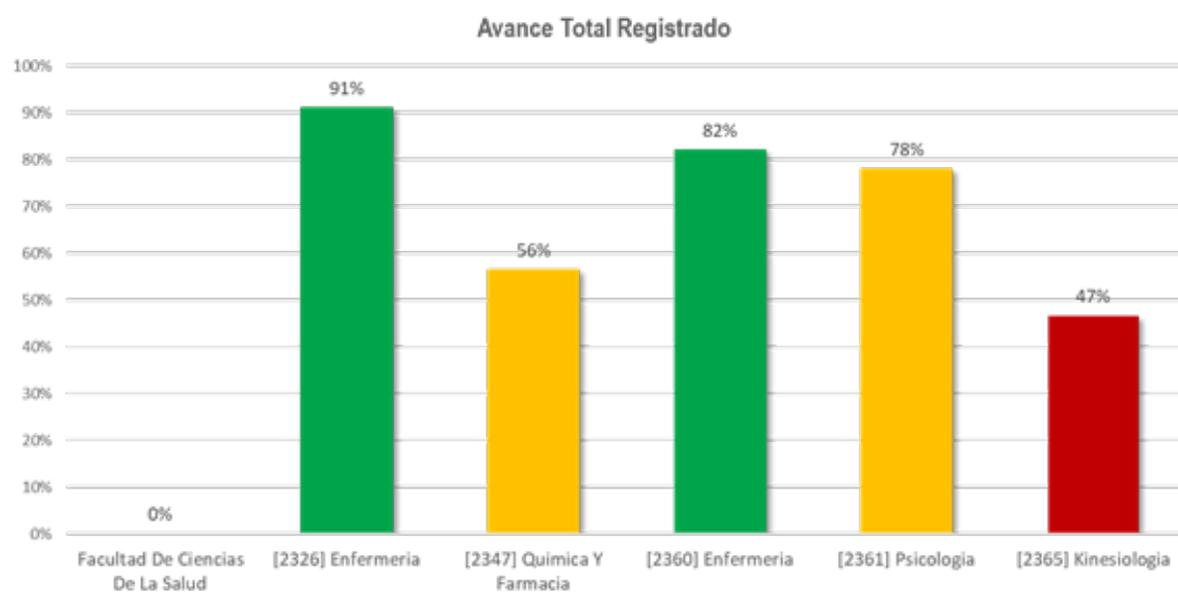
Nivel: Parcialmente Satisfactorio

Actividades	Total
Cantidad actividades POA en el periodo	201
Actividades completadas	108
Actividades iniciadas no completadas	65
Actividades no iniciadas	28
% ejecución de actividades completadas	54%
% ejecución de actividades	86%

