

**Informe Seguimiento**

**Plan de Desarrollo**

**Periodo 2021**

**Facultad de Ciencias**

Dirección General de Análisis y Planificación



UNIVERSIDAD ARTURO PRAT  
DEL ESTADO DE CHILE  
CONOCIMIENTO Y TERRITORIO



## Contenido

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Presentación .....</b>  | <b>3</b>  |
| <b>Evaluación por Resultados .....</b>   | <b>4</b>  |
| <b>Tema Estratégico 1: Formación Integral del Estudiante .....</b>   | <b>6</b>  |
| <b>Objetivo Estratégico 1: Mejorar los resultados de la progresión estudiantil .....</b>   | <b>6</b>  |
| <b>Objetivo Estratégico 3: Mejorar la pertinencia, vigencia y calidad de la oferta académica de Pregrado y Postgrado.....</b>  | <b>7</b>  |
| <b>Objetivo Estratégico 4: Fortalecer la identificación y vinculación con futuros estudiantes, titulados y empleadores. ....</b>   | <b>8</b>  |
| <b>Tema Estratégico 2: Manejo Eficiente de los Recursos, Procesos y Capacidades. ....</b>  | <b>9</b>  |
| <b>Objetivo Estratégico 6: Establecer mecanismos que promuevan la atracción, evaluación y retención de talentos, ajustando las capacidades institucionales.....</b>      | <b>9</b>  |
| <b>Objetivo Estratégico 7: Fortalecer los mecanismos de Internacionalización y movilidad. ....</b>   | <b>10</b> |
| <b>Tema Estratégico 3: Desarrollo de los Ejes Productivos a través del I+D+i+e.....</b>  | <b>10</b> |
| <b>Objetivo Estratégico 9: Aumentar la productividad científica institucional.....</b>   | <b>11</b> |
| <b>Objetivo Estratégico 10: Promover la transferencia tecnológica, la sustentabilidad social - ambiental y la economía circular. ....</b>                                | <b>12</b> |
| <b>Objetivo Estratégico 11: Incentivar la innovación y emprendimiento en el entorno productivo y sociocultural.....</b>  | <b>12</b> |
| <b>Objetivo Estratégico 12: Impulsar el desarrollo de asesorías de acuerdo a las características y potencialidades de las unidades académicas o administrativas.....</b> | <b>13</b> |

## Presentación

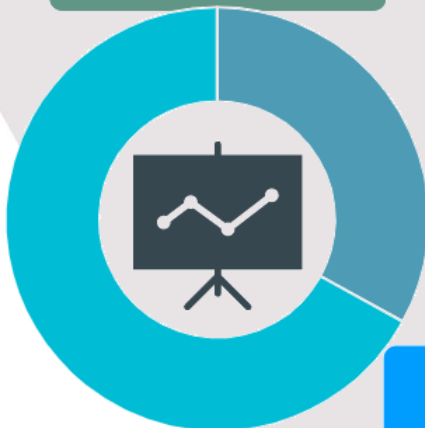
El siguiente documento fue realizado por la Unidad de Planificación y Seguimiento (UPS) y tiene por finalidad dar a conocer los resultados obtenidos de las metas planteadas en el Plan de Desarrollo de la Facultad de Ciencias, respecto a la gestión del año 2021, según el actual Plan Estratégico Institucional vigente.

Este detalla cada resultado obtenido cuantitativamente por cada Objetivo Estratégico y Táctico, así también por cada uno de los indicadores propuestos en él documento. Todo ello, se describe cualitativamente en términos cumplimiento y de logro anual.

# Evaluación por Resultados

## Resumen Avance

### CUMPLIMIENTO TEMA ESTRATÉGICO 1



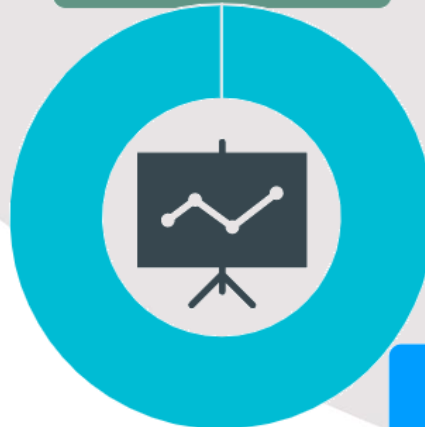
**33%**  
4 indicadores  
Logrados

**67%**  
11 indicadores  
No Logrado

Avance  
**4%**

● Cumplido ● No cumplido

### CUMPLIMIENTO TEMA ESTRATÉGICO 2



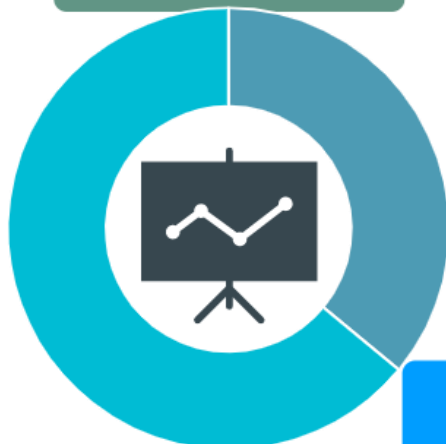
**0%**  
0 indicador  
Logrado

**100%**  
8 indicadores  
No Logrado

Avance  
**0%**

● Cumplido ● No cumplido

### CUMPLIMIENTO TEMA ESTRATÉGICO 3



**36%**  
5 indicadores  
Logrados

**64%**  
9 indicadores  
No Logrado

Avance  
**7,3%**

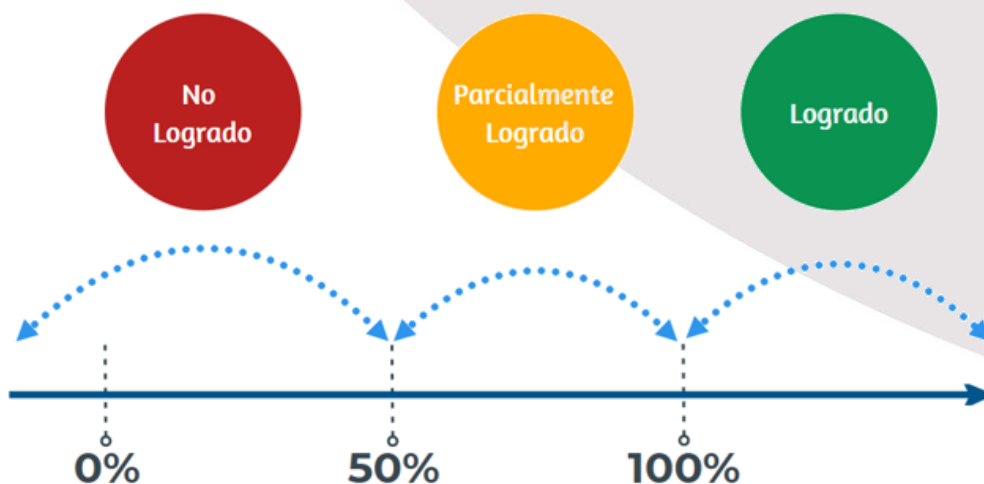
● Cumplido ● No cumplido

## Indicadores asociados al Plan de Desarrollo de la Facultad de Ciencias año 2021

Para la obtención de los resultados de los indicadores de la Facultad de Ciencias en el periodo 2021, se determinó como parámetro general del proceso de seguimiento, establecer niveles de cumplimiento de acuerdo a las líneas base y metas definidas, según los resultados obtenidos en cada uno de ellos, se asociarán a los siguientes niveles de cumplimiento:

- **No Logrado**  
Se considera indicador no logrado a aquél en que su valor medido se encuentra por debajo de la mitad del recorrido entre su Línea Base y su Meta.
- **En Desarrollo**  
Un indicador en desarrollo es aquél que su valor medido se encuentra por sobre la mitad del recorrido entre su Línea Base y su Meta, pero aún bajo esta última.
- **Logrado**  
Se considera como logrado a todo indicador cuyo valor medido se encuentre por sobre la meta establecida para el periodo.

Fig. N° 1. Niveles de cumplimiento de los indicadores



### Consideraciones:

De los indicadores que no se pudo obtener el dato por parte de la unidad responsable de hacer entrega de la información requerida a la Unidad de Planificación y Seguimiento (UPS), se considerará valor "0" para efectos de cálculo de este informe.

## Tema Estratégico 1: Formación Integral del Estudiante

El Objetivo principal de este tema estratégico es poder entregar al estudiante una formación integral y de calidad, cimentada en la mejora continua de cada proceso educativo; así mismo, el desarrollar una vinculación efectiva con el territorio.