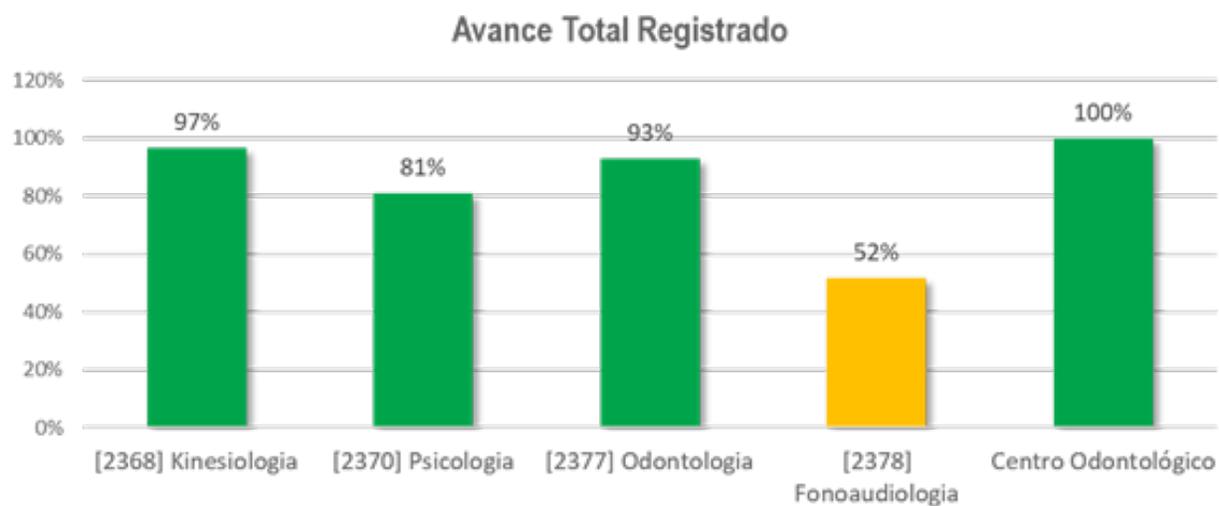


PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

RESULTADO INDIVIDUAL AVANCE POA - UNIDADES PREGRADO PSU



Fuente: Sistema POA



Fuente: Sistema POA

PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS

INFORMACIÓN OPERATIVA



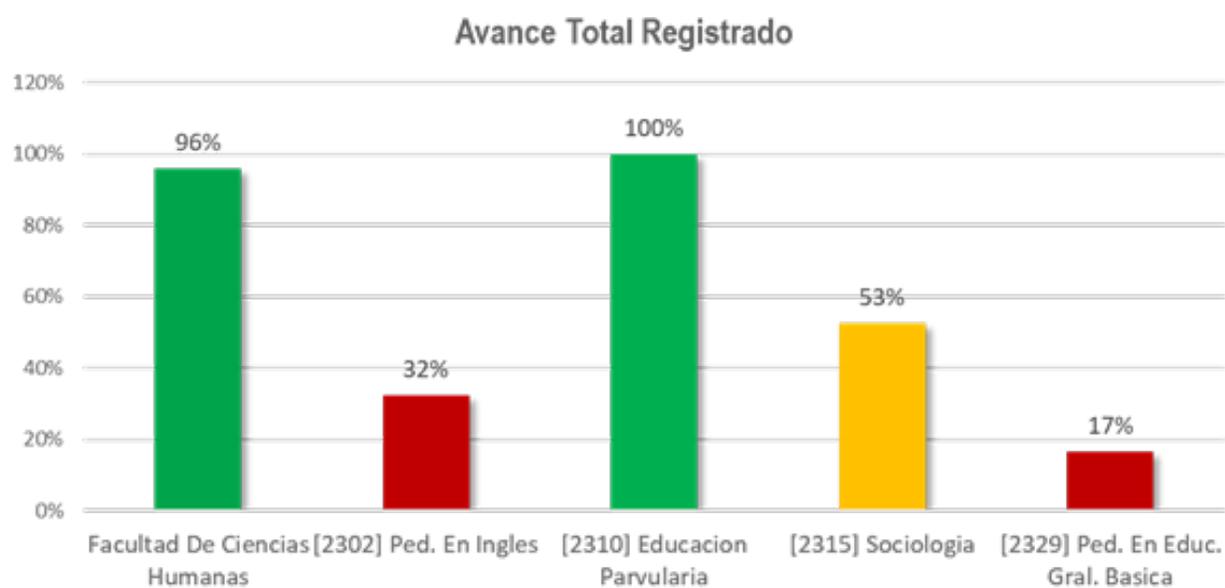
46% Cumplimiento