En base al posicionamiento que posee la Universidad y dadas sus características de Institución de Educación Superior Estatal y Acreditada, es imprescindible poder focalizar sus esfuerzos en, mejorar las brechas existentes en el fortalecimiento de sus sedes y centros docentes y de vinculación; mejorar la infraestructura; los sistemas de información; la gestión de personas e interacción entre las unidades, de forma que en complemento con el desarrollo de mejoras hacia los principales procesos de la Universidad, ésta pueda consolidar su posicionamiento.

### Objetivo Estratégico 1: Mejorar los resultados de la progresión estudiantil

Importante es mencionar que para este objetivo estratégico es imprescindible que los resultados de la progresión estudiantil impacten directamente en la evaluación de la calidad en la docencia como así también en sus titulados/as. Para ello, el desarrollo de iniciativas que puedan contribuir a mejorar los resultados de la progresión de las y los estudiantes, aportará positivamente a su proceso formativo de manera integral y comprometida, siendo una tarea relevante para poder alcanzar estos objetivos.

| Objetivo estratégico: OP1. Mejorar los resultados de la progresión estudiantil.              |   |  |            |            |           |                   |           |                   |                 |
|--|---|--|------------|------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|-----------------|
| Objetivo Táctico   | Acción Específica   | Indicador  | Línea base | Valor 2021 | Meta 2021 | Avance Meta Anual | Meta 2025 | Avance Meta Final | Avance Esperado |
| Asistencia en la aplicación en los procesos curriculares para el aseguramiento de la calidad | Participación en procesos de aplicación de remediales                                     | Porcentaje en N° de carreras asistidas con aplicación de remediales    | 50%        | 0%         | 50%       | -100,0%           | 100%      | -100,0%           | 0,0%            |
|  | Co-Dirección de tesis de pregrado   | Ejecución de direcciones de Tesis (100% cuando se ejecuta)             | 0%         | 50%        | 0%        | 100,0%            | 100%      | 50,0%             | 0,0%            |
|  | Asistencia en la planeación y/o implementación de Sistema de Homogeneidad de la Formación | Porcentaje en N° de carreras asistidas en el sistema de homogenización | 10%        | 15%        | 15%       | 100,0%            | 100%      | 5,6%              | 5,6%            |

Los resultados obtenidos en este Objetivo Estratégico han sido algo dispares entre ellos, dado que, de los tres indicadores con que cuenta este objetivo, dos de ellos pudieron alcanzar la meta proyectada; el otro tuvo un bajo desempeño, lo que, en niveles de cumplimiento, corresponde a un 67%, quedando como **“Parcialmente Logrado”**. Respecto al avance de los indicadores hacia la meta final, su resultado fue de un 33,3% y el recorrido hacia la meta final proyectada, fue de avance negativo, siendo el avance esperado para este objetivo estratégico de sólo un 1,9%.

Analizando en forma individual los resultados obtenidos, el indicador **“Porcentaje en N° de carreras asistidas con aplicación de remediales”**, del cual se esperaba un avance anual del 50%, no tuvo avance, lo que derivó en que el promedio de avance anual fuera bajo y no se pudiese concretar un avance hacia la meta final según lo esperado para este objetivo.

Respecto al indicador **“Porcentaje en N° de carreras asistidas en el sistema de homogenización”**, el valor obtenido fue el esperado dando cumplimiento al valor esperado para el año.

### Objetivo Estratégico 3: Mejorar la pertinencia, vigencia y calidad de la oferta académica de Pregrado y Postgrado.

En este Objetivo es relevante entregar una oferta académica pertinente, vigente y de calidad, basándose en los Programas de Desarrollo Regional en donde la universidad tiene presencia, a fin de poder estar actualizada con los cambios tecnológicos y socioculturales que define cada entorno, permitiendo desarrollar no sólo las competencias del ámbito disciplinar, sino también, en la responsabilidad social, en las habilidades esenciales y el trabajo interdisciplinario que se debe tener como referente local, regional y nacional.

| Objetivo estratégico: OP3 Mejorar la pertinencia, vigencia y calidad de la oferta académica de Pregrado y Postgrado.   |  |   |            |            |           |                   |           |                   |                 |
|--|--|---|------------|------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|-----------------|
| Objetivo Táctico   | Acción Específica  | Indicador   | Línea base | Valor 2021 | Meta 2021 | Avance Meta Anual | Meta 2025 | Avance Meta Final | Avance Esperado |
| Asistencia a carreras, a las cuales la FdeC presta servicios, en la implementación de los procesos de modelo de aseguramiento de la calidad en los PFC.  | Intervención y participación de académicos en la mejora de PFC de carreras a las cuales se les presta servicios docentes.  | N° de carreras en las cuales los académicos que intervienen en la mejora de un PFC  | 2          | 0          | 3         | -100%             | 4         | -100%             | 50%             |
| Generar desde la FdeC una oferta académica de pregrado en el área de las Ciencias Exactas y Naturales, necesaria para que UNAP avance hacia la complejidad y para que la región de Tarapacá avance hacia un nivel de desarrollo científico acorde con los estándares actuales. | Elaboración de una carrera de Licenciatura en el área de las Ciencias Físicas y Matemáticas.   | Porcentaje de avance en proceso de creación (25% primer borrador; 50% borrador final; 75% aprobado por FdeC; 100% aprobado por VRA) | 0%         | 10%        | 25%       | 40%               | 100%      | 10%               | 25%             |
|  | Elaboración de una carrera de Licenciatura en el área de la Biología y/o Química.  | Porcentaje de avance en proceso de creación (25% primer borrador; 50% borrador final; 75% aprobado por FdeC; 100% aprobado por VRA) | 0%         | 10%        | 0%        | 100%              | 100%      | 10%               | 0%              |
| Fortalecer la oferta académica de postgrado de la Facultad e ICEN  | Creación e Implementación de un Magíster en el área de la Física   | Programa decretado e implementado   | No         | No         | Si        | 0,0%              | Si        | 0%                | 100%            |
|  | Acreditar y mantener la acreditación CNA de un Magíster en el área de la Física  | Programa acreditado por CNA   | No         | No         | Si        | 0,0%              | Si        | 0%                | 100%            |
|  | Creación e Implementación de un Doctorado en Consorcio con otra Universidad Estatal en el área de la Física  | Porcentaje de avance en los procesos (50% proyecto aprobado por Consorcio y FdeC; 100% decretado)                                   | 0%         | -          | 50%       | -                 | 100%      | -                 | 50%             |
|  | Acreditar y mantener la acreditación CNA de un Doctorado Consorcio con otra Universidad Estatal en el área de la Física  | Programa acreditado por CNA   | No         | No         | No        | -                 | Si        | -                 | 0%              |
|  | Creación, implementación y mantención de un Diplomado en el área de la Biología  | Programa decretado e implementado   | No         | No         | No        | -                 | Si        | -                 | 0%              |
|  | Creación, implementación y mantención de Diplomados en el área Ciencias Exactas y Naturales destinado a fortalecer capacidades disciplinares de profesores de colegios y liceos. | Programa decretado e implementado   | No         | No         | No        | -                 | Si        | -                 | 0%              |

El cumplimiento obtenido para este objetivo estratégico fue de un 11%, lo que es equivalente a que 1 de los 6 indicadores que debían ser medidos en el año logro su meta anual. Respecto del avance hacia la meta final para este objetivo estratégico, éste no tuvo avances, dado que el resultado obtenido fue negativo (-16%), siendo el resultado esperado a obtener de un 36,1%.

Dado lo anterior, es de mencionar que el indicador que dio cumplimiento parcial a lo proyectado fue el **“Porcentaje de avance en proceso de creación (25% borrador; 50% borrador final; 75% aprobado por FdeC; 100% aprobado por VRA),** con un avance del 10% respecto al 25% de avance proyectado.

#### Objetivo Estratégico 4: Fortalecer la identificación y vinculación con futuros estudiantes, titulados y empleadores.