Nivel: No Satisfactorio

Actividades	Total
Cantidad actividades POA en el periodo	156
Actividades completadas	60
Actividades iniciadas no completadas	17
Actividades no iniciadas	79
% ejecución de actividades completadas	38%
% ejecución de actividades	49%



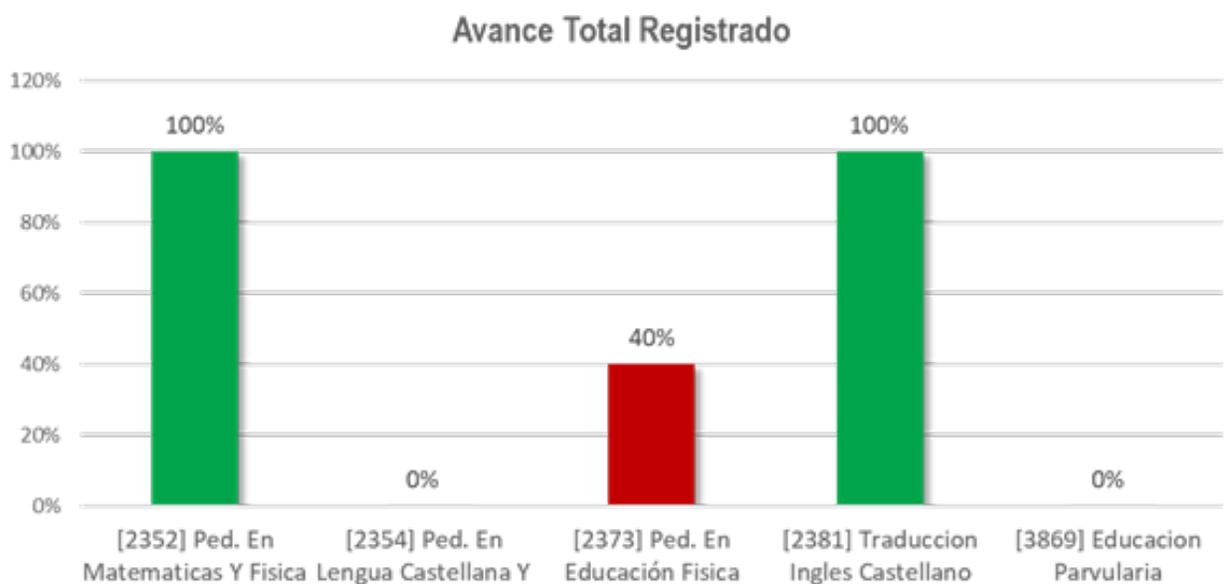
PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

RESULTADO INDIVIDUAL AVANCE POA - UNIDADES PREGRADO PSU



Fuente: Sistema POA

RESULTADO INDIVIDUAL AVANCE POA - UNIDADES PREGRADO PSU Y PREGRADO TRABAJADOR



Fuente: Sistema POA

PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS Y POLÍTICAS

INFORMACIÓN OPERATIVA



42% Cumplimiento
Nivel: No Satisfactorio

Actividades	Total
Cantidad actividades POA en el periodo	68
Actividades completadas	17
Actividades iniciadas no completadas	29
Actividades no iniciadas	22
% ejecución de actividades completadas	25%
% ejecución de actividades	68%



47%
Liderazgo en la formación de talentos a nivel local y regional



52%
Vinculación activa y efectiva

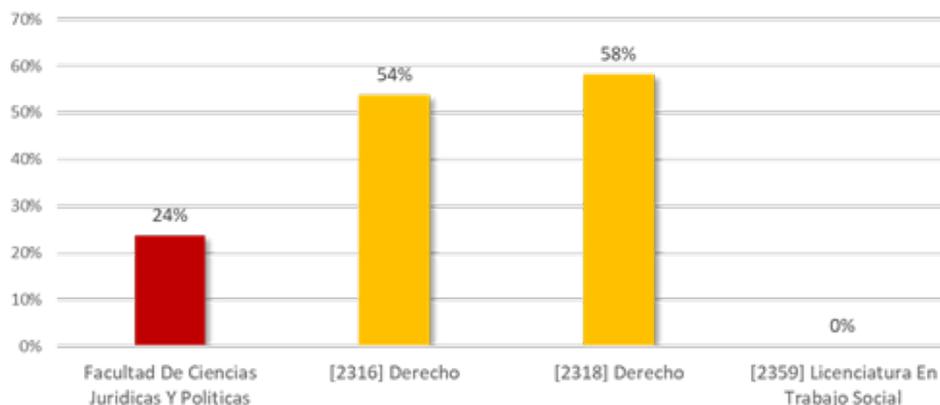


N/A
Referente en I+D+i+e para los ejes prioritarios del desarrollo regional



26%
Gestión Moderna y Competitiva

Avance Total Registrado



PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

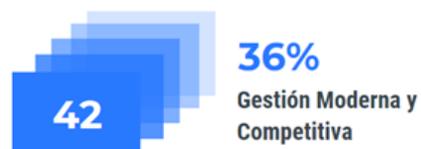
FACULTAD DE INGENIERÍA Y ARQUITECTURA

INFORMACIÓN OPERATIVA

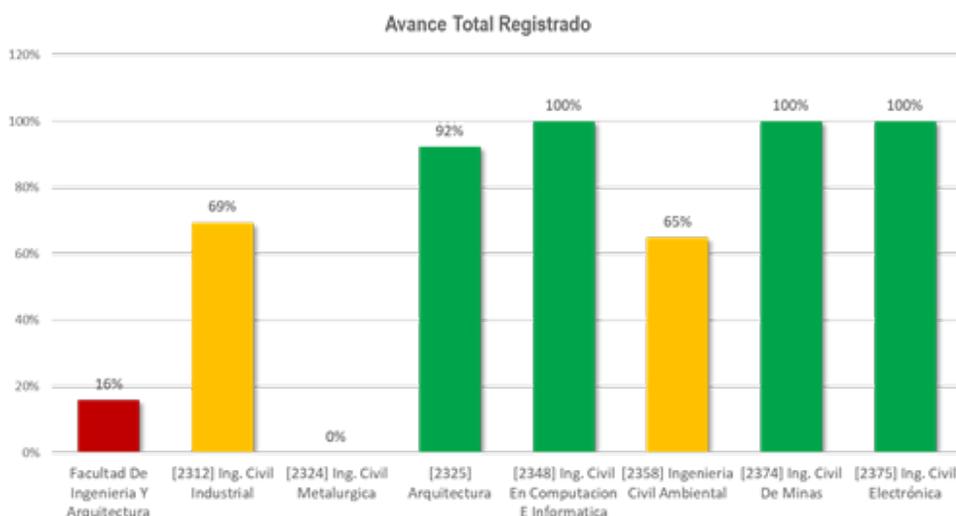


55% Cumplimiento
 Nivel: Parcialmente Satisfactorio

Actividades	Total
Cantidad actividades POA en el periodo	152
Actividades completadas	73
Actividades iniciadas no completadas	29
Actividades no iniciadas	50
% ejecución de actividades completadas	48%
% ejecución de actividades	67%