Este Objetivo Estratégico, busca vincular la Universidad con los futuros estudiantes a fin de potenciar la identificación de sus características, con los/las titulados/as para fomentar el encuentro generacional con los/las empleadores/as, generando espacios de retroalimentación mutua.

| Objetivo estratégico: OP4 .Fortalecer la identificación y vinculación con futuros estudiantes, titulados y empleadores. |  |   |            |            |           |                   |           |                   |                 |
|---|--|---|------------|------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|-----------------|
| Objetivo Táctico  | Acción Específica  | Indicador   | Línea base | Valor 2021 | Meta 2021 | Avance Meta Anual | Meta 2025 | Avance Meta Final | Avance Esperado |
| Potenciar la vinculación con futuros estudiantes de carreras de pregrado con base en ciencias.                          | Vinculación con escuelas y colegios en el desarrollo de proyectos que estimulan la atracción por la Ciencia a los alumnos.   | N° intervenciones (ej: charlas de académicos y estudiantes de postgrado) con constancia escrita de participación por parte del colegio o liceo. | 0%         | 3          | 3         | 100,0%            | 7         | 42,9%             | 42,9%           |
|   | Dirección y/o co-dirección de Tesis de pre y postgrado acreditados de otras instituciones nacionales   | Número anual de direcciones de tesis en ejecución (de programas externos nacionales)  | 6          | -          | 6         | -                 | 7         | -                 | 0,0%            |
| Aumentar la vinculación con futuros estudiantes de magister y doctorado   | Participación de los académicos de la FdeC e ICEN en Comisiones Evaluadoras de Proyectos de Tesis y de Tesis en programas de pre y postgrado acreditados de otras instituciones nacionales | Número anual de defensas de Proyectos de Tesis y de Tesis (de programas externos nacionales)  | 1          | -          | 7         | -                 | 7         | -                 | 100,0%          |

Para este objetivo estratégico, el cumplimiento de sus indicadores fue equivalente a un 33%, quedando en un cumplimiento “No Logrado”. Respecto del avance hacia la meta final, este fue 42,9%, respecto a lo esperado hacia la meta final que contemplaba un avance del 47,9%.

En cumplimiento individual, sólo se obtuvieron datos del indicador **“N° intervenciones (ej: charlas de académicos y estudiantes de postgrado) con constancia escrita de participación por parte del colegio o liceo.”** Que registro un valor de 3 intervenciones, que fueron las planificadas para el año 2021, lo cual al estar por sobre la línea base y concordando con la meta esperada para el año 2021, este indicador registra un 100% de cumplimiento.

Respecto de los otros 2 indicadores, no se obtuvo información por parte de Facultad, impidiendo poder medir estos indicadores.



## Tema Estratégico 2: Manejo Eficiente de los Recursos, Procesos y Capacidades.

En este Tema Estratégico, la Universidad promueve una gestión Institucional enfocada en procesos efectivos y autorregulados, incentivando el manejo eficiente de los recursos y capacidades a fin de asegurar condiciones de calidad. Para este aspecto, la Universidad procura un control y gestión eficiente y eficaz de sus recursos financieros, tecnológicos, humanos, materiales y de infraestructura, con el objetivo de asegurar la viabilidad del proyecto educativo y así su consolidación en el marco de los propósitos y fines declarados. Asimismo, espera incentivar la atracción y retención de talentos de acuerdo con las capacidades institucionales, fortaleciendo para ello, los mecanismos de internacionalización y movilidad para el posicionamiento institucional, así como el propio sistema de aseguramiento de la calidad al objeto de controlar y verificar la efectividad de los procesos.

### Objetivo Estratégico 6: Establecer mecanismos que promuevan la atracción, evaluación y retención de talentos, ajustando las capacidades institucionales.

La atracción y retención de talentos permite a la Universidad potenciar el quehacer institucional, por ello, es imprescindible el desarrollo de acciones que promuevan el interés de especialistas y doctores a ser parte de la institución; asimismo se buscará mejorar los mecanismos que existen para evaluar las funciones docentes y administrativas a fin de retener el talento humano en la institución.

| Objetivo estratégico: OP6. Establecer mecanismos que promuevan la atracción, evaluación y retención de talentos, ajustando las capacidades institucionales  |  |  |            |            |           |                   |           |                   |                 |
|---|--|--|------------|------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|-----------------|
| Objetivo Táctico  | Acción Específica  | Indicador  | Línea base | Valor 2021 | Meta 2021 | Avance Meta Anual | Meta 2025 | Avance Meta Final | Avance Esperado |
| Atracción y retención de talentos que permitan potenciar los proyectos de creación de carreras de pregrado que propone la FdeC, necesarias para que la región de Tarapacá avance hacia un nivel de desarrollo científico acorde con los estándares actuales | Postulación anual al concurso PAI-SIA y búsqueda de patrocinio por Convenio Marco y Gobernación de Tarapacá, para fortalecer el cuerpo académico que podrían crear e implementar estas carreras de pregrado. | Número de proyectos adjudicados  | 1          | 0          | 1         | -100,0%           | 1         | -100,0%           | 100,0%          |
| Atraer y retener talentos para la Facultad e ICEN   | Postulación anual de 1 o más al concursos de atracción de capital humano avanzado  | Ejecución de 1 o más postulaciones a concursos   | Si         | No         | Si        | 0,0%              | Si        | 0,0%              | 100,0%          |
|   | Proponer y supervisar los mecanismos de promoción y publicidad de los programas de postgrado acreditados de la FdeC.   | Cobertura de acciones de publicidad ejecutadas: en página web institucional (25%); envío de trípticos y poster a instituciones nacionales (25%); en eventos de la semana de la ciencia (25%); diarios de circulación nacional (25%). | 50%        | -          | 75%       | -                 | 100%      | -                 | 50,0%           |

En este objetivo estratégico el cumplimiento de sus indicadores tuvo como resultado valor 0%, dado, ninguno de ellos cumplió con lo proyectado anualmente, quedando este objetivo en estado “No Logrado”.

## Objetivo Estratégico 7: Fortalecer los mecanismos de Internacionalización y movilidad.

La Internacionalización aumenta las redes de colaboración y permite un mayor posicionamiento, prestigio y reconocimiento. Asimismo, la movilidad entrega mayor calidad en el proceso formativo de los y las estudiantes y adquisición de competencias a académicos/as y administrativos/as.

| Objetivo estratégico: OP7. Fortalecer los mecanismos de Internacionalización y movilidad.      |  |  |            |            |           |                   |           |                   |                 |
|--|--|--|------------|------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|-----------------|
| Objetivo Táctico   | Acción Específica  | Indicador  | Línea base | Valor 2021 | Meta 2021 | Avance Meta Anual | Meta 2025 | Avance Meta Final | Avance Esperado |
| Potenciar la internacionalización y movilidad de la Facultad de Ciencias e ICEN                | Participación de académicos extranjeros en la co-dirección de Tesis de los programas de postgrado de la FdeC   | Número de co-direcciones de tesis con un académico extranjero                                      | 0          | -          | 0         | -                 | 2         | -                 | 0,0%            |
|  | Participación de los académicos de la FdeC e ICEN en Comisiones Evaluadoras de Proyectos de Tesis y de Tesis en programas de pre y postgrado de instituciones extranjeras  | Número de defensas de Proyectos de Tesis y de Tesis (de programas externos extranjeros)            | 0          | -          | 1         | -                 | 3         | -                 | 33,3%           |
|  | Patrocinar la postulación en concursos nacionales de pasantías en extranjero   | Número de patrocinios  | 0          | -          | 0         | -                 | 1         | -                 | 0,0%            |
| Visitas y estadias de investigación en la FdeC e ICEN de colaboradores científicos extranjeros | Organizar las visitas y estadias de investigación en la FdeC e ICEN de colaboradores científicos extranjeros, con financiamiento de los proyectos FONDECYT.  | Número de visitas de académicos colaboradores de otras instituciones nacionales e internacionales. | 0          | -          | 0         | -                 | 3         | -                 | 0,0%            |
| Estadias de profesores claustrales para colaboración científica en una institución extranjera. | Organizar labores académicas de manera que, cada año, al menos un profesor claustral pueda ejecutar una estadia para colaboración científica en una institución extranjera, con financiamiento de los proyectos FONDECYT. Duración de la estadia: entre 1 y 6 meses. | Numero anual de estadias extranjeras realizadas  | 0          | -          | 0         | -                 | 1         | -                 | 0,0%            |

Para este objetivo estratégico, no se obtuvieron resultados de los indicadores asociados, ante ello, no fue posible evaluar este objetivo. Ante ello, queda en estado **“No Logrado”**.

## Tema Estratégico 3: Desarrollo de los Ejes Productivos a través del I+D+i+e.

La contribución de la Universidad al desarrollo regional se define mediante la generación, aplicación y transferencia de conocimiento científico multidisciplinar de calidad en I+D+i+e, integrando una efectiva alineación con los ejes prioritarios de desarrollo regional, vinculado al entorno productivo, geográfico y sociocultural.

La Universidad avanzará en contar con las condiciones para poder fortalecer los procesos de investigación, desarrollo, innovación y emprendimiento, esto a través de cada una de las principales líneas de trabajo de la Institución, de forma que, desde su vinculación bidireccional hacia la comunidad, el territorio y los principales requerimientos de desarrollo regional, así como al fortalecimiento de la investigación en la docencia, a fin de lograr posicionarse como un actor relevante al servicio de desarrollo del territorio.

## Objetivo Estratégico 9: Aumentar la productividad científica institucional.

Avanzar hacia la complejidad exige de un mayor desarrollo de la productividad científica, aumento en las publicaciones indexadas en determinados portales de información, como la adjudicación de proyectos asociados al conocimiento científico y tecnológico, lo cual, toma como base de análisis el período de entre 5 y 7 años, según los organismos acreditadores de las instituciones de educación superior.

| Objetivo estratégico: OP9. Aumentar la Productividad científica institucional.                                |   |  |            |            |           |                   |           |                   |                 |
|---|---|--|------------|------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|-----------------|
| Objetivo Táctico  | Acción Específica   | Indicador  | Línea base | Valor 2021 | Meta 2021 | Avance Meta Anual | Meta 2025 | Avance Meta Final | Avance Esperado |
| Aumentar la productividad científica en los programas de postgrado acreditados en FdeC-UNAP                   | Dirección y/o co-dirección de Tesis de postgrado acreditados en FdeC-UNAP   | Número de direcciones de tesis de programas FdeC en ejecución  | 0          | -          | 1         | -                 | 4         | -                 | 25,0%           |
| Aumentar la productividad científica de la FdeC e ICEN  | Asegurar condiciones necesarias para la dedicación a la investigación, evitando sobrecarga en docencia  | Número de artículos publicados en revistas indexadas ISI/WOS/Scielo  | 10         | 12         | 12        | 100,0%            | 17        | 28,6%             | 28,6%           |
|   | Postulación a Proyectos FONDECYT de Iniciación o Regular  | Número de postulaciones ejecutadas   | 2          | 4          | 4         | 100,0%            | 2         | 200,0%            | 200,0%          |
|   | Patrocinio de miembros claustrales a concurso de Postdoctorado FONDECYT   | Número de postulaciones ejecutadas   | 0          | 1          | 1         | 100,0%            | 2         | 50,0%             | 50,0%           |
|   | Participación en Comisiones Evaluadoras de Proyectos de Tesis de programas de postgrado acreditados   | Número anual de participación en comisiones evaluadoras de proyectos de tesis                                    | 0          | 1          | 1         | 100,0%            | 12        | 8,3%              | 8,3%            |
|   | Participación en Comisiones Evaluadoras de Tesis de programas de postgrado acreditados  | Número anual de participación en defensas de Tesis de programas de postgrado acreditados                         | 0          | 1          | 1         | 100,0%            | 6         | 16,7%             | 16,7%           |
| Fortalecer las redes de colaboración de la FdeC e ICEN con otras instituciones, nacionales e internacionales. | Organización de Seminarios y charlas de extensión.  | Número anual de seminarios y charlas organizadas.  | 11         | 6          | 12        | -45,5%            | 16        | -45,5%            | 20,0%           |
|   | Organización de Workshops y Congresos   | Número anual de Workshops y Congresos organizados.   | 1          | 0          | 1         | -100,0%           | 3         | -100,0%           | 0,0%            |
|   | Aumentar la participación en eventos científicos organizados por otros organismos nacionales e internacionales (Seminarios, Workshops y Congresos, charlas de extensión y divulgación científica) | Número anual de participación en eventos organizados por otras instituciones (seminarios, Workshops y Congresos) | 3          | 0          | 6         | -100,0%           | 12        | -100,0%           | 33,3%           |

El cumplimiento anual obtenido por los indicadores que componen este Objetivo Estratégico fue de un 56%, quedando este objetivo **“Parcialmente Logrado”**. Respecto al avance obtenido hacia la meta final éste fué de un 7,3%, siendo el esperado anual de un 42,4%.

Mencionar, que del total de indicadores 5 de los 9 que componen este objetivo lograron su objetivo anual, 3 de ellos tuvieron datos negativos y 1 de ellos, no se obtuvo el dato anual.

## Objetivo Estratégico 10: Promover la transferencia tecnológica, la sustentabilidad social - ambiental y la economía circular.