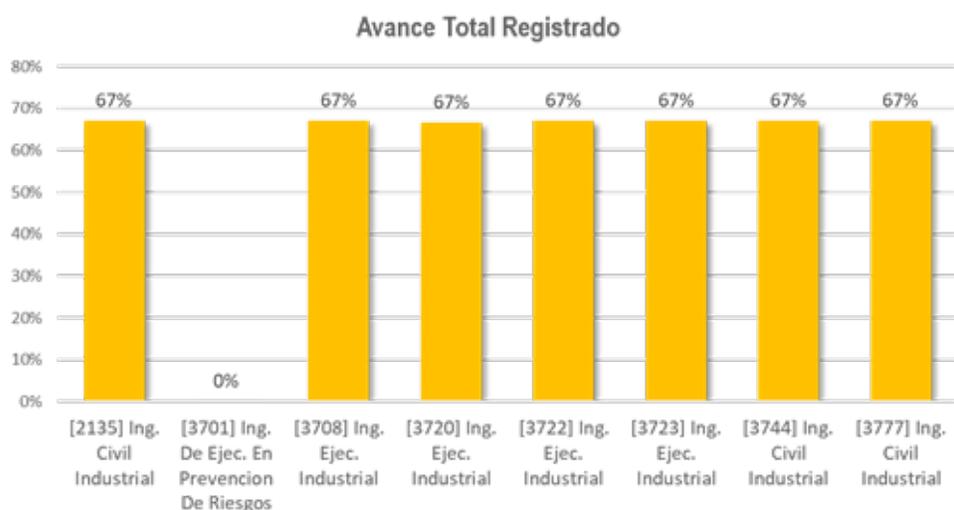
RESULTADO INDIVIDUAL AVANCE POA - UNIDADES PREGRADO PSU



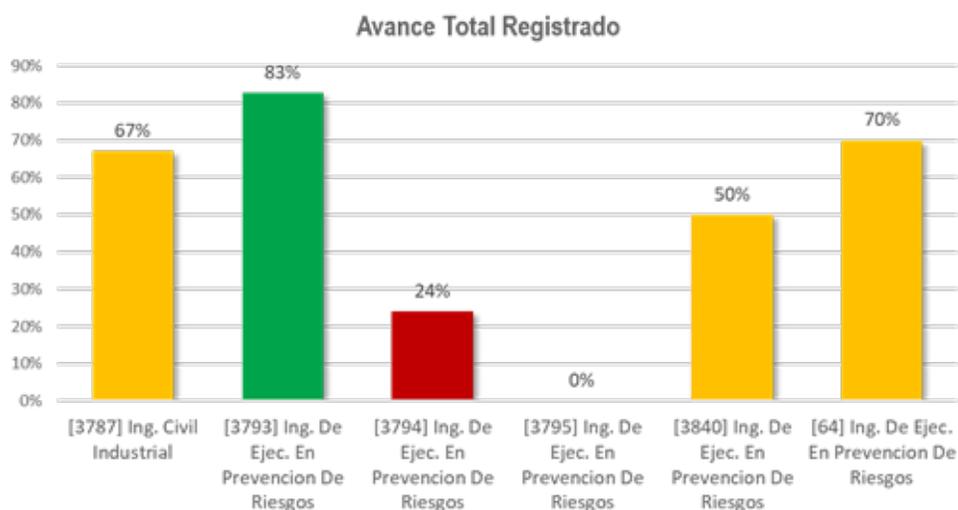
Fuente: Sistema POA

PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

RESULTADO INDIVIDUAL AVANCE POA - UNIDADES PREGRADO TRABAJADOR



RESULTADO INDIVIDUAL AVANCE POA - UNIDADES PREGRADO TRABAJADOR



Fuente: Sistema POA

PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

FACULTAD DE RECURSOS NATURALES RENOVABLES

INFORMACIÓN OPERATIVA



26% Cumplimiento
Nivel: No Satisfactorio

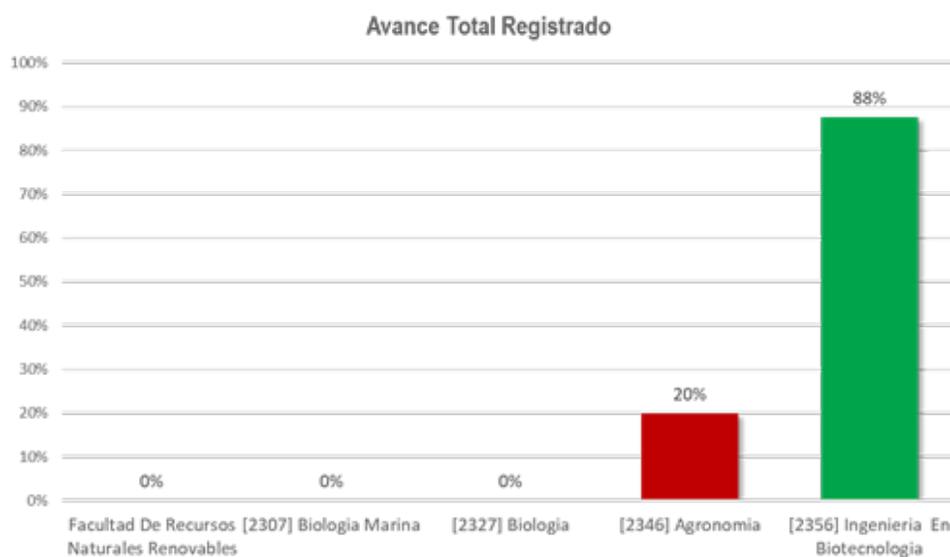
Actividades	Total
Cantidad actividades POA en el periodo	45
Actividades completadas	10
Actividades iniciadas no completadas	3
Actividades no iniciadas	32
% ejecución de actividades completadas	22%
% ejecución de actividades	29%



Fuente: Sistema POA

PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

RESULTADO INDIVIDUAL AVANCE POA - UNIDADES PREGRADO TRABAJADOR



Fuente: Sistema POA

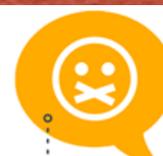
RESULTADO INDIVIDUAL AVANCE POA - UNIDADES PREGRADO TRABAJADOR



PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

DEPARTAMENTO DE FORMACIÓN TÉCNICA

INFORMACIÓN OPERATIVA



68% Cumplimiento
Nivel: Parcialmente Satisfactorio

Actividades	Total
Cantidad actividades POA en el periodo	220
Actividades completadas	125
Actividades iniciadas no completadas	45
Actividades no iniciadas	50
% ejecución de actividades completadas	57%
% ejecución de actividades	77%

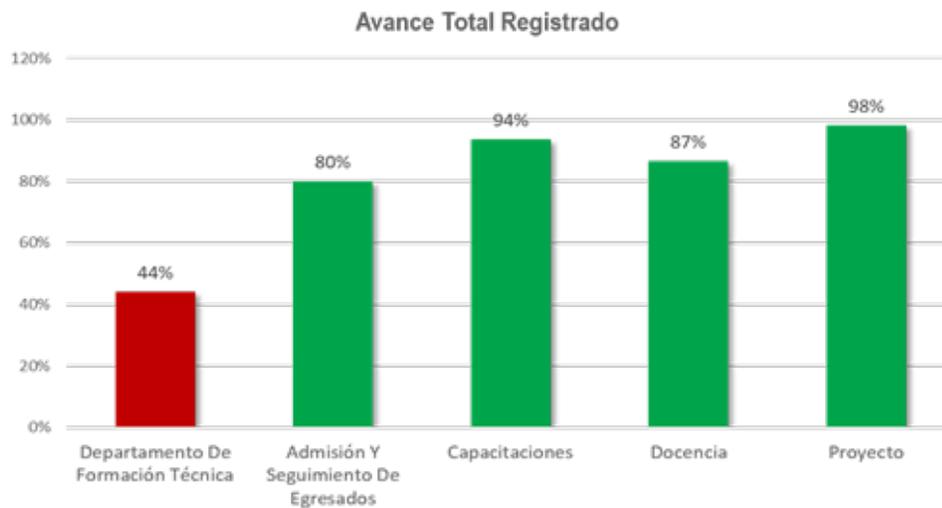


Fuente: Sistema POA



PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

1.1. CASA CENTRAL UNIDADES ADMINISTRATIVAS



Fuente: Sistema POA

1.2. CASA CENTRAL UNIDADES ACADÉMICAS

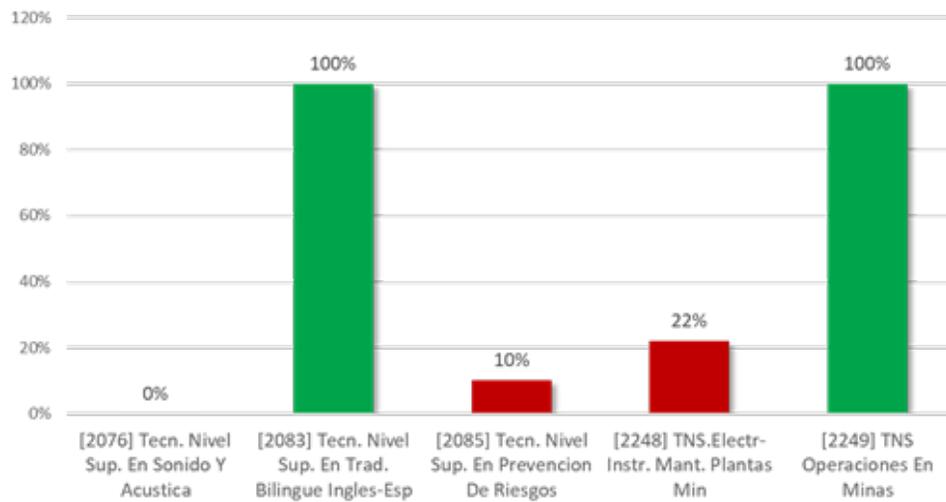


Fuente: Sistema POA



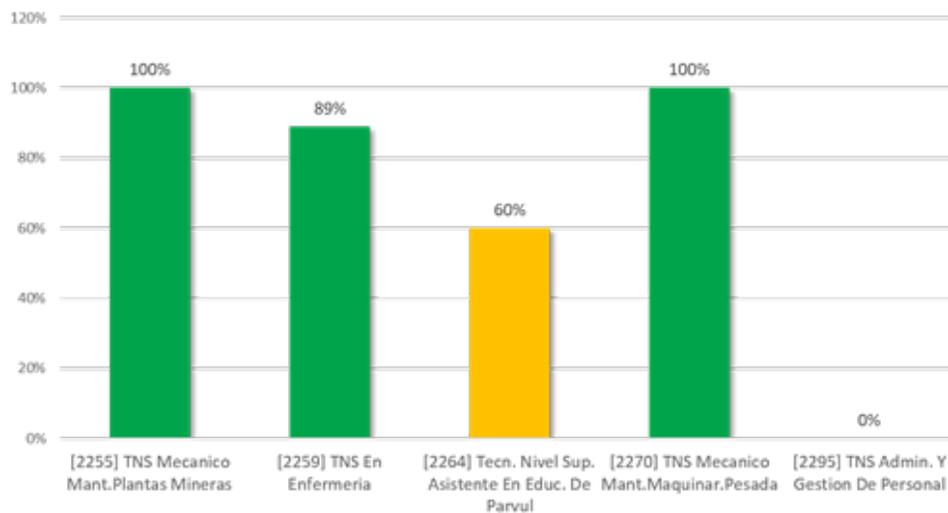
PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