Progresar en el posicionamiento y vinculación de la Universidad requiere fortalecer las herramientas y capacidades institucionales, que permitan crear lazos y ser un aporte en el desarrollo regional, promoviendo la creación de soluciones que generen valor a los distintos sectores de la sociedad.

| Objetivo estratégico: OP10. Promover la transferencia tecnológica, la sustentabilidad social - ambiental y la economía circular.                    |  |   |            |            |           |                   |           |                   |                 |
|---|--|---|------------|------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|-----------------|
| Objetivo Táctico  | Acción Específica  | Indicador   | Línea base | Valor 2021 | Meta 2021 | Avance Meta Anual | Meta 2025 | Avance Meta Final | Avance Esperado |
| Establecer convenios de colaboración con instituciones locales y regionales que permitan la generación de conocimiento y transferencia tecnológica. | Generar convenios de vinculación con el sector productivo          | N° de convenios con empresas  | 1          | -          | 2         | -                 | 3         | -                 | 50,0%           |
| Comunicar el conocimiento científico para promover la sustentabilidad social - ambiental y la economía circular                                     | Realizar actividades para promover el valor agregado de la ciencia | N° de eventos o actividades masivas dirigidas a la comunidad o grupos específicos (ej.: colegios, juntas de vecinos, comunidades, etc.) | 6          | -          | 6         | -                 | 8         | -                 | 0,0%            |

Para este objetivo estratégico, no se obtuvieron resultados de los indicadores asociados, ante ello, no fue posible evaluar este objetivo. Ante ello, queda en estado **“No Logrado”**.

## Objetivo Estratégico 11: Incentivar la innovación y emprendimiento en el entorno productivo y sociocultural.

En la actualidad la Innovación y el emprendimiento son reconocidos como motores del desarrollo regional, por lo cual la Universidad se convierte en un actor clave para la transferencia de conocimiento a su entorno productivo y sociocultural.

| Objetivo estratégico: OP11. Incentivar la innovación y emprendimiento en el entorno productivo y sociocultural |  |  |            |            |           |                   |           |                   |                 |
|--|--|--|------------|------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|-----------------|
| Objetivo Táctico   | Acción Específica                            | Indicador  | Línea base | Valor 2021 | Meta 2021 | Avance Meta Anual | Meta 2025 | Avance Meta Final | Avance Esperado |
| Identificar Problemáticas Regionales que requieran del Conocimiento científico como base para su solución.     | Integrar mesas de trabajos sectoriales       | N° participación en mesas de trabajo con actores del entorno productivo o sociocultural regional | 2          | -          | 3         | -                 | 3         | -                 | 100,0%          |
| Generación de propuestas innovadoras para soluciones con base científica a problemáticas regionales.           | Proponer y adjudicar proyectos de innovación | N° de proyectos de innovación adjudicados por cada año   | 1          | -          | 1         | -                 | 1         | -                 | 100,0%          |

Para este objetivo estratégico, no se obtuvieron resultados de los indicadores asociados, ante ello, no fue posible evaluar este objetivo. Ante ello, queda en estado **“No Logrado”**.

## Objetivo Estratégico 12: Impulsar el desarrollo de asesorías de acuerdo a las características y potencialidades de las unidades académicas o administrativas.

Avanzar en el crecimiento y desarrollo de la región no sólo requiere de innovación, emprendimiento y capacitaciones, sino también de un constante apoyo y flujo de conocimientos y servicios prestados por medio de asesorías a la comunidad.

| Objetivo estratégico: OP12. Impulsar el desarrollo de asesorías de acuerdo a las características y potencialidades de las unidades académicas o administrativas |   |   |            |            |           |                   |           |                   |                 |
|---|---|---|------------|------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|-----------------|
| Objetivo Táctico  | Acción Específica   | Indicador   | Línea base | Valor 2021 | Meta 2021 | Avance Meta Anual | Meta 2025 | Avance Meta Final | Avance Esperado |
| Desarrollo de proyectos de servicios por medio de asesorías para contribuir de manera socialmente responsable a la comunidad                                    | Proponer, adjudicar o convenir proyectos de asesoría a instituciones estatales o privadas | Nº de proyectos de servicios adjudicados o convenidos | 2          | -          | 3         | -                 | 3         | -                 | 100,0%          |

Para este objetivo estratégico, no se obtuvieron resultados de los indicadores asociados, ante ello, no fue posible evaluar este objetivo. Ante ello, queda en estado **“No Logrado”**.