Avance Total Registrado



Fuente: Sistema POA

Avance Total Registrado

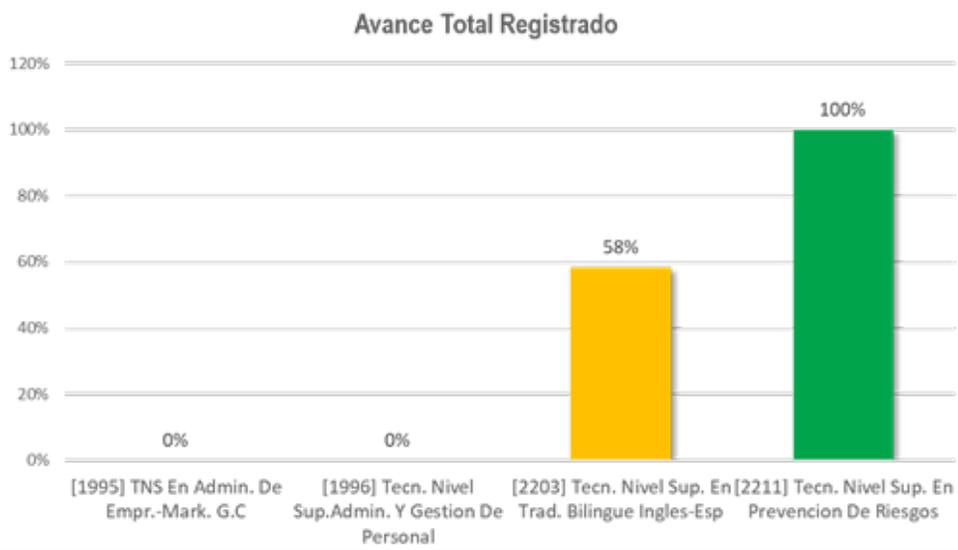


Fuente: Sistema POA



PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

1.3. CENTRO DOCENTE Y DE VINCULACIÓN ARICA



Fuente: Sistema POA

1.4. CENTRO DOCENTE Y DE VINCULACIÓN CALAMA

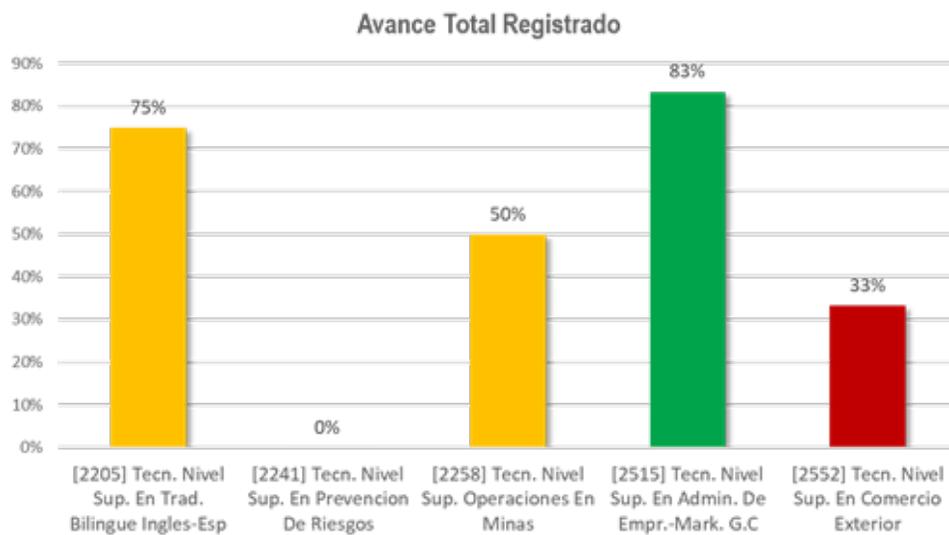


Fuente: Sistema POA



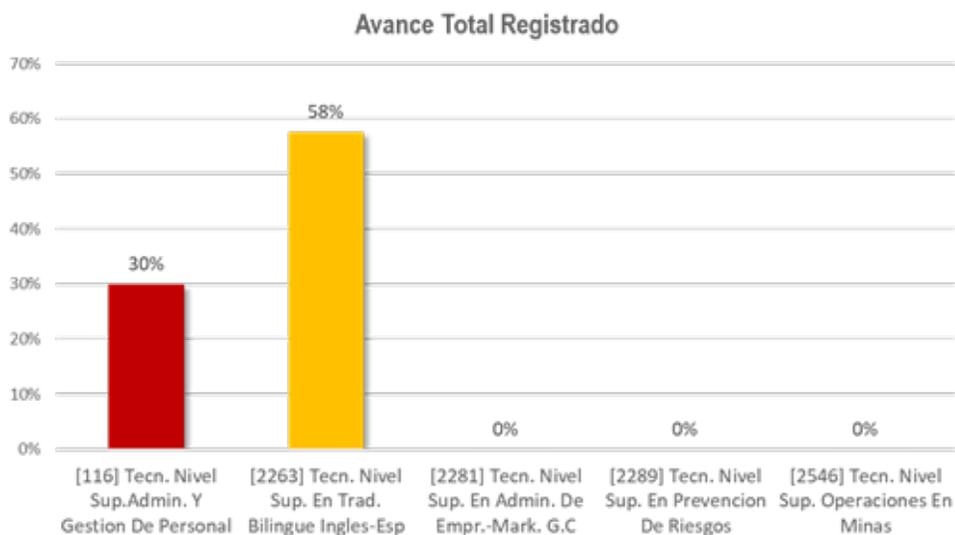
PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

1.5. CENTRO DOCENTE Y DE VINCULACIÓN ANTOFAGASTA



Fuente: Sistema POA

1.6. CENTRO DOCENTE Y DE VINCULACIÓN SANTIAGO

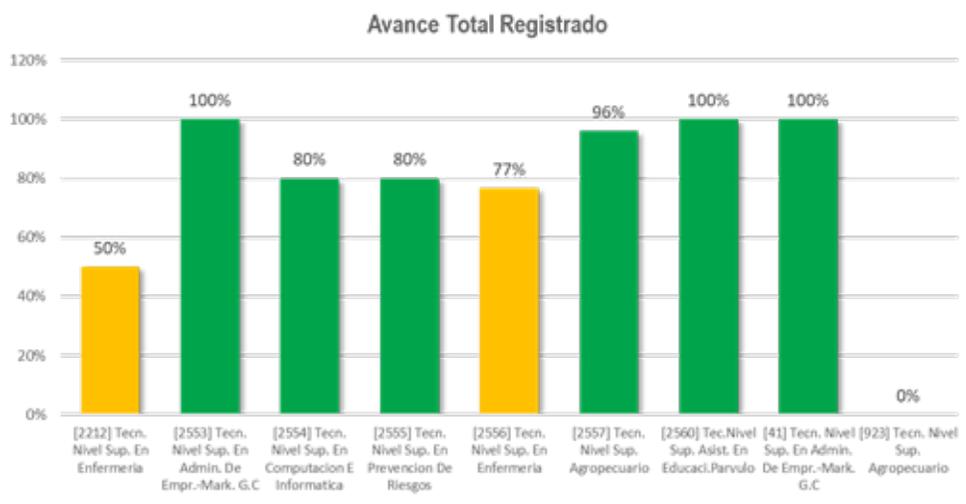


Fuente: Sistema POA



PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

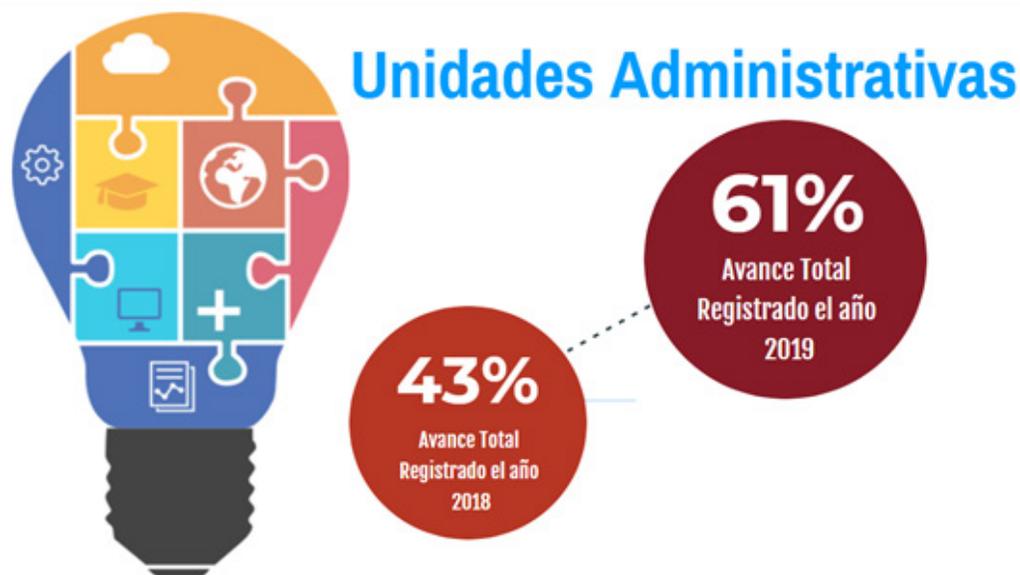
1.7.SEDE VICTORIA



Fuente: Sistema POA



INFORMACIÓN OPERATIVA – UNIDADES ADMINISTRATIVAS



Actividades	Total
Cantidad actividades POA en el periodo	378
Actividades completadas	174
Actividades iniciadas no completadas	140
Actividades no iniciadas	64
% ejecución de actividades completadas	46%
% ejecución de actividades	83%

61%

 1. Liderazgo en la Formación de Talentos a Nivel Local y Regional

61%

 3. Vinculación Activa y Efectiva

0%

 2. Referente en I+D+i+e para los Ejes Prioritarios del Desarrollo Regional

63%

 4. Gestión Moderna y Competitiva

PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

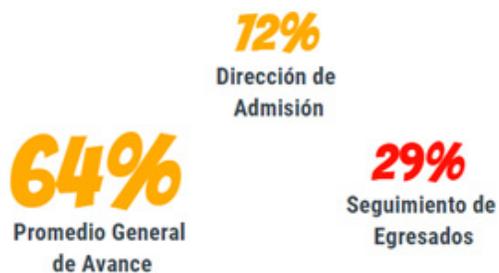
Administración Institucional



Contraloría Interna



Dirección de Admisión





PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

Dirección General de Asuntos Estudiantiles



53%

Bienestar Estudiantil

61%

Dirección General de Asuntos Estudiantiles

50%

Promedio General de Avance

36%

Deporte

58%

Centro de Salud

Dirección General de Calidad



86%

Promedio General de Avance

Dirección General de Docencia



47%

Programación y Registro Académico

62%

Promedio General de Avance

68%

Unidad de Apoyo al Aprendizaje Estudiantil - Unia



PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

Dirección General de Relaciones Internacionales



92%
Promedio General
de Avance

Dirección General de Vinculación y Relaciones Institucionales



83%
Promedio General
de Avance

Dirección General de Planificación y Desarrollo



68%
Promedio General
de Avance



PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

Finanzas Institucional



50%
Promedio General
de Avance

83%
Administración del
Fondo de Crédito

33%
Contabilidad

33%
Aranceles y
Cobranzas

Núcleo Central de Información



30%
Promedio General
de Avance

Secretaría General



51%
Promedio General
de Avance



PORCENTAJES INDIVIDUALES DE CUMPLIMIENTO

Dirección de Recursos Humanos



88%
Promedio General
de Avance

80%
Desarrollo
Personal

100%
Servicio Bienestar
del Personal

Otras Unidades



64%
Oficina de Evaluación
Académica

0%
Adquisiciones

52%
Dirección de Armonización
Curricular DACID

45%
Arquitectura
Institucional

0%
Centro De Estudios Y
Recursos Energeticos



UNAP

UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